



CONCEJO DE MEDELLÍN

EL PODER ES TÚYO



SEGUIMIENTO A LAS METAS DE CORTO PLAZO DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE MEDELLÍN



Vigilada Mineducación

Contenido

SEGUIMIENTO A LAS METAS DE CORTO PLAZO DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE MEDELLIN DESDE EL CONTROL POLÍTICO DEL CONCEJO DE MEDELLIN – OBSERVATORIO DE POLITICAS PÚBLICAS	3
1. OBJETIVOS:.....	3
1.1 Objetivo General:.....	3
1.2 Objetivos específicos:	3
2. METODOLOGIA	4
2.1 Análisis de información Primaria y Secundaria:.....	4
2.1.1 Plan de Ordenamiento Territorial.....	4
2.1.2 Plan de ejecución	6
2.2 Construcción de la Matriz Base:.....	6
2.3 Revisión de informes de seguimiento de Cumplimiento del DAP	7
2.4 Estructura de evaluación.....	27
2.5 Herramienta de aplicación para evaluación de metas a corto plazo.	40
2.5.1 Manual de manejo paso a paso	52
Bibliografía	57

LISTA DE FIGURAS

Figura 1. Esquema del Marco estratégico del POT.	5
Figura 2. Pantallazo de Matriz Base. (Ver Matriz completa en anexo 1).....	7
Figura 3. Evaluación del indicador.	31
Figura 4. Evaluación del proyecto.	32
Figura 5. Evaluación del proyecto.	33
Figura 6. Evaluación del programa.....	35
Figura 7. Evaluación del sistema	37
Figura 8 Evaluación del sistema	39
Figura 9. Análisis de resultados.....	40
Figura 10. Estado actual del aplicativo. Elaboración propia.	51
Figura 11. Manejo del Aplicativo Paso a Paso. Elaboración propia.	52
Figura 12. Paso 1. Seleccionar el Sistema que se quiere evaluar.	52
Figura 13. Paso 2. Seleccionar el Programa que se quiere evaluar.	53
Figura 14. Paso 3. Seleccionar el Proyecto que se quiere evaluar.	53
Figura 15. Paso 4. Evaluación del proyecto.	53
Figura 16. Paso 5. Evaluación del Programa.	55
Figura 17. Evaluación del Sistema.....	56

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Análisis cuantitativo de los datos a evaluar.	8
Tabla 2. Identificación de sistemas, programas, proyectos e indicadores a evaluar.	9
Tabla 3. Puntuación para los indicadores basada en el criterio 1.	28
Tabla 4. Puntuación para los indicadores basada en el criterio 2.	28
Tabla 5. Puntuación para los indicadores basada en el criterio 3.	28
Tabla 6. Plazo.	29
Tabla 7. Estado.	30
Tabla 8. Evaluación del programa.	34
Tabla 9. Evaluación del sistema	36
Tabla 10. Indicadores con avance en 0% y con meta	41
Tabla 11 Indicadores con avance en 100% y con meta	41
Tabla 12. Indicadores con avance y con meta	42
Tabla 13. Indicadores con avance y sin meta	44
Tabla 14. Indicadores con avance en 0% y sin meta.....	46
Tabla 15. Indicadores sin avance en y con meta	47
Tabla 16, Indicadores sin avance en y sin meta.....	48

SEGUIMIENTO A LAS METAS DE CORTO PLAZO DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE MEDELLIN DESDE EL CONTROL POLÍTICO DEL CONCEJO DE MEDELLIN – OBSERVATORIO DE POLITICAS PÚBLICAS

1. OBJETIVOS:

1.1 Objetivo General:

Realizar seguimiento a las metas establecidas por el Plan de ordenamiento Territorial de Medellín, con base en el programa de ejecución y sus articulados, los cuales serán estudiados en el marco estratégico del POT.

1.2 Objetivos específicos:

- Analizar el cumplimiento de las metas establecidas en el programa de ejecución, estableciendo su relación con los compromisos a corto plazo planteados en el articulado.
- Diseñar una herramienta metodológica que permita evaluación de metas a corto plazo, en términos de tiempo, avance y funcionalidad.

- Concluir el estado de cumplimiento de las metas de corto de plazo por medio de una calificación ponderada con base en los resultados de los indicadores construidos y los brindados por el Municipio e identificando una priorización clara de los proyectos que se deben agilizar y priorizar.
- Priorizar los proyectos que tengan un menor avances e identificar las alertas de cumplimiento, entendiéndose estas como los indicadores que deberían estar cumplidos y no se han logrado.

2. METODOLOGIA

La metodología consta básicamente de 5 pasos, los cuales se explican a continuación:

2.1 Análisis de información Primaria y Secundaria:

Inicialmente se estudiaron a detalle los insumos para identificar las metas a corto, mediano y largo plazo del POT, dichos insumos fueron básicamente el POT, El Plan de ejecución y el Articulado. Además, se realizaron visitas técnicas a la Dirección Administrativa de Planeación lograr un entendimiento más amplio de la organización, avance y evaluación de los diferentes proyectos a cargo de dicha dependencia.

2.1.1 Plan de Ordenamiento Territorial

Con el propósito de diseñar una herramienta metodológica pragmática y eficiente que permita un buen control político de las metas de corto plazo del POT, es indispensable entender el planteamiento del proceso administrativo de planificación y gestión territorial del municipio de Medellín, como está fundamentado y cuál es la dirección en el marco estratégico desarrollado a través del Sistema de Ordenamiento Territorial; como se puede ver de forma gráfica en la siguiente imagen del marco estratégico del POT (Ver Figura 1).

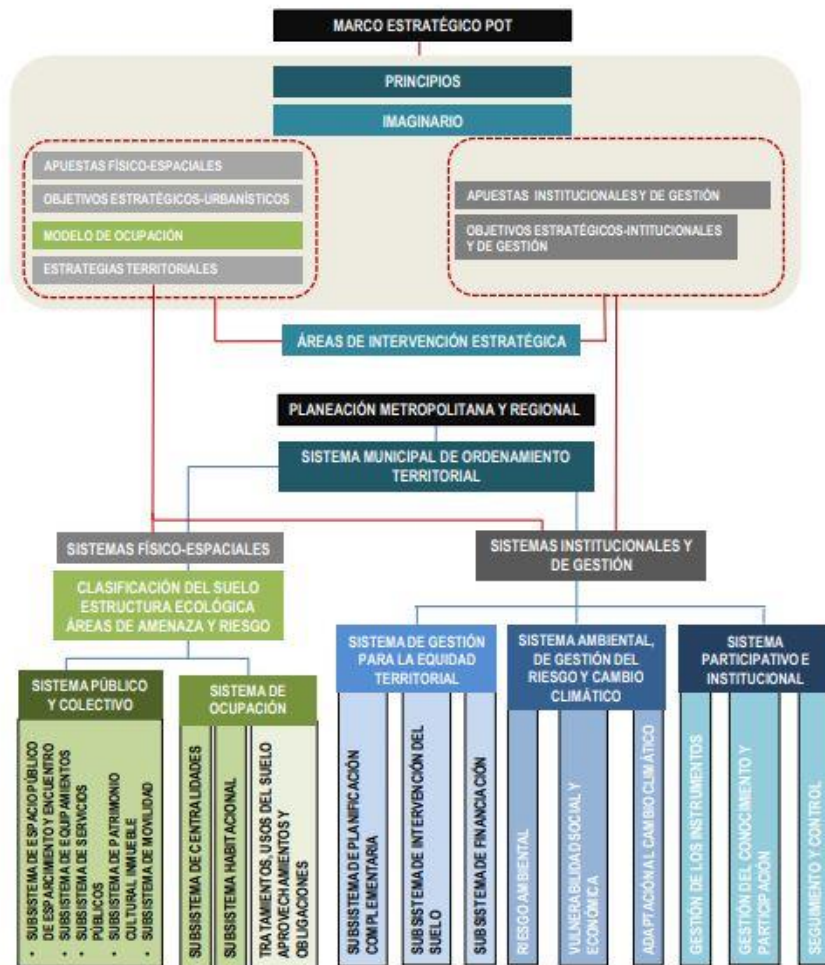


Figura 1. Esquema del Marco estratégico del POT.

En este orden de ideas se tomará como base estructural el estudio detallado de los siguientes componentes que están planteados en el marco estratégico de POT para lograr metas a mediano y corto plazo, como son:

- **Componente Urbano.** Contiene el Sistema de Ocupación referido a la norma general de mediano plazo para el suelo urbano y de expansión asociada a los Usos del suelo, Tratamientos, Aprovechamientos, Obligaciones urbanísticas y actuaciones de Urbanización y Construcción.
- **Componente Rural.** Contiene el Sistema de Ocupación referido a la norma general de mediano plazo para el suelo rural, asociada a los Usos del Suelo, Tratamientos, Aprovechamientos y Obligaciones Urbanísticas.
- **Sistemas Institucionales y de Gestión.** Establecen las normas de mediano plazo asociadas a la gestión territorial y al aprestamiento institucional necesario para la implementación del Plan, desde los Sistemas de Gestión para la Equidad Territorial; Ambiental, de Gestión del Riesgo y Cambio Climático y Participativo e Institucional.
- **Sistemas Fisicoespacial:** “La dimensión físico espacial en los procesos de desarrollo, es definida como campo temático relacionado con las realidades y potencialidades del espacio físico de cada territorio. Está constituido por los componentes de espacio público, equipamiento, vías y movilidad, vivienda y

servicios públicos; todos ellos elementos relevantes en la planeación de un desarrollo organizado, equilibrado y funcional, por su incidencia directa en las condiciones de vida de la población, y en la relación de ésta con el territorio que habita” (Alcaldía de Medellín, 2015).

2.1.2 Plan de ejecución

“En el programa de ejecución se definen los programas y proyectos de espacio público, de infraestructura vial y de transporte, prevención y mitigación de riesgos, servicios públicos domiciliarios y en general, los proyectos que se ejecutarán en el período correspondiente, indicando los objetivos, plazos, valor y entidades responsables; todo lo anterior, atendiendo las estrategias, parámetros y directrices señaladas en el plan de ordenamiento” (Alcaldía de Medellín, 2018).

El programa de ejecución corresponde al Anexo 6 del Acuerdo 48 de 2014, e incorpora además los programas y proyectos definidos en las prioridades de intervención de cada uno de los Subsistemas de dicho Plan Por otra parte y en aplicación de lo establecido en la Ley 388 de 1.997, las vigencias del Plan de Ordenamiento serán las siguientes:

- **Corto plazo:** Comprende desde su adopción, en el último año del primer período hasta la finalización del segundo período constitucional de alcaldes.
- **Mediano plazo:** Comprende desde su adopción hasta la finalización del tercer período constitucional de alcaldes.
- **Largo plazo:** Comprende desde su adopción hasta la finalización del cuarto período constitucional de alcaldes

2.2 Construcción de la Matriz Base:

Con los insumos previos mencionados se elabora una matriz donde se relacionan los compromisos estipulados dentro del articulado de los componentes junto con los programas, proyectos e instrumentos de planificación que se presentan en el Anexo 6 del programa de ejecución del Acuerdo 048 de 2014. Así mismo se establece el horizonte, localización de los proyectos, dependencia responsable, Artículos relacionados, las etapas planteadas en el Programa de ejecución para cada uno de los sistemas y observaciones importantes del avance y el cumplimiento de los compromisos (Ver anexo 1).

PROGRAMA D PLAZO ACUERDO048 DE 2014 "Por medio del cual se revisa y amanda el Territorio del Municipio de Medellín"											
SISTEMA	PROGRAMA(S)	LOCALIZACIÓN	HORIZONTE			SEGUIMIENTO CUMPLIMIENTO DE METAS DE CORTO PLAZO					
			Corto plazo (2016)	Med. Plazo (2021)	Largo plazo (2026)	DEPENDENCIA RESPONSABLE	CUMPLIMIENTO	AVANCE	OBSERVACIONES		
MACROPROYECTOS	Formulación 5 macroproyecto	1. Eje 1 Norte				SUBDIRECCION DE PLANEACION TERRITORIAL ESTRATEGICA DE CIUDAD	Artículo 410. Etapas del Macroproyecto. Se según lo siguiente: Fase 1. Etapa de diagnóstico: Esta etapa se materializa a través de la estructuración de un Documento Técnico de Soplete, estudio técnico de detalles y ejecución a nivel, donde se establece la línea base del plan. 2. Etapa de formulación y revisión. Corresponde al proceso de proposición y preparación detallada en el Documento Técnico de Soplete planimétrico a escala. 3. Etapa de participación democrática. Durante la etapa de formulación, la comunidad podrá ser partícipe de la construcción del macroproyecto según lo dispuesto en el artículo 27 de la Constitución Política de Colombia, en artículo...				
		2. Eje 2 Centro									
		3. Eje 3 Sur									
		4. Eje 4 Occidental									
		5. Eje 5 Urbano Rural Interoccidental									
		6. Eje 6 Urbano Rural Interoccidental									
		7. Eje 7 Urbano Rural Interoccidental									
PROYECTOS URBANOS INTEGRALES DE MEDALLIN	Formulación de los proyectos urbanos integrales de ámbito ladera	Ladera nor orientalladera nor occidental		X		Departamento Administrativo de Planeación	Artículo 410. Formulación y Adopción del Proyecto Urbano Integral del Ambiente Ladera. Se según lo siguiente: Fase 1. Fase de diagnóstico participativo. Se deberá estructurar el Documento Técnico de Soplete en el cual se detallan los diagnósticos temáticos abordados durante este proceso. 2. Fase de formulación participativa. Corresponde a todo el proceso de formulación detallado en el Documento Técnico de Soplete protocolizado con el presente Acuerdo. Este proceso deberá ser concertado en el documento de formulación del plan urbano integral en respuesta a los diagnósticos realizados y la materialización de la propuesta de formulación. 3. Fase de aprobación. Los Proyectos Urbanos Integral Ambiente Ladera se adoptarán por resolución y tendrán fuerza vinculante para la inversión pública a el programa de planeación.				
		Ladera oriental ladera sur occidental		X	X						
PROYECTOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN - SISTEMA		PROYECTOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN - SISTEMAS FÍSICOESPACIALES			PROYECTOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN - SISTEMAS FÍSICOESPACIALES						
CRONOGRAMA	metas generales	Conservación, restauración y	Consor. Santa Elena							DESARROLLADO en proceso.	

Figura 2. Pantallazo de Matriz Base. (Ver Matriz completa en anexo 1)

2.3 Revisión de informes de seguimiento de Cumplimiento del DAP

Una vez obtenida la matriz de trabajo a nivel de detalle, en la cual se identifican los programas, proyectos, o metas de corto de plazo se coteja con los informes de seguimiento de cumplimiento de metas de POT presentados por el Departamento Administrativo de Planeación al Concejo de Medellín; con el único fin de evidenciar el cumplimiento de la meta y del tiempo de implementación que en teoría debería tener.

Dichos informes contienen el cálculo de indicadores de producto y de resultado que establece el DAP para cada uno de sus proyectos, los cuales deben pasar por una revisión juiciosa. Esta revisión permitió realizar un seguimiento detallado que permite concluir lo siguiente:

- No se establece una relación clara entre el cumplimiento del avance de los proyectos y los compromisos establecidos.
- En general pudo evidenciarse que es difícil establecer un hilo conductor de los avances anuales de los indicadores, dentro del cuatrienio 2016-2019, debido a que en algunos de ellos los avances no se encuentran disponibles en ninguno de los años o en parte de ellos, teniéndose un resultado parcial.

- Algunos de los indicadores que se evalúan en el año 2016, no corresponden a los indicadores evaluados en el año 2017, y así sucesivamente, con todos los años, donde debería de evaluarse el mismo indicador en todo el cuatrienio para establecer un seguimiento claro y organizado. Sin embargo, con el análisis de la información y con ayuda del aplicativo se estableció un seguimiento de cada uno de los indicadores, proyectos, programas y sistemas.
- Es importante que se identifiquen los avances y las metas a corto plazo de todos los indicadores, para lograr obtener el porcentaje de avance de los mismos. No todos los indicadores cuentan con una avance y meta definida.
- Es necesario realizar una herramienta de aplicación que me permita evaluar de forma rápida, eficiente y de forma detallada el cumplimiento de las metas en un avance en términos de ejecución y temporalidad.

2.4 Identificación de datos

En primera instancia se tienen 10 sistemas, de los cuales se identificaron 66 programas, compuestos por 165 proyectos, que a su vez se miden con 273 indicadores. En la tabla 3 podemos identificar el número de programas, proyectos e indicadores que componen cada sistema.

Tabla 1. Análisis cuantitativo de los datos a evaluar.

Subsistema	N° Programas	N° Proyectos	N° Indicadores
Estructura ecológica principal	8	23	38
Gestión del riesgo y cambio Climático	4	23	31
Macroproyectos_ PUI	1	10	10
	2	5	5
Sistema de Gestión para la equidad	7	20	37
Subsistema de espacio público de esparcimiento y encuentro	9	9	16
Subsistema de movilidad	7	21	30
Subsistema de servicios públicos	9	8	24
Subsistema habitacional	13	35	79
Usos tratamientos y aprovechamientos urbanos y rurales	6	12	15
Total general	66	165	273

Con base en la matriz base y en los informes entregados por el DAP, se identificaron los sistemas, programas, proyectos e indicadores que se pretenden evaluar para su posterior análisis. (Ver tabla 4).

Tabla 2. Identificación de sistemas, programas, proyectos e indicadores a evaluar.

NOMBRE	SUBSISTEMAS - PROGRAMAS - PROYECTOS E INDICADORES
Subsistema 1	Estructura ecológica principal
Programa 1	Conservación, restauración y preservación de la red de conectividad ecológica
Proyecto 1 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Conservación y restauración de la red de conectividad ecológica <i>Área para el fortalecimiento de la red de conectividad ecológica intervenida</i> <i>Estrategia implementada para mejorarla conectividad de los corredores ecológicos</i>
Proyecto 2 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Consolidación de los corredores biológicos de las quebradas La Iguañá y Santa Elena <i>Corredores ecológicos de las quebradas La Iguañá y Santa Elena restaurados</i> <i>Estrategia implementada para mejorarla conectividad de los corredores ecológicos</i>
Proyecto 3 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Desarrollo de protocolos de manejo para sistemas forestales y agroforestales en las áreas de influencia de la estructura ecológica principal y complementaria <i>Estudios de valoración, declaratoria y estrategia para la gestión de la infraestructura verde implementados</i> <i>Protocolos para el manejo de sistemas forestales y agroforestales formulados</i>
Proyecto 4 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador 3</i>	Fortalecimiento del programa Más Bosques para Medellín <i>Áreas en proceso de restauración ecológica</i> <i>Cobertura boscosa incrementada</i> <i>Programa "Más bosques para Medellín" fortalecido</i>
Programa 2	Gestión de áreas protegidas y de interés estratégico para la provisión de servicios ecosistémicos
Proyecto 1 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Gestión de áreas protegidas y de interés estratégico para la provisión de servicios ecosistémicos <i>Áreas protegidas y de interés estratégico con plan de manejo implementado</i> <i>Estrategia implementada para mejorarla conectividad de los corredores ecológicos</i>
Programa 3	Gestión integral del sistema hidrográfico
Proyecto 1 <i>Indicador</i>	Adquisición y administración de predios en cuencas y microcuencas abastecedoras de acueductos <i>Área en cuencas y microcuencas internas abastecedoras de acueductos comprada y administrada</i>
Proyecto 2 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Definición y adopción de áreas de nacimientos y retiros de los cuerpos de agua <i>Áreas de nacimientos y retiros de los cuerpos de agua adoptadas</i> <i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i>
Proyecto 3 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Diseño y aplicación de un protocolo de actualización de la red hídrica <i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i> <i>Protocolo para la actualización de la red hídrica formulado</i>
Proyecto 4 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Diseño y aplicación de un protocolo para las intervenciones de obra física y/o infraestructura en nacimientos y retiros de cuerpos de agua <i>Protocolo para la actualización de la red hídrica formulado</i> <i>Protocolo para las intervenciones de obra física y/o infraestructura en nacimientos y retiros de agua adoptado</i>
Proyecto 5 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Formulación e implementación de planes de manejo de humedales y ojos de sal <i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i> <i>Planes de manejo de humedales y ojos de sal implementados</i>
Proyecto 6 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Formulación e implementación de planes de manejo para las cuencas de orden cero y los acuíferos <i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i> <i>Planes de manejo de cuencas orden cero y acuíferos implementados</i>

Proyecto 7 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Formulación_e_Implementación_de_Unidades_de_Planificación_Rural_UPR_para_la_protección_hídrica <i>Unidades de Planificación Rural para la protección hídrica implementadas</i> <i>Unidades de Planificación Rural de corto plazo - UPR - formuladas y adoptadas</i>
Proyecto 8 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador 3</i>	Implementación_de_mecanismos_de_gestión_intermunicipal_e_interinstitucional_para_la_protección_y_restauración_de_cuencas_abastecedoras_externas_al_municipio_de_Medellín <i>Área en cuencas externas que abastecen al Municipio de Medellín comprada y administrada</i> <i>Áreas estratégicas para el mantenimiento de la cantidad, calidad y regulación del recurso hídrico restauradas y preservadas</i> <i>Cuencas abastecedoras de acueductos internos del municipio con medidas de protección</i>
Proyecto 9 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador 3</i> <i>Indicador 4</i>	Recuperación_y_restauración_de_nacimientos_y_retiros_de_cuerpos_de_agua <i>Áreas de nacimiento y de retiro de cuerpos de agua recuperadas y restauradas</i> <i>Estrategia de plan padrino implementada</i> <i>Intervenciones físicas y mantenimientos de quebradas realizadas en puntos prioritizados</i> <i>Intervenciones realizadas para la recuperación del río y sus afluentes</i>
Programa 4	Gestión integral del sistema orográfico y del patrimonio ecológico y paisajístico
Proyecto 1 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Formulación_actualización_e_Implementación_de_planes_de_manejo_de_cerros_tutelares <i>Diseño urbanístico desarrollado para la intervención del cerro Nutibara como atractivo turístico</i> <i>Planes de manejo de cerros tutelares implementados</i>
Proyecto 2 <i>Indicador</i>	Identificación_y_caracterización_de_las_zonas_de_recarga_de_acuíferos <i>Identificación y caracterización de las zonas de recarga de acuíferos</i>
Proyecto 3 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador 3</i>	Estudios_de_detalle_para_la_identificación_y_caracterización_de_las_zonas_de_recarga_de_acuíferos_realizados <i>Promoción del turismo de naturaleza responsable y otras actividades para el uso sostenible del paisaje</i> <i>Planes de promoción de los sitios de interés en cada Corregimiento</i> <i>Planes implementados para promover el turismo de naturaleza responsable</i>
Programa 5	Investigación y educación para la conservación de la estructura ecológica
Proyecto 1 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Implementación_de_una_cátedra_municipal_ambiental_orientada_sobre_la_estructura_ecológica_principal_de_Medellín <i>Cátedra municipal ambiental orientada sobre la Estructura Ecológica Principal de Medellín implementada</i> <i>Instituciones educativas que generan espacios para impartir conocimientos relacionados con la estructura ecológica de Medellín</i>
Proyecto 2 <i>Indicador</i>	Promoción_de_un_foro_permanente_para_la_construcción_colectiva_de_criterios_de_conservación_y_uso_sostenible_de_la_estructura_ecológica_principal <i>Espacios ciudadanos generados para promover la apropiación de la estructura ecológica de Medellín</i>
Programa 6	patrimonio_Gestión_del_suelo_compensación_y_financiación_de_la_EEPecológico_y_paisajístico
Proyecto 1 <i>Indicador</i>	Creación_de_un_fondo_de_compensación_económica_pago_por_servicios_ambientales_e_incentivos_para_la_preservación_de_las_funciones_ecosistémicas_y_la_producción_sostenible <i>Fondo para las compensaciones económicas e incentivos para el mantenimiento y preservación de la estructura ecológica creado</i>
Proyecto 2 <i>Indicador</i>	Fortalecimiento_de_los_sistemas_de_control_y_vigilancia_frente_a_los_procesos_de_ocupación_inadecuada_de_los_suelos_de_protección <i>Sistema de control y vigilancia frente a los procesos de ocupación inadecuada de los suelos de protección fortalecido</i>
Proyecto 3 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Valoración_integral_de_la_biodiversidad_y_los_servicios_ecosistémicos <i>Documento técnico para la aplicación de instrumentos de pago por servicios ambientales adoptado</i> <i>Investigaciones en biodiversidad realizadas</i>
Programa 7	Revisión y ajuste de los límites del DMI Divisoria Valle de Aburrá - Río Cauca
Proyecto 1 <i>Indicador</i>	Revisión_y_ajuste_de_los_límites_del_DMI_Divisoria_Valle_de_Aburrá_Río_Cauca <i>Estudios de detalle y propuesta para la revisión y ajuste de los límites del DMI divisoria Valle de Aburrá</i>

Subsistema 2		Gestión del riesgo y cambio Climático
Programa 1		Cambio Climático
Proyecto 1	Estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático	
<i>Indicador</i>		<i>Acciones integrales en cambio climático ejecutadas</i>
Proyecto 2	Código de construcción sostenible	
<i>Indicador</i>		<i>Código de construcción sostenible implementado</i>
<i>Indicador</i>		<i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i>
Proyecto 3	Estrategias local de respuesta a emergencias Ley 1523 2012 proyecto para política de evaluación del riesgo tecnológico municipal	
<i>Indicador</i>		<i>Plan municipal de mitigación y adaptación al cambio climático implementado</i>
Proyecto 4	Plan municipal de adaptación y mitigación del cambio climático Código de construcción sostenible	
<i>Indicador</i>		<i>Plan de gestión integral para el cambio climático formulado</i>
Programa 2		Conocimiento y reducción del riesgo
Proyecto 1	Análisis de riesgo de desastres en proyectos de inversión pública	
<i>Indicador</i>		<i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i>
<i>Indicador</i>		<i>Proyectos de inversión pública de infraestructura con análisis de riesgo de desastres realizado</i>
Proyecto 2	Estudio para la armonización sísmica de Medellín	
<i>Indicador</i>		<i>Estudio para la armonización de la microzonificación sísmica de Medellín actualizado</i>
<i>Indicador</i>		<i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i>
Proyecto 3	Estudios de riesgo de detalle	
<i>Indicador</i>		<i>Estudios de detalle para el conocimiento de la amenaza y el riesgo realizados</i>
<i>Indicador</i>		<i>Estudios técnicos de vulnerabilidad, amenaza y riesgo realizados</i>
<i>Indicador</i>		<i>Definición de las especificaciones técnicas para la realización de estudios de amenaza, vulnerabilidad y riesgo de detalle adoptadas</i>
Proyecto 4	Estudios de riesgo de detalle para los Planes de Legalización y Regularización Urbanística PLRU	
<i>Indicador</i>		<i>Estudios de riesgo de detalle en zonas de asentamientos humanos priorizados en el Plan de Legalización y Regularización Urbanística realizados</i>
<i>Indicador</i>		<i>Polígonos estudiados en las zonas con condiciones de riesgo en el marco de implementación de los</i>
Proyecto 5	Estudios geotécnicos hidrológicos e hidráulicos de detalle en zonas de alto riesgo no mitigables	
<i>Indicador</i>		<i>Estudios técnicos de vulnerabilidad, amenaza y riesgo realizados</i>
Proyecto 6	Estudios hidrogeológicos en rocas ultrabásicas Dunita de Medellín	
<i>Indicador</i>		<i>Estudios hidrogeológicos en áreas donde existan evidencias de procesos de infiltración a través de rocas ultrabásicas realizados</i>
Proyecto 7	Evaluación de la vulnerabilidad sísmica de las edificaciones indispensables y de atención a la comunidad	
<i>Indicador</i>		<i>Estructuras indispensables o de atención a la comunidad sometidas a una evaluación de vulnerabilidad sísmica</i>
<i>Indicador</i>		<i>Intervenciones para la seguridad sísmica de las construcciones indispensables y de atención a la comunidad realizadas</i>
Proyecto 8	Implementación del Sistema de Información Municipal para la Gestión del Riesgo	
<i>Indicador</i>		<i>Redes de monitoreo del SIATA operando</i>
<i>Indicador</i>		<i>Documento técnico de soporte del acuerdo 48 de 2014 articulados en el Plan Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres</i>
<i>Indicador</i>		<i>Sistema de Información Municipal para la Gestión del Riesgo implementado</i>
<i>Indicador</i>		<i>Sistema municipal de Gestión del Riesgo ajustado de acuerdo a la disposición del PDT (Acuerdo 48 de 2014)</i>

Proyecto 9 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Monitoreo_de_amenazas <i>Estaciones de monitoreo ambiental del Sistema de Alerta Temprana del Valle de Aburrá -SIATA- funcionando</i> <i>Redes de monitoreo delSIATA operando</i>
Proyecto 10 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Plan_para_la_mitigación_del_riesgo_para_la_infraestructura. <i>Plan Municipal de Gestión del Riesgo divulgado</i> <i>Plan para la mitigación del riesgo de la infraestructura ejecutado</i>
Proyecto 11 <i>Indicador</i>	Realización_del_inventario_municipal_de_asentamientos_humanos_localizados_en_zonas_con_condiciones_de_riesgo_y_en_zonas_de_alto_riesgo_no_mitigable <i>Inventario municipal de asentamientos humanos localizados en zonas de alto riesgo no mitigable realizado</i>
Proyecto 12 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Reasentamiento_de_familias_localizadas_en_zonas_de_alto_riesgo_no_mitigables <i>Hogares reasentados por factores de riesgo o por eventos naturales</i> <i>Proyectos de inversión pública de infraestructura con análisis de riesgo de desastres realizado</i> <i>Subsidios para vivienda definitiva asignados a hogares sujetos de reasentamiento por eventos naturales, riesgo y desastres</i>
Programa 3	Gestión del Riesgo (GRCC)
Proyecto 1 <i>Indicador</i>	Normas_usos_retiros_para_transporte_almacenamiento_comercialización_de_sustancias_químicas_y_residuos_peligrosos <i>para el transporte, almacenamiento y comercialización de sustancias químicas y residuos peligrosos cumplidas y verificadas</i>
Proyecto 2 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Plan_de_mitigación_de_incendios_forestales <i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i> <i>Plan de mitigación de incendios de cobertura vegetal formulado</i>
Proyecto 3 <i>Indicador</i>	Proyecto_para_Politica_de_evaluación_del_riesgo_tecnologico_municipal <i>Política de evaluación del riesgo tecnológico municipal formulada</i>
Programa 4	Riesgo Tecnológico
Proyecto 1 <i>Indicador</i>	Politica_Publica_sobre_Riesgo_Tecnológico <i>Política pública sobre riesgo tecnológico implementada</i>

Subsistema 3		Macroproyectos_	
Programa 1		Formulación_5_macroproyecto	
Proyecto 1	Borde_Urbano_Rural_del_Corregimiento_de_San_Antonio_de_Prado_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 2	Borde_Urbano_Rural_Suroccidental_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 3	Borde_Urbano_Rural_Suroriental_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 4	Borde_Urbano_Rural_Nororiental_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 5	Borde_Urbano_Rural_Noroccidental_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 6	La_Iguaná_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 7	Río_Centro_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 8	Río_Norte_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 9	Río_Sur_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>
Proyecto 10	Santa_Elena_Formulación_y_adopción_de_los_macroproyectos_correspondiente_a las AIE	<i>Indicador</i>	<i>Macroproyectos correspondientes a la ubicación "1" del AIE formulados y adoptados</i>

Subsistema 4		PUI	
Programa 1		Formulación de los 4 Proyectos urbanos de ladera	
Proyecto 1	Formulación_de_los_proyectos_urbanos_integrales_de_ambito_ladera_Ladera_Noroccidental	<i>Indicador</i>	<i>Proyectos urbanos integrales de ladera en la ubicación "1" formulados</i>
Proyecto 2	Formulación_de_los_proyectos_urbanos_integrales_de_ambito_ladera_Ladera_Nororiental	<i>Indicador</i>	<i>Proyectos urbanos integrales de ladera en la ubicación "1" formulados</i>
Proyecto 3	Formulación_de_los_proyectos_urbanos_integrales_de_ambito_ladera_Ladera_Suroccidental	<i>Indicador</i>	<i>Proyectos urbanos integrales de ladera en la ubicación "1" formulados</i>
Proyecto 4	Formulación_de_los_proyectos_urbanos_integrales_de_ambito_ladera_Ladera_Suroriental	<i>Indicador</i>	<i>Proyectos urbanos integrales de ladera en la ubicación "1" formulados</i>
Programa 2		Formulación de los proyectos urbanos integrales de ambito ladera	
Proyecto 1	guía_metodológica_para_la_formulación_de_los_Proyectos_Urbanos_Integrales_del_Ámbito_Ladera.	<i>Indicador</i>	<i>gestión, formulación, adopción e implementación de los Proyectos Urbanos Integrales en ámbito de ladera - PUI - elaborada</i>

Subsistema 5	Sistema de Gestión para la equidad
Programa 1	Conservación del Patrimonio: BIC - Bienes Inmuebles + Áreas de Influencia
Proyecto 1	Conservación del Patrimonio BIC menos Bienes Inmuebles más Áreas de Influencia
<i>Indicador</i>	<i>Planes Especiales de Manejo y Protección del Patrimonio</i>
<i>Indicador</i>	<i>Activaciones realizadas para la puesta en valor de los patrimonios y las memorias culturales</i>
<i>Indicador</i>	<i>Bienes fiscales gestionados mediante la aplicación de los instrumentos de gestión</i>
Programa 2	Fortalecimiento para la gestión del desarrollo
Proyecto 1	Conformación del alistamiento institucional para seguimiento al POT
<i>Indicador</i>	<i>Alistamiento institucional conformado</i>
Proyecto 2	Expediente Municipal
<i>Indicador</i>	<i>Archivo Técnico e Histórico Implementado</i>
<i>Indicador</i>	<i>Armonización del Documento Técnico de Soporte y la Cartografía Realizada</i>
Proyecto 3	Los pactos ciudadanos y la corresponsabilidad por una ciudad para la vida
<i>Indicador</i>	<i>Acuerdos ciudadanos de corresponsabilidad entre actores clave del ordenamiento territorial realizados</i>
Proyecto 4	Sistema de Seguimiento y Evaluación al POT
<i>Indicador</i>	<i>Sistema de seguimiento y evaluación del POT implementado</i>
Programa 3	Gestión del Riesgo (SGE)
Proyecto 1	Implementar el direccionamiento estratégico del sistema de reparto de cargas y beneficios.
<i>Indicador</i>	<i>Consejo de direccionamiento estratégico creado</i>
<i>Indicador</i>	<i>Financiados con recursos provenientes de los instrumentos de financiación definidos en el sistema de gestión por la equidad</i>
Programa 4	Implementación del sistema de reparto equitativo de cargas y beneficios
Proyecto 1	Garantizar el mantenimiento y operación de los bienes inmuebles
<i>Indicador</i>	<i>Proyectos promovidos a través de los instrumentos de gestión</i>
<i>Indicador</i>	<i>Financiados con recursos provenientes de los instrumentos de financiación, en programas y proyectos para la protección del patrimonio cultural inmueble</i>
Proyecto 2	Generar la estructura institucional para la gestión y financiación de infraestructura
<i>Indicador</i>	<i>Agencia del paisaje, el patrimonio y las Alianzas Público Privadas (APP), creada</i>
<i>Indicador</i>	<i>Estructura de operatividad del sistema de gestión para la equidad territorial creada y/o ajustada</i>
<i>Indicador</i>	<i>Fiducia pública para la administración de los recursos de los instrumentos de financiación, creada</i>
<i>Indicador</i>	<i>Operadores urbanos designados</i>
Proyecto 3	Generar la estructura institucional para la planificación territorial
<i>Indicador</i>	<i>Asociaciones público privadas constituidas</i>
<i>Indicador</i>	<i>Sistema Municipal de Planeación actualizado y operando</i>
Proyecto 4	Promover la articulación regional del sistema de reparto equitativo de cargas y beneficios
<i>Indicador</i>	<i>Acuerdos o instancias realizadas para la gestión del desarrollo articulado de la región</i>
<i>Indicador</i>	<i>Sistemas regional y departamental para el reparto equitativo de cargas y beneficios adoptado</i>
<i>Indicador</i>	<i>Acciones estratégicas de articulación regional realizadas</i>

Proyecto 5	Operación del sistema de reparto equitativo de cargas y beneficios
Proyecto 1	Conformación del Sistema de Equipamientos públicos <i>Indicador</i> <i>Bienes culturales y de valor patrimonial, y áreas de influencia, conservados mediante la aplicación de los instrumentos de gestión</i>
Proyecto 2	Conformación del Sistema de Espacio Público de esparcimiento y encuentro <i>Indicador</i> <i>Uso de recursos provenientes de los instrumentos de financiación definidos en el Sistema de Gestión para la Equidad Territorial</i> <i>Indicador</i> <i>Bienes urbanísticos destinados a la adquisición de predios y construcción de espacio público (Previo al Acuerdo 48 de 2014)</i>
Proyecto 3	Generación y conformación ambiental y Paisajística de los sistemas públicos y colectivos <i>Indicador</i> <i>Recuperada con recursos provenientes de los instrumentos de financiación definidos en el sistema de gestión para la equidad</i> <i>Indicador</i> <i>Áreas de importancia ambiental con plan de manejo operando</i>
Proyecto 4	Generación y conformación de la Infraestructura de Servicios Públicos <i>Indicador</i> <i>Formada con recursos provenientes de los instrumentos de financiación definidos en el sistema de gestión para la equidad</i>
Proyecto 5	Generación y conformación de los sistemas públicos y colectivos de los proyectos de Vivienda VIS y VIP en su componente físico espacial <i>Indicador</i> <i>Formados con recursos provenientes de los instrumentos de financiación definidos en el sistema de gestión para la equidad</i> <i>Indicador</i> <i>Suelo destinado para el desarrollo de VIS y VIP desde instrumentos de planificación complementaria</i>
Proyecto 6	Generación y conformación del Sistema de Movilidad <i>Indicador</i> <i>Infraestructura del sistema de movilidad generada y conformada a través del sistema de gestión para la equidad territorial</i> <i>Indicador</i> <i>Sistema de información de movilidad implementado</i>
Proyecto 7	Generación y/o conformación de la Estructura ecológica principal <i>Indicador</i> <i>Estudios de valoración, declaratoria y estrategia para la gestión de la infraestructura verde implementados</i> <i>Indicador</i> <i>Formular e implementar las acciones de los programas y proyectos del subsistema habitacional</i>
Proyecto 8	Sostenibilidad de los Bienes de uso público <i>Indicador</i> <i>Bienes de uso público propiedad del municipio de Medellín, gestionados mediante la aplicación de los instrumentos de gestión.</i> <i>Indicador</i> <i>Gestión del aprovechamiento económico del espacio público implementada</i>
Proyecto 9	Sostenibilidad de los Bienes Fiscales <i>Indicador</i> <i>Bienes fiscales gestionados mediante la aplicación de los instrumentos de gestión</i>
Programa 6	Política pública de protección a moradores
Proyecto 1	Implementación de la política pública de protección a moradores <i>Indicador</i> <i>Planes Parciales de renovación urbana con cargas sociales establecidas en sus decretos de adopción</i> <i>Indicador</i> <i>Protocolo de Política pública de protección a moradores y actividades económicas y productivas formulado</i>

Subsistema 6		Subsistema de espacio público de esparcimiento y encuentro	
Programa 1		Declaratoria Patrimonial	
Proyecto 1	Revitalización estratégica y económica de corredores y patrimonio		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Bienes inmuebles de interés cultural valorados(LICBIC) que pasan a ser declarados</i>	
Programa 2		esparcimiento y encuentro existentes.	
Proyecto 1	Mejoramiento y Recuperación de los espacios públicos de encuentro y esparcimiento de orden local.		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Espacio público efectivo de orden local mejorado y recuperado</i>	
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Espacios públicos mejorados</i>	
Programa 3		Generación de equipamientos colectivos	
Proyecto 1	_Plan_maestro_de_infraestructura_educativa.		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Plan maestro de infraestructura educativa actualizado</i>	
Programa 4		Generación de instrumentos para la gestión del espacio público	
Proyecto 1	Formulación de la reglamentación sobre el mantenimiento administración y aprovechamiento económico del espacio público.		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Gestión del aprovechamiento económico del espacio público implementada</i>	
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Pago por Servicios Ambientales -PSA- adoptado</i>	
Programa 5		Gestión del conocimiento y la información para el desarrollo de actuaciones en el espacio público	
Proyecto 1	Actualización de la información cartográfica correspondiente a los espacios públicos de esparcimiento y encuentro.		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Inventario de espacio público de esparcimiento y encuentro actualizado</i>	
Proyecto 2	Actualización del Manual de Diseño y Construcción de los Elementos del Espacio Público.		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Manual de diseño y construcción de los elementos del espacio público actualizado</i>	
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Manual del Espacio Público actualizado</i>	
Programa 6		Mantenimiento de los espacios públicos de esparcimiento y encuentro existentes.	
Proyecto 1	Mantenimiento de los espacios públicos de esparcimiento y encuentro existentes.		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Espacio público efectivo mantenido</i>	
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Espacios públicos mantenidos</i>	
Programa 7		Mejoramiento y Recuperación de los espacios públicos de esparcimiento y encuentro existentes.	
Proyecto 1	Recuperación del espacio público de esparcimiento y encuentro de carácter cívico y representativo asociado del sistema de centralidades.		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Espacio público efectivo de carácter cívico y representativo asociado al sistema de centralidades mejorado y recuperado</i>	
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Espacio público mejorado de parques ubicados en el Centro</i>	
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Intervenciones de regulación, vigilancia y control para la recuperación del espacio público efectuadas.</i>	
Programa 8		Restitución de los espacios públicos de esparcimiento y encuentro que estén siendo privatizados y/u ocupados indebidamente.	
Proyecto 1	Restitución de los espacios públicos de esparcimiento y encuentro que estén siendo privatizados y/u ocupados indebidamente.		
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Espacio público efectivo restituido</i>	
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Intervenciones de regulación, vigilancia y control para la recuperación del espacio público efectuadas.</i>	
<i>Indicador</i>	<i>Indicador</i>	<i>Corredores en el Centro mejorados</i>	

Subsistema 7	Subsistema de movilidad
Programa 1	Programa de Transporte Público Colectivo y Masivo
Proyecto 1	Plan_de_corredores_troncalizado_de_transporte_publico_colectivo
<i>Indicador</i>	<i>Integral de intervenciones sobre los corredores de transporte y su área de influencia de los existentes y futuros formulado</i>
Proyecto 2	Plan_Maestro_2006_2030_Confianza_en_el_Futuro_Plan_Rector_de_Expansión_de_la_Empresa_de_Transporte_Masivo_Del_Valle_De_Aburrá.
<i>Indicador</i>	<i>Infraestructura del transporte público construido</i>
Programa 2	Programa asociado a los peatones
Proyecto 1	Implementación_de_Vías_peatonales_andenes_o_trafico_calzado
<i>Indicador</i>	<i>Corredores en el Centro mejorados</i>
Programa 3	Programa de Proyectos Viales en el Municipio
Proyecto 1	Actualización_Plan_Vial_para_la_Ciudad_de_Medellín
<i>Indicador</i>	<i>Plan Vial para la ciudad de Medellín actualizado</i>
<i>Indicador</i>	<i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i>
Proyecto 2	Proyecto_CARABOBO
<i>Indicador</i>	<i>Carabobo construida</i>
Proyecto 3	Proyecto_INTERCAMBIO_VIAL_ANDALUCIA
<i>Indicador</i>	<i>Intercambio vial Andalucía construido</i>
Proyecto 4	Proyecto_INTERCAMBIO_VIAL_IGUANA_RIO_MEDELLIN
<i>Indicador</i>	<i>Intercambio vial Iguaná-Río Medellín construido</i>
Proyecto 5	Proyecto_Puente_de_la_Madre_Laura
<i>Indicador</i>	<i>Puente de la Madre Laura construido</i>
Proyecto 6	Proyecto_VARIANTE_HELICONIA
<i>Indicador</i>	<i>Variante Heliconia construida</i>
Programa 4	Programa de Seguridad Vial y Gestión del Tránsito
Proyecto 1	Educación_vial_para_la_reducción_de_accidentes_de_tránsito
<i>Indicador</i>	<i>Asistentes a campañas de sensibilización y educación vial</i>
Proyecto 2	Implementación_del_Plan_de_Movilidad_Segura_de_Medellín_2013_2020.
<i>Indicador</i>	<i>Plan de Movilidad Segura de Medellín 2013-2020 implementado</i>
Proyecto 3	Pasos_seguros_para_peatones
<i>Indicador</i>	<i>Pasos seguros para peatones implementados</i>
Proyecto 4	Plan_maestro_de_parqueaderos_estacionamientos_como_parte_del_Plan_de_Movilidad_Sostenible
<i>Indicador</i>	<i>Lotes próximos al sistema Metro habilitados para el uso de estacionamiento</i>
<i>Indicador</i>	<i>Plan maestro de parqueaderos (estacionamientos) como parte del Plan de Movilidad Sostenible formulado</i>

Programa 5	Programa de Transporte de Carga y Logística Para Medellín
Proyecto 1	Plan de Logística y Transporte de Carga de Medellín como parte del Plan de Movilidad Sostenible
<i>Indicador</i>	<i>Estudio realizado para estructurar el Sistema logístico de Carga</i>
<i>Indicador</i>	<i>Plan de Logística y Transporte de Carga de Medellín como parte del Plan de Movilidad Sostenible formulado</i>
Programa 6	Programa para la Bicicleta en el Municipio
Proyecto 1	Proyecto IMPLEMENTACION_DE_CICLOPARQUADEROS
<i>Indicador</i>	<i>Ciclo parqueaderos instalados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Ciclo parqueaderos construidos</i>
Proyecto 2	Proyecto PROPORCIÓN_Y_USO_SEGURO_DE_LA_BICICLETA
<i>Indicador</i>	<i>Campañas para la promoción y uso seguro de la bicicleta realizadas</i>
<i>Indicador</i>	<i>Estrategias implementadas para la promoción de la movilidad sostenible</i>
<i>Indicador</i>	<i>Usuarios registrados en el programa Encicla</i>
Proyecto 3	Proyectos Asociados al resultado del Plan Maestro de la Bicicleta del AMVA
<i>Indicador</i>	<i>Proyectos para el uso de la bicicleta como medio de transporte promovidos</i>
Programa 7	Realización del PLAN INTEGRAL DE MOVILIDAD SOSTENIBLE para la ciudad de Medellín:
Proyecto 1	Conformación del Comité Asesor de Movilidad del municipio de Medellín
<i>Indicador</i>	<i>Comité asesor de movilidad conformado</i>
Proyecto 2	Promoción de la movilidad sostenible
<i>Indicador</i>	<i>Reglamento para la promoción de la movilidad sostenible adoptado</i>
Proyecto 3	Proponer tramos e infraestructuras a priorizar a nivel de barrio vereda y corregimiento y tejiendo un sistema articulado en el municipio.
<i>Indicador</i>	<i>Oferta de celdas de parqueo motorizado público</i>
<i>Indicador</i>	<i>Parque automotor</i>
<i>Indicador</i>	<i>Plan Integral de Movilidad Sostenible formulado</i>
Proyecto 4	Reglamentación para la presentación de estudio de movilidad o accesibilidad
<i>Indicador</i>	<i>Reglamento para la presentación de estudios de movilidad o accesibilidad adoptado</i>

Subsistema 8		Subsistema_de_servicios_públicos	
Programa 1		Basura_Cero_y_reciclaje	
Proyecto 1	Proyectos_de_reducción_en_la_fuente_y_en_la_generacion_de_residuos_sólidos_Proyectos_de_recuperacion_y_reciclaje_de_R_S.		
<i>Indicador</i>			<i>Políticas sobre basura cero definidas e implementadas</i>
<i>Indicador</i>			<i>Porcentaje de tecnología LED del sistema de alumbrado público</i>
<i>Indicador</i>			<i>Residuos sólidos aprovechados en la zona rural</i>
<i>Indicador</i>			<i>Sitio para la disposición final de cadáveres de animales identificado</i>
Programa 2		Gestion_Territorial_Residuos_Sólidos	
Proyecto 1	Definición_de_sitios_para_rellenos_sanitarios_de_emergencia_Escombreras_y_Estación_de_transferencia		
<i>Indicador</i>			<i>Etapas del plan de reposición de redes de servicios públicos del proyecto Parques del Río ejecutadas</i>
<i>Indicador</i>			<i>Sitios definidos para la gestión de los residuos sólidos</i>
<i>Indicador</i>			<i>Sitios evaluados para gestión integral de residuos sólidos</i>
<i>Indicador</i>			<i>Sitios para rellenos sanitarios de emergencia evaluados y definidos</i>
Programa 3		Parque_del_Rio_y_Cinturon_Verde	
Proyecto 1	Parque_del_Rio_y_Cinturon_Verde		
<i>Indicador</i>			<i>Espacio público generado en el cinturón verde</i>
<i>Indicador</i>			<i>Primera etapa de Parques del Río Medellín construida</i>
Programa 4		Plan_Integral_de_Drenaje_Urbano	
Proyecto 1	Proyecto_para_definir_las_infraestructuras_del_Drenaje_urbano_para_prevenir_las_condiciones_de_inundabilidad_de_la_ciudad		
<i>Indicador</i>			<i>Intervenciones prioritarias ejecutadas del Plan de drenaje urbano formulado</i>
<i>Indicador</i>			<i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i>
<i>Indicador</i>			<i>Plan integral de drenaje urbano formulado</i>
Programa 5		Prevencion_de_la_Escasez_hidrica	
Proyecto 1	Proyectos_de_reforestación_y_de_recuperacion_de_capacidad_hidrica_y_de_recarga_de_acuíferos		
<i>Indicador</i>			<i>Cuencas abastecedoras de acueductos internos del municipio con medidas de protección</i>
<i>Indicador</i>			<i>Proyectos para la recuperación de la capacidad hídrica y recarga de acuíferos ejecutados</i>
Programa 6		Servicios_Publicos_Inteligentes	
Proyecto 1	Proyectos_para_el_ahorro_y_consumo_racional_de_los_servicios_públicos_utilizacion_de_energias_alternativas_energia_solar_LED_y_otros_tipos_de_energias		
<i>Indicador</i>			<i>Eventos pedagógicos para el uso racional de servicios públicos realizados</i>
<i>Indicador</i>			<i>Políticas para los servicios públicos gestionadas</i>
<i>Indicador</i>			<i>Proyectos de investigación realizados para la innovación en fuentes alternativas de energía</i>
Programa 7		Servicios_Publicos_y_proyectos_estratégicos	
Proyecto 1	Parque_del_Rio_y_Cinturon_Verde		
<i>Indicador</i>			<i>Espacio público generado en el cinturón verde</i>
<i>Indicador</i>			<i>Primera etapa de Parques del Río Medellín construida</i>

Programa 8	Subsanar déficits en prestación rural de Servicios Públicos S.P.
Proyecto 1	Proyectos para dotar con servicios públicos las zonas rurales que presentan déficit en su prestación
<i>Indicador</i>	<i>Acueductos veredales ampliados y optimizados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Nuevas viviendas conectadas al sistema de acueducto y saneamiento básico en zona rural</i>
<i>Indicador</i>	<i>Nuevas viviendas conectadas al sistema de acueducto y saneamiento básico en corregimientos</i>
<i>Indicador</i>	<i>Sistemas de acueductos y alcantarillados rurales ampliados o repotenciados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Viviendas con sistemas alternativos de agua potable que se ubican en asentamientos informales</i>

Subsistema 9		Subsistema_habitacional	
Programa 1		Asequibilidad_integral_a_los_bienes_y_servicios_del_hábitat.	
Proyecto 1	alternativas_de_economía_popular_y_solidaria		
<i>Indicador</i>		<i>Artesanos productores formados en competencias laborales para el trabajo</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Hogares beneficiados con otros subsidios del nivel nacional, departamental o local</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Hogares beneficiados con subsidios de vivienda</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Hogares de demanda organizada que acceden a vivienda definitiva</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Personas capacitadas en economía solidaria</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Personas capacitadas en economía solidaria</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Población vulnerable que se vincula al mercado laboral a través de la oficina pública de empleo</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Subsidios vivienda definitiva población víctima</i>	
Proyecto 2	fomento_a_la_autogestión_y_formas_de_organización_comunitaria.		
<i>Indicador</i>		<i>Proyecto de vivienda nueva promovidos por las Organizaciones Populares de Vivienda -OPV- reglamentado</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Subsidios asignados en proyectos de autoconstrucción iniciativas comunitarias</i>	
Programa 2		Construcción_colectiva_de_sentidos_de_la_política_pública_habitacional.	
Proyecto 1	Comunicaciones_para_el_desarrollo_del_Subsistema_Habitacional		
<i>Indicador</i>		<i>Actores articulados a la agenda acordada de innovación social en política habitacional</i>	
Proyecto 2	Formación_capacitación_y_generación_de_competencias_de_los_sujetos_y_actores_del_Subsistema_Habitacional.		
<i>Indicador</i>		<i>Actores articulados a la agenda acordada de innovación social en política habitacional</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Acuerdos generados en política habitacional en el marco del Consejo Consultivo Municipal de Política Habitacional</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Acuerdos implementados en política habitacional en el marco del Consejo Consultivo Municipal de Política Habitacional</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Proyectos construidos con los criterios de innovación social en política habitacional</i>	
Programa 3		Construcción_de_conocimiento_e_innovación_social_en_vivienda_y_hábitat	
Proyecto 1	Diseño_construcción_e_implementación_del_sistema_de_información_del_SH		
<i>Indicador</i>		<i>Mejores prácticas implementadas documentadas de política habitacional a nivel local, regional, nacional e internacional</i>	
Proyecto 2	Laboratorio_y_Observatorio_del_Hábitat		
<i>Indicador</i>		<i>Mejores prácticas implementadas documentadas de política habitacional a nivel local, regional, nacional e internacional</i>	
Proyecto 3	Sistema_de_seguimiento_monitoreo_evaluación_y_rendición_de_cuentas_de_la_política_pública_habitacional.		
<i>Indicador</i>		<i>Consejo de política habitacional implementado</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Sistema de monitoreo, seguimiento, control y evaluación de la política pública habitacional</i>	
Programa 4		Convivencia_y_transformación_de_conflictos_en_el_hábitat.	
Proyecto 1	Adaptación_a_la_forma_de_habitar_en_propiedad_horizonta_l_como_una_actuación_integral_en_atención_y_acompañamiento_a_los_hogares_encaminado_a_la_autogestión_y_auto_regulación_de_una_copropiedad_por_parte_de_las_comunidades.		
<i>Indicador</i>		<i>Hogares formados para habitar en multifamiliares</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Proyectos de vivienda digna VIS con copropiedades conformadas y funcionamiento</i>	
<i>Indicador</i>		<i>Proyectos Vivienda de Interés Prioritario (VIP) - Vivienda de Interés Social (VIS) con acompañamiento social</i>	

Proyecto 2 <i>Indicador</i>	Convivencia_familiar_y_vecinal_con_procesos_pedagógicos_para_reflexionar_desde_el_ser_y_su_proyecto_de_vida_hasta_el_hogar_y_la_comunidad_como_proyectos_colectivos_que_promuevan_el_respeto_y_tolerancia_de_las_diferencias. <i>Estrategias diseñadas e implementadas que promuevan la convivencia ciudadana</i>
Programa 5	Fortalecimiento institucional del sistema municipal habitacional.
Proyecto 1 <i>Indicador</i>	Adaptación_a_la_estructura_organizacional <i>Plan Estratégico Habitacional de Medellín revisado y evaluado</i>
Proyecto 2 <i>Indicador</i>	Banco_de_programas_y_proyectos_como_componente_del_BPIM <i>Formular e implementar las acciones de los programas y proyectos del subsistema habitacional</i>
Proyecto 3 <i>Indicador</i>	Construcción_de_agendas_alianzas_y_acuerdos_para_el_desarrollo_del_sistema_con_visión_urbano_regional <i>Actores formados en habilidades para concertar sobre el ciclo de la política habitacional</i>
Proyecto 4 <i>Indicador</i>	Descentralización_de_los_servicios <i>Actores formados en habilidades para concertar sobre el ciclo de la política habitacional</i>
Proyecto 5 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Revisión_y_ajuste_del_PEHMED <i>Plan Estratégico Habitacional de Medellín ajustado</i> <i>Suelo de renovación urbana desarrollado con proyectos de vivienda digna VIS con hábitat sostenible</i>
Proyecto 6 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Revisión_ajuste_y_creación_de_normas_para_el_desarrollo_habitacional_con_perspectiva_de_derechos_de_género_y_territorial <i>Formular e implementar las acciones de los programas y proyectos del subsistema habitacional</i> <i>Hogares en vivienda digna VIS generados en áreas de renovación urbana</i> <i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i> <i>Plan Estratégico Habitacional de Medellín revisado y evaluado</i>
Programa 6	Gestión del suelo para el acceso a la vivienda social y al hábitat sostenible.
Proyecto 1 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Aplicación_de_instrumentos_de_gestión_del_suelo_Calificación_y_habilitación_de_suelo_a_corto_mediano_y_largo_plazo <i>Estudios de aplicabilidad de los instrumentos de intervención del suelo y financiación realizados</i> <i>Lotes adquiridos para la construcción de equipamientos y espacio público</i> <i>Metodología para la aplicabilidad de los instrumentos de intervención del suelo realizada</i> <i>Predios objeto de anuncio de proyecto adquiridos</i> <i>Predios objeto de desarrollo prioritario construidos en el plazo establecido</i> <i>Predios objeto de desarrollo prioritario gestionados</i>
Proyecto 2 <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i> <i>Indicador</i>	Calificación_y_habilitación_de_suelo_a_corto_mediano_y_largo_plazo <i>Hogares que acceden a nuevos desarrollos de vivienda social en alquiler</i> <i>Predios sujetos a obligación de VIS y VIP con licencia de urbanización aprobada e informada</i> <i>Proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible costeados con los nuevos instrumentos diseñados y aplicados</i> <i>Proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible costeados con recursos de cofinanciación alternativos</i> <i>Proyectos de vivienda VIS generados por cumplir la obligación mínima establecida en los Macroproyectos</i> <i>Suelo para vivienda social gestionado</i>

Programa 7	Gestión integral, regulación y control al inquilinato adecuado.
Proyecto 1	Inquilinato adecuado
<i>Indicador</i>	<i>Inquilinatos articulados en acompañamiento técnico y social por el Municipio de Medellín y otras entidades</i>
Proyecto 2	Inquilinato adecuado_Transición_a_la_vivienda_individual_y_Rehabilitación_de_inquilinatos_precarios
<i>Indicador</i>	<i>Política pública de inquilinatos adoptada y reglamentada</i>
Proyecto 3	Rehabilitación_de_inquilinatos_precarios
<i>Indicador</i>	<i>Inquilinatos articulados en acompañamiento técnico y social por el Municipio de Medellín y otras entidades</i>
Proyecto 4	Transición_a_la_vivienda_individual
<i>Indicador</i>	<i>Inquilinatos articulados en acompañamiento técnico y social por el Municipio de Medellín y otras entidades</i>
Programa 8	Gestión urbana de nuevos desarrollos habitacionales.
Proyecto 1	Nuevos_desarrollos_habitacionales_de_vivienda_de_interés_social_prioritario_en_escenarios_de_mejoramiento_y consolidación_de_barríos_escenarios_de_renovación_urbana_y_escenarios_de_desarrollo_en_suelo_urbano_y_de_expansión_
<i>Indicador</i>	<i>Proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible en alianza con el sector privado implementados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Proyectos de vivienda digna VIP - VIS con hábitat sostenible desarrollado por el sector privado</i>
<i>Indicador</i>	<i>Subsidios para vivienda nueva asignados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Subsidios para vivienda nueva asignados a hogares víctimas de desplazamiento forzado, vía integración local y retorno</i>
<i>Indicador</i>	<i>Hogares de demanda libre que acceden a vivienda nueva en proyectos de alianza con el sector privado</i>
Programa 9	Hábitat rural sostenible.
Proyecto 1	Mejoramiento_de_la_Habitabilidad_en_Veredas_y_Centros_Poblados.
<i>Indicador</i>	<i>Edificaciones reconocidas en zona rural</i>
<i>Indicador</i>	<i>Mejoramientos de vivienda ejecutados en zona rural</i>
<i>Indicador</i>	<i>Nuevos desarrollos construidos de vivienda digna rural con hábitat sostenible en tratamientos rurales</i>
<i>Indicador</i>	<i>Planes de apropiación y mantenimiento de escenarios públicos implementados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Predios titulados en zona rural</i>
<i>Indicador</i>	<i>Proyectos Integrales Corregimentales ejecutados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Mejoramientos de vivienda ejecutados</i>
Programa 10	Mejoramiento integral de barrios.
Proyecto 1	Habitabilidad_de_la_vivienda.
<i>Indicador</i>	<i>Edificaciones urbanas reconocidas</i>
<i>Indicador</i>	<i>Mejoramientos de vivienda urbana ejecutados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Mejoramientos de viviendas ejecutados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Construidos de vivienda digna urbana con hábitat sostenible en tratamientos de consolidación nivel 3 y mejoramiento integral</i>
<i>Indicador</i>	<i>Predios urbanos titulados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Subsidios para mejoramiento de vivienda asignados</i>
Proyecto 2	Habitabilidad_del_entorno.
<i>Indicador</i>	<i>Espacio público del entorno barrial mejorado</i>
<i>Indicador</i>	<i>Implementar el Programa Mejoramiento Integral de Barrios</i>

<p>Proyecto 3</p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p>	<p>Mejoramiento_de_la_Habitabilidad_en_Veredas_y_Centros_Poblados.</p> <p><i>Edificaciones reconocidas en zona rural</i></p> <p><i>Mejoramientos de vivienda ejecutados en zona rural</i></p> <p><i>Nuevos desarrollos construidos de vivienda digna en tratamientos rurales</i></p> <p><i>Planes de apropiación y mantenimiento de escenarios públicos implementados</i></p> <p><i>Fedios titulados en zona rural</i></p> <p><i>Proyectos Integrales Corregimentales ejecutados</i></p> <p><i>Mejoramientos de vivienda ejecutados</i></p>
<p>Programa 11</p>	<p>Nuevos_desarrollos_habitacionales_de_vivienda_de_interés_social_prioritario_en_escenarios_de_mejoramiento_y consolidación_de_barrios_escenarios_de_renovación_urbana_y_escenarios_de_desarrollo_en_suelo_urbano_y_de_eXpansión_</p>
<p>Proyecto 1</p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p>	<p>Nuevos_desarrollos_habitacionales_de_vivienda_de_interés_social_prioritario_en_escenarios_de_mejoramiento_y consolidación_de_barrios_escenarios_de_renovación_urbana_y_escenarios_de_desarrollo_en_suelo_urbano_y_de_eXpansión_</p> <p><i>Proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible en alianza con el sector privado implementados</i></p> <p><i>Proyectos de vivienda digna VIP - VIS con hábitat sostenible desarrollado por el sector privado</i></p> <p><i>Subsidios para vivienda nueva asignados</i></p> <p><i>Subsidios para vivienda nueva asignados a hogares víctimas de desplazamiento forzado, vía integración local y retorno</i></p> <p><i>Hogares de demanda libre que acceden a vivienda nueva en proyectos de la alianza con el sector privado</i></p>
<p>Programa 12</p>	<p>Productividad_y_calidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_hábitat</p>
<p>Proyecto 1</p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p>	<p>Acompañamiento_y_asistencia_técnica_en_la_gestión_colectiva_y_producción_social_del_hábitat</p> <p><i>Control urbanístico formalizado en la institucionalidad municipal</i></p> <p><i>Hogares beneficiarios de acompañamiento en la autoconstrucción de viviendas</i></p> <p><i>Proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible con gestión colectiva técnica y social</i></p>
<p>Proyecto 2</p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p>	<p>Innovación_de_los_instrumentos_de_planeación_gestión_y_desarrollo_territorial_Productividad_y_sostenibilidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_hábitat_Acompañamiento_y_asistencia_técnica_en_la_gestión_colectiva_y_producción_social_del_hábitat</p> <p><i>Instrumentos aplicados en el desarrollo de proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible</i></p> <p><i>Instrumentos diseñados y reglamentados para promover el acceso a vivienda digna con hábitat sostenible</i></p>
<p>Proyecto 3</p> <p><i>Indicador</i></p> <p><i>Indicador</i></p>	<p>Productividad_y_sostenibilidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_hábitat.</p> <p><i>de vivienda digna con habitabilidad del interno mejorada con acceso a incentivos tributarios por ser edificación sostenible</i></p> <p><i>Proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible construidos con criterios de sostenibilidad</i></p>
<p>Programa 13</p>	<p>Reasentamiento_integral_de_población.</p>
<p>Proyecto 1</p> <p><i>Indicador</i></p>	<p>_Hogares_reasentados_en_vivienda_usada</p> <p><i>Hogares reasentados en vivienda usada</i></p>
<p>Proyecto 2</p> <p><i>Indicador</i></p>	<p>Alcaldías_fortalecidas_para_la_atención_de_las_familias_víctimas_del_desplazamiento_forzado_retornadas_o_reubicadas</p> <p><i>Hogares reasentados en vivienda usada</i></p>
<p>Proyecto 3</p> <p><i>Indicador</i></p>	<p>Nuevos_hogares_que_ingresan_a_arrendamiento_temporal</p> <p><i>Hogares reasentados en vivienda usada</i></p>

Proyecto 4	población_por_factores_de_riesgos_o_por_eventos_naturales.
<i>Indicador</i>	<i>Alcaldías fortalecidas para la atención de las familias víctimas del desplazamiento forzado, retornadas o reubicadas</i>
<i>Indicador</i>	<i>Nuevos hogares que ingresan a arrendamiento temporal</i>
Proyecto 5	Reasentamiento_de_población_por_obras_de_utilidad_pública_o_proyectos_de_interés_social.
<i>Indicador</i>	<i>Hogares reasentados en vivienda usada</i>
<i>Indicador</i>	<i>Hogares reasentados por causa de obra pública</i>
<i>Indicador</i>	<i>Hogares sujetos de reasentamiento por obras de utilidad pública atendidos</i>
<i>Indicador</i>	<i>Subsidios para vivienda definitiva asignados a hogares sujetos de reasentamiento por eventos naturales, riesgo y desastres</i>
Programa 14	Renovación Urbana
Proyecto 1	Gestión_social_e_institucional
<i>Indicador</i>	<i>Hogares en vivienda digna VIS generados en áreas de renovación urbana</i>
Proyecto 2	Gestión_urbana_e_inmobiliaria
<i>Indicador</i>	<i>Suelo de renovación urbana desarrollado con proyectos de vivienda digna VIS con hábitat sostenible</i>

Subsistema 10	Usos, tratamientos y aprovechamientos urbanos y rurales
Programa 1	Acuerdo Interinstitucional para la formación campesina en agroecología
Proyecto 1	Acuerdo_Interinstitucional_para_la_formación_campesina_en_agroecología
<i>Indicador</i>	<i>Productores rurales capacitados en "Agricultura sostenible" para pequeñas fincas</i>
Programa 2	Centro verde - Unidad de Apoyo a la Producción Local
Proyecto 1	Centro_verde_Unidad_de_Apoyo_a_la_Producción_Loca
<i>Indicador</i>	<i>Centros verdes funcionando</i>
<i>Indicador</i>	<i>Programa Agropecuario Municipal (PAM) implementado</i>
Programa 3	Preservación de la ruralidad
Proyecto 1	Agricultura_orgánica_para_pequeñas_fincas_agrícolas
<i>Indicador</i>	<i>Productores rurales capacitados en "Agricultura sostenible"</i>
Proyecto 2	Distrito_Rural_campesino
<i>Indicador</i>	<i>Distrito rural campesino formulado y adoptado</i>
<i>Indicador</i>	<i>Metodología para la gestión, formulación, adopción e implementación del Distrito Rural Campesino elaborada</i>
Proyecto 3	Implementación_de_Buenas_Prácticas_Agropecuarias_BPA_en_los_sistemas_productivos_rurales
<i>Indicador</i>	<i>Fincas productivas reconvertidas a "Agricultura Sostenible"</i>
Proyecto 4	Infraestructura_de_apoyo_a_la_producción_rural_en_la_instalación_ampliación_y_mejoramiento_de_pequeños_distritos_de_riego_en Sectores con problemas de irrigación en los corregimientos de Medellín.
<i>Indicador</i>	<i>Sistemas de riego instalados u optimizados en el municipio de Medellín</i>
Proyecto 5	Promoción_Fortalecimiento_y_Asociatividad_de_proyectos_de_emprendimiento_de_cadenas_productivas_para_la_eficiencia_y_sostenibilidad_de_la_producción_rural
<i>Indicador</i>	<i>Emprendimientos agropecuarios rurales apoyados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Centro de cadenas productivas para la eficiencia y sostenibilidad de la producción rural promovidos, fortalecidos y asociados</i>
Proyecto 6	Promoción_y_desarrollo_de_programas_de_ecohuertas_urbanas_y_rurales
<i>Indicador</i>	<i>"Ecohuertas" establecidas o mantenidas en el área urbana y suburbana del Municipio de Medellín</i>
Proyecto 7	Revisión_y_ajuste_a_la_norma_que_rige_para_las_Densidades_Rurales_Corantioquia
<i>Indicador</i>	<i>Normas y estudios complementarios al PDT desarrollados y actualizados</i>
<i>Indicador</i>	<i>Propuesta para el ajuste y modificación de las densidades rurales para el municipio de Medellín presentada</i>
Programa 4	UPR's para la Transformación
Proyecto 1	UPRs_para_la_transformación
<i>Indicador</i>	<i>UPR's para la transformación adoptada</i>
Programa 5	UPR's de protección hídrica - áreas de cuencas abastecedoras de agua
Proyecto 1	UPRs_de_protección_hídrica_áreas_de_cuencas_abastecedoras_de_agua
<i>Indicador</i>	<i>Unidades de Planificación Rural - UPR - para la sostenibilidad formuladas y adoptadas</i>
Programa 6	UPR's para el reordenamiento y mejoramiento
Proyecto 1	UPRs_para_el_reordenamiento_y_mejoramiento
<i>Indicador</i>	<i>Unidades de Planificación Rural de corto plazo - UPR - formuladas y adoptadas</i>
<i>Indicador</i>	<i>Unidades de Planificación Rural para el reordenamiento y mejoramiento formuladas y adoptadas</i>

}

Se pretende realizar una estructura de evaluación desde un análisis jerárquico que parte desde lo Micro hasta lo Macro. Esta modalidad jerárquica de evaluación permitirá que al momento de analizar de forma global un sistema, estos puedan tener de forma implícita el análisis de los indicadores de cada una de las etapas de los proyectos abarcados en los programas que componen dicho sistema. De manera que el análisis global tiene en cuenta los criterios e indicadores de la minucia del análisis. Es decir que se establece una conexión directa que permite evaluar de forma escalada y congruente el sistema completo.

como se menciona a continuación:

- Evaluación del indicador:** Los indicadores son un instrumento de evaluación que permite dar una medida cuantitativa (m2, hectáreas, porcentaje, número etc.) de lo que se pretende analizar para cada uno de los proyectos que conforman los subsistemas del marco estratégico del POT. Dichos indicadores fueron suministrados por los informes anuales del DAP en el cuatrienio 2016 – 2019. En los cuales se mostraba la unidad, avance y en algunos casos la meta a cumplirse (Ver tabla).

No.	PROYECTO(S)	Plazo			CÓDIGO	INDICADOR	UNIDAD	META 2019	LOGRO 2018
		Cp	Mp	Lp					
65	Peajes urbanos y cobro por congestión.		x		12.05.05.03.02	Peajes urbanos y cobro por congestión implementados	Número	0	0
66	Plan maestro de parqueaderos (estacionamientos) como parte del Plan de Movilidad Sostenible	x			12.05.01.04.01	Plan maestro de parqueaderos (estacionamientos) como parte del Plan de Movilidad Sostenible formulado	Porcentaje	0	50
67	Proyecto Parque del Río			x	12.05.06.01.01	Parques del Río Medellín construido	Porcentaje	33	24,31
68	Proyecto Puente de la Madre Laura	x			12.05.06.02.01	Puente de la Madre Laura construido	Porcentaje	NA	100

Una vez se identifica el avance de cada indicador y su respectiva meta a corto plazo (En este caso figura una meta NA, pero debido a que es un porcentaje, es evidente que la meta es el 100%), se calcula el porcentaje de avance de dicho indicador de la siguiente forma:

$$\% \text{ Avance} = \frac{\text{Avance}}{\text{Meta 2019}}$$

$$\% \text{ Avance} = \frac{100}{100} = 100\%$$

El aplicativo me calcula los siguiente:

- Unidad:** Unidad de medida del indicador (Hectárea, m2, Porcentaje, Número, etc.)
- Horizonte:** Corto Plazo, Corto a Mediano Plazo y Corto a Largo Plazo.
- Avance:** Avance para cada uno de los años 2016 – 2019.
- Meta 2019:** Meta a corto plazo de cada indicador.
- % de Avance:** relación del avance con respecto a la su respectiva meta.
- PD:** Si el indicador se encuentra en el plan de desarrollo el aplicativo arroja un SI.
- Indicadores del PD:** En caso de que PD sea SI, se muestra el nombre del indicador.
- Unidad del indicador PD:** Unidad de medida del indicador (Hectárea, m2, Porcentaje, Número, etc.)

- **Avance:** Avance del indicador en el año 2019.
- **Peso:** El peso ponderado de los indicadores se estableció teniendo en cuenta un sistema de calificación que establece una puntuación con base en los siguientes criterios, los cuales tendrán un peso en dicha calificación según su importancia.

- **Criterio 1 (50%):** Horizonte del indicador.

Tabla 3. Puntuación para los indicadores basada en el criterio 1.

Horizonte	Puntuación
Corto Plazo	100
Corto a Mediano Plazo	67
Corto a Largo Plazo	33

- **Criterio 2 (30%):** Participación del Indicador en el Plan de Desarrollo.

Tabla 4. Puntuación para los indicadores basada en el criterio 2.

¿El indicador se encuentra en el Plan de Desarrollo?	
Respuesta	Punt. Ind
SI	100
NO	0

- **Criterio 3 (20%):** Relación directa entre el indicador y los compromisos a corto plazo establecidos por el POT.

Tabla 5. Puntuación para los indicadores basada en el criterio 3.

Punt. Ind	¿Hay relación entre los compromisos y los indicadores?
10	No se encontró compromiso relacionado directamente al indicador.
20	El compromiso se relaciona directamente con un indicador de corto a largo plazo.
40	Hay más de un compromiso que se relaciona directamente con el indicador de corto a largo plazo.
60	El compromiso se relaciona directamente con un indicador de corto a mediano plazo.
80	El compromiso se relaciona directamente con un indicador de corto plazo.
100	Hay más de dos compromiso se relaciona directamente con un indicador de corto plazo.

Peso ponderado del Indicador: Una vez se establece los pesos de los 3 criterios y los puntajes para cada indicador se calcula la puntuación de la siguiente manera:

$$PPI = PC1 * P1 + PC2 * P2 + PC3 * P3$$

PPI: Peso ponderado del Indicador

PC1: Peso del Criterio 1 (50%).

PC2: Peso del Criterio 2 (30%).

PC3: Peso del Criterio 3 (20%).

P1: Puntuación del indicador con base al criterio 1.

P2: Puntuación del indicador con base al criterio 2.

P3: Puntuación del indicador con base al criterio 3.

Ejemplo 1:

Indicador: Acuerdos o instancias realizados para la gestión del desarrollo articulado de la región.

P1: 33. (Debido a que su horizonte es de corto a largo plazo (Ver tabla de criterio 1).

P2: 100. (Dicho indicador se contempla en el Plan de desarrollo. (Ver tabla Criterio 2).

P3: 10. (No se encontró relación directa con alguno de los compromisos (Ver tabla Criterio 3).

Ecuación 1. Cálculo del peso ponderado de cada indicador

$$\text{Peso ponderado Indicador (PPI)} = 0.5 * 33 + 0.3 * 0 + 0.2 * 10 = 18.5\%$$

- **Calificación:** Multiplicación del % avance del indicador por el peso ponderado.

$$\text{Calificación} = \frac{\text{Avance}}{\text{Meta 2019}} * PPI$$

$$\text{Calificación} = \frac{1}{2} * 0.185$$

$$\text{Calificación} = 50\% * 0.185 = \%$$

$$\text{Calificación} = 9.3\%$$

- **Plazo:** Se estipula como cumplido o no cumplido dependiendo el horizonte y el % de avance como se describe a continuación:

Tabla 6. Plazo.

Horizonte	% Avance	Plazo
Corto Plazo	100%	Cumplido
Corto Plazo	<100%	No Cumplido
Corto a Mediano Plazo	33%	Cumplido
Corto a Mediano Plazo	<33.33%	No Cumplido
Corto a Largo Plazo	33%	Cumplido
Corto a Largo Plazo	<33.33%	No Cumplido

- **Estado:** Vale la pena aclarar que puede haber un indicador de corto a largo plazo que no esté cumplido en su totalidad, pero que a corto plazo se cumplió con el fragmento de avance que le correspondía, es decir se realizó la suposición de que la meta del 2019 para dichos indicadores que no contaban con

ella, como la tercera parte de la meta de 2027. Esto debido a que son tres cuatrienios (12 años) y el corto plazo solo ocupa uno de ellos.

Tabla 7. Estado.

Estado	Horizonte Corto Plazo	Horizonte de Corto a Largo Plazo
A Punto de cumplirse	>90%	NA
A punto de llegar a la mitad de su cumplimiento	30%-50%	NA
Falta 30% para cumplirse	70%	NA
Falta menos del 20% para cumplirse	>=80%	NA
Más de la mitad cumplido	>50%	NA
Cumplido	100%	33.33%
No cumplido	0%	0%

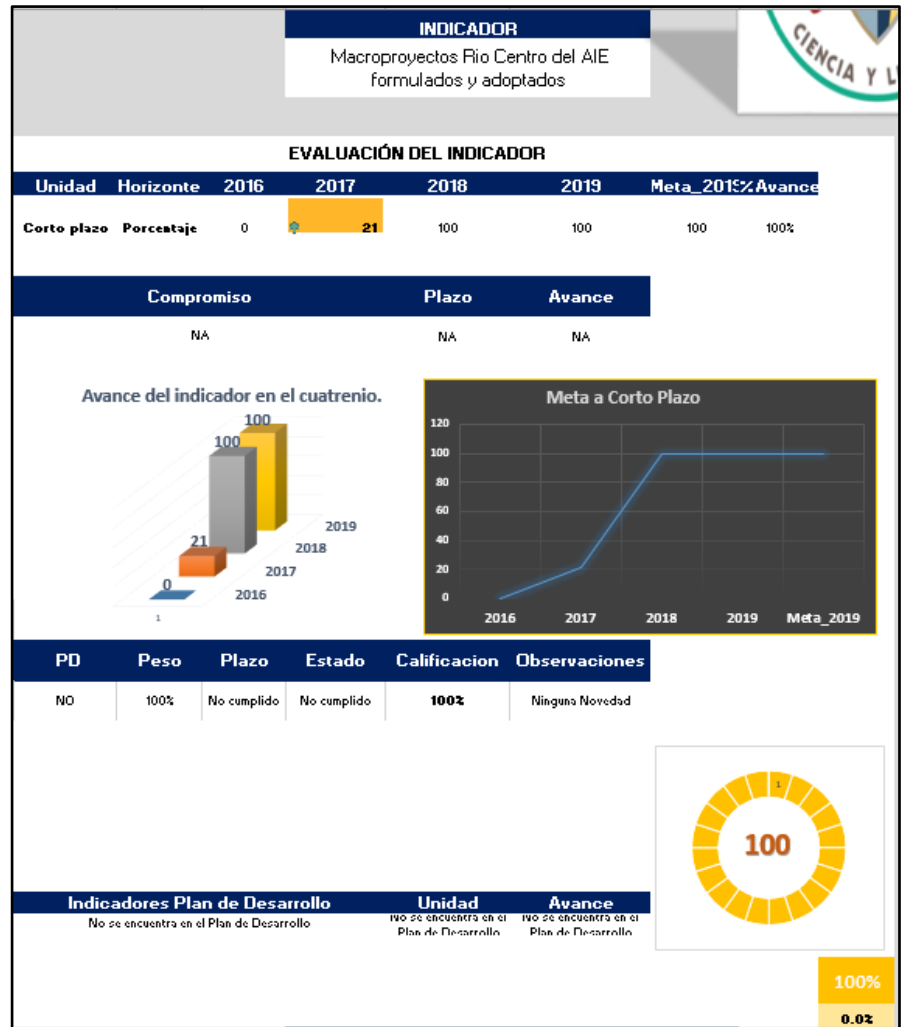


Figura 3. Evaluación del indicador.

Evaluación del proyecto: Cada uno de los proyectos tiene un número determinado de indicadores. Dicho indicadores fueron calificados teniendo en cuenta los criterios y puntuaciones expresados en las tablas 3, 4 y 5.

- **Indicador:** Se listan el conjunto de indicadores que corresponden a dicho proyecto.
- **Peso (PPI):** Se listan los PPI calculados con la ecuación 1 para los indicadores listados.
- **Avance:** Se registra el avance de cada uno de los indicadores.
- **% Avance:** Se establece la relación del avance con respecto a la meta de corto plazo que se debe cumplir.
- **Puntuación del proyecto (Punt. Pro):** Suma de las puntuaciones de los indicadores que lo conforman.

$$Punt. Pro: \sum Punt. Ind$$

- **Calificación:** Se calcula como la sumatoria de la multiplicación entre el % de avance y el peso ponderado de cada indicador. Dándole más peso a los indicadores que son más prioritarios con base en los criterios mencionados en las tablas 3, 4 y 5.

$$\text{Calificación: } \sum (\% \text{Avance} * \text{PPI})$$

Ejemplo:

Proyecto:

Acompañamiento_y_asistencia_técnica_en_la_gestión_colectiva_y_producción_social_del_hábitat.

Nota: Para este ejemplo no se cuenta con la información de la meta a corto plazo de los indicadores 1,2 y 3, por lo que se asumirá un porcentaje de avance para claridad del ejemplo.

Indicadores:

N°	Indicadores	PPI	%Avance	PPI*%Avance
1	Control urbanístico formalizado en la institucionalidad municipal	21.5%	10.0%	2.2%
2	Hogares beneficiarios de acompañamiento en la autoconstrucción de viviendas	21.5%	22.0%	5.4%
3	Proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible con gestión colectiva técnica y social	56.5%	57.0%	45.4%
		100%	Calificación	53%

Figura 4. Evaluación del proyecto.

PROYECTO
Acompañamiento_y_asistencia_técnica_en_la_gestión_colectiva_y_producción_social_del_hábitat

EVALUACIÓN DEL PROYECTO

Indicador	Peso	Avance	%Avance	Calificación
Control urbanístico formalizado en la institucionalidad municipal	22%	46%	10%	↓ 2.16%
Hogares beneficiarios de acompañamiento en la autoconstrucción de viviendas	22%	100%	22%	↑ 5.41%
Proyectos de vivienda digna con hábitat sostenible con gestión colectiva técnica y social	57%	100%	57%	↑ 45.38%

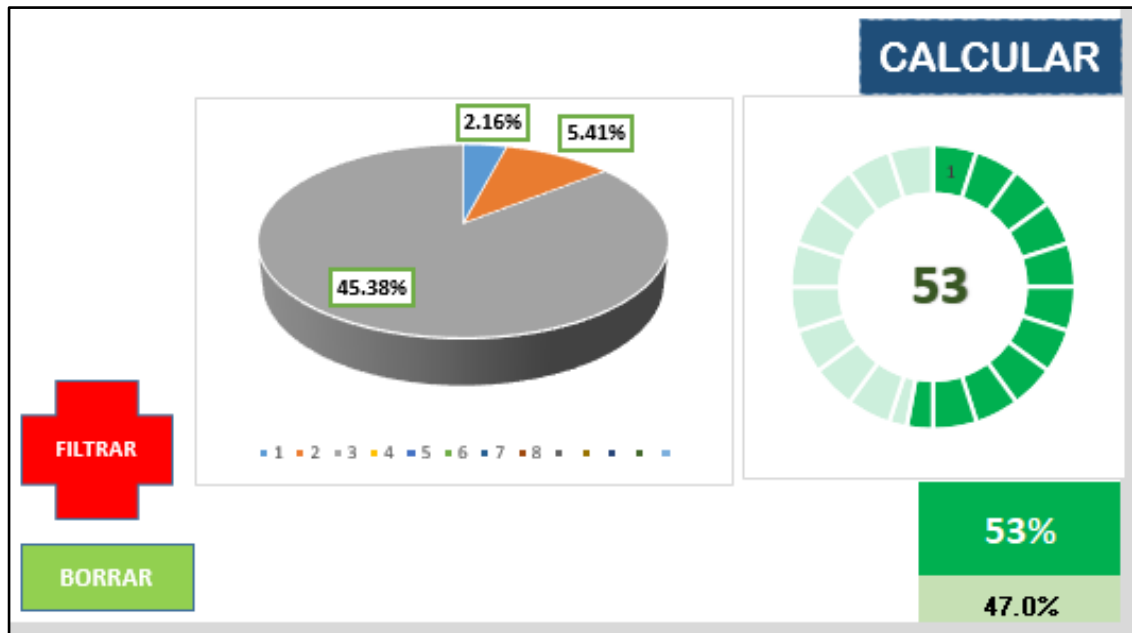


Figura 5. Evaluación del proyecto.

Evaluación del programa: Se califica como la suma de las calificaciones ponderadas de los proyectos que corresponden a dicho sistema.

- **Año:** Año en el cuál se realiza la evaluación, en este caso es el año 2019.
- **Proyecto:** Se listan los proyectos que corresponden a un determinado programa.
- **Peso ponderado del proyecto:** es la división entre la sumatoria de las puntuaciones de los indicadores que conforman un proyecto con respecto a la puntuación total de los proyectos que conforman el programa a evaluar.

$$PPP = \frac{\sum \text{Punt. Ind}}{\sum \text{Punt. Proy}}$$

Punt Proy: sumatoria de las puntuaciones de los indicadores correspondientes a los proyectos que conforman el programa a evaluar.

Punt. Ind: Suma de Puntuaciones de los proyectos que conforma el programa.

- **Avance del proyecto:** Suma de las calificaciones obtenidas en los indicadores.

$$\% \text{ Avance Proyecto: } \sum (\text{Calificaciones Indicadores})$$

- **Calificación total:** Sumatoria de los productos del %avance por el peso ponderado del proyecto.

$$\text{Calificación: } \sum (\% \text{ Avance Proy} * \text{PPP})$$

Ejemplo:

Programa: Productividad_y_calidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_hábitat

Tabla 8. Evaluación del programa.

N°	Proyecto	Sum. Punt. Ind	Sum. Pun. Proy	PPP	% Avance	Calificación
1	Acompañamiento_y_asistencia_técnica_en_la_gestión_colectiva_y_producción_social_del_hábitat	87	190	45%	53%	24%
2	_gestión_y_desarrollo_territorial_Productividad_y_sostenibilidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_hábitat_Acompañamiento_y_asistencia_técnica_en_la_gestión_colectiva_y_producción_s	67	190.4	35%	25%	9%
3	Productividad_y_sostenibilidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_hábitat.	37	190	19%	22%	4%
		190	571	Calificación total		37%

PROGRAMA Productividad_y_calidad_en_la_producción				
EVALUACIÓN DEL PROGRAMA				
Año	Proyecto	Peso Pon.	Avance Proy	Calificación total
2019	Acompañamiento_y_asistencia_técnica_en_la_gestión_colectiva_y_p	45%	52.95%	23.89%
2019	Innovación_de_los_inst_rumentos_de_planeación_gestión_y_desarroll_ón_territorial_Productivi	35%	25.00%	8.84%
2019	Productividad_y_soste_nibilidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_hábitat.	20%	22.00%	4.30%

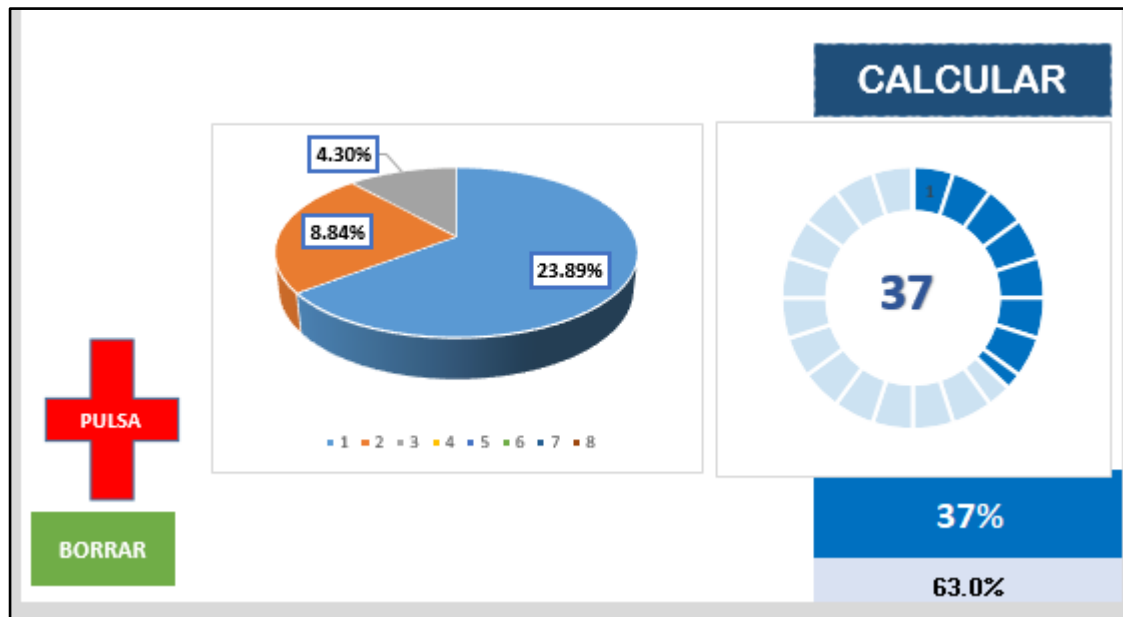


Figura 6. Evaluación del programa.

Evaluación del sistema: Se califica como la suma de las calificaciones ponderadas de los programas que corresponden a dicho sistema.

- **Programa:** Se listan los programas que conforman el sistema a evaluar.

Peso ponderado del programa: es la división entre la sumatoria de las puntuaciones de los proyectos que conforman un programa con respecto a la puntuación total de los programas que conforman el subsistema a evaluar.

$$PPPr = \frac{\sum \text{Punt. Prog}}{\sum \text{Punt. Subsist}}$$

Punt Prog: Suma de puntuación de los proyectos que conforman el programa a evaluar.

Punt. Subs: Suma de Puntuaciones de los programas que conforman el subsistema a evaluar.

PPPr: Peso ponderado del programa.

Avance del programa: Suma de las calificaciones obtenidas en los proyectos de dicho programa.

$$\% \text{ Avance Programa: } \sum (\text{Calificaciones Proyectos})$$

Calificación final del sistema: Sumatoria de los productos del %avance por el peso ponderado del programa.

$$\text{Calificación: } \sum (\% \text{ Avance Prog} * \text{PPPr})$$

Ejemplo:

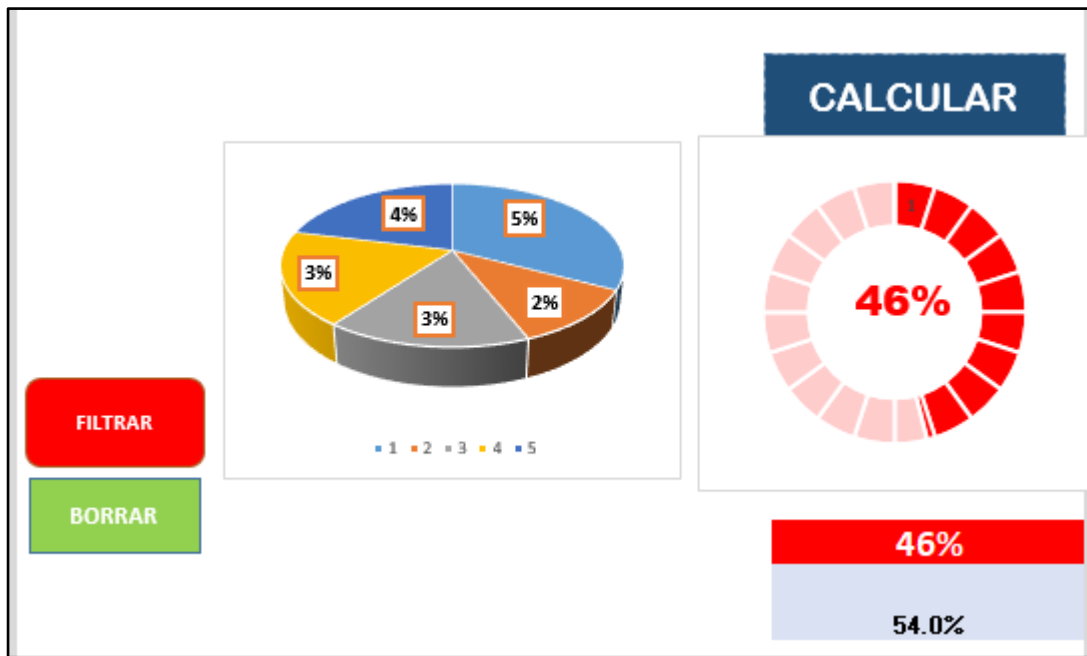
Subsistema: Subsistema Habitacional

Tabla 9. Evaluación del sistema

Programa	Sum Punt Prog	Sum Punt Subsistema	PPPr	% Avance Prog	Calificación
Asequibilidad_integral_a_los_bienes_y_servicios_del_hábitat.	377	3438	11%	50%	5%
Construcción_colectiva_de_sentidos_de_la_política_pública_habitacional.	93	3438	3%	70%	2%
Construcción_de_conocimiento_e_innovación_social_en_vivienda_y_hábitat	93	3438	3%	70%	2%
Convivencia_y_transformación_de_conflictos_en_el_hábitat.	134	3438	4%	80%	3%
Fortalecimiento_institucional_del_sistema_municipal_habitacional.	305	3438	9%	40%	4%
Gestión_del_suelo_para_el_acceso_a_la_vivienda_social_y_al_hábitat_sostenible.	718	3438	21%	40%	8%
Gestión_integral_regulación_y_control_al_inquilinato_adequado.	164	3438	5%	30%	1%
Gestión_urbana_de_nuevos_desarrollos_habitacionales.	250	3438	7%	20%	1%
Hábitat_rural_sostenible.	177	3438	5%	15%	1%
Mejoramiento_integral_de_barrios.	395	3438	11%	54%	6%
Productividad_y_calidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_hábitat	190	3438	6%	37%	2%
Reasentamient_o_integral_de_población.	407	3438	12%	68%	8%
Renovación_Urbana	97	3438	3%	49%	1%
				Calificación Final sistema	46%

SISTEMA			
Subsistema_habitacional			
EVALUACIÓN DEL SISTEMA			
Programa	Peso Pon. Pro.	Avance Prog	Calificación final
Asequibilidad_integral_a_los_bienes_y_servicios_del_habitat.	11%	50.00%	↑ 5%
Construcción_colectiva_de_sentidos_de_la_politica_publica_habitacional.	3%	70.00%	↓ 2%
Construcción_de_conocimiento_e_innovación_social_en_vivienda_y_habitat	4%	70.00%	↓ 3%
Convivencia_y_transformación_de_conflictos_en_el_habitat	4%	80.00%	↓ 3%
Fortalecimiento_institucional_del_sistema_municipal_habitacional	9%	40.00%	↓ 4%
Gestión_del_suelo_para_el_acceso_a_la_vivienda_social_y_al_habitat_sostenible	21%	40.00%	↑ 8%
Gestión_integral_regulación_y_control_al_inquilinato_adecuado	5%	30.00%	↓ 1%
Gestión_urbana_de_nuevos_desarrollos_habitacionales.	7%	20.00%	↓ 1%
Habitat_rural_sostenible.	5%	15.00%	↓ 1%
Mejoramiento_integral_de_barrios.	11%	54.00%	↔ 6%
Productividad_y_calidad_en_la_producción_de_la_vivienda_y_el_habitat	6%	37.00%	↓ 2%
Reasentamiento_integral_de_la_población.	12%	68.00%	↑ 8%
Renovación_Urbana.	3%	49.00%	↓ 1%

Figura 7. Evaluación del sistema



Resultados finales:



Figura 8 Evaluación del sistema

Conclusión final:

El aplicativo se encuentra alimentado por la matriz base y los indicadores sacados de los informes del DAP. Sin embargo, en dichos informes existen datos que no están disponibles, y estos son necesarios para la evaluación, dichos datos faltantes son avances y metas de algunos indicadores. Una vez se complete la base de datos el aplicativo podrá arrojar los valores y calificaciones reales indicadores, proyectos, programas y sistemas que no cuenten con dicha información.

2.5 Análisis de los resultados

Se identificó el avance y la meta a corto plazo (2019) y se calculó el % de avance con respecto a la meta dividiendo dichos valores. Analizando los 273 indicadores identificados se puede concluir que solo el 62% (170 indicadores) registran un avance, de los cuales 26 es nulo, 126 están en proceso y 18 cumplen con la meta establecida. (Ver Figura).

NOTA: Vale la pena aclarar que 76 de estos indicadores no tienen su meta disponible, lo cual es necesario para realizar su seguimiento.

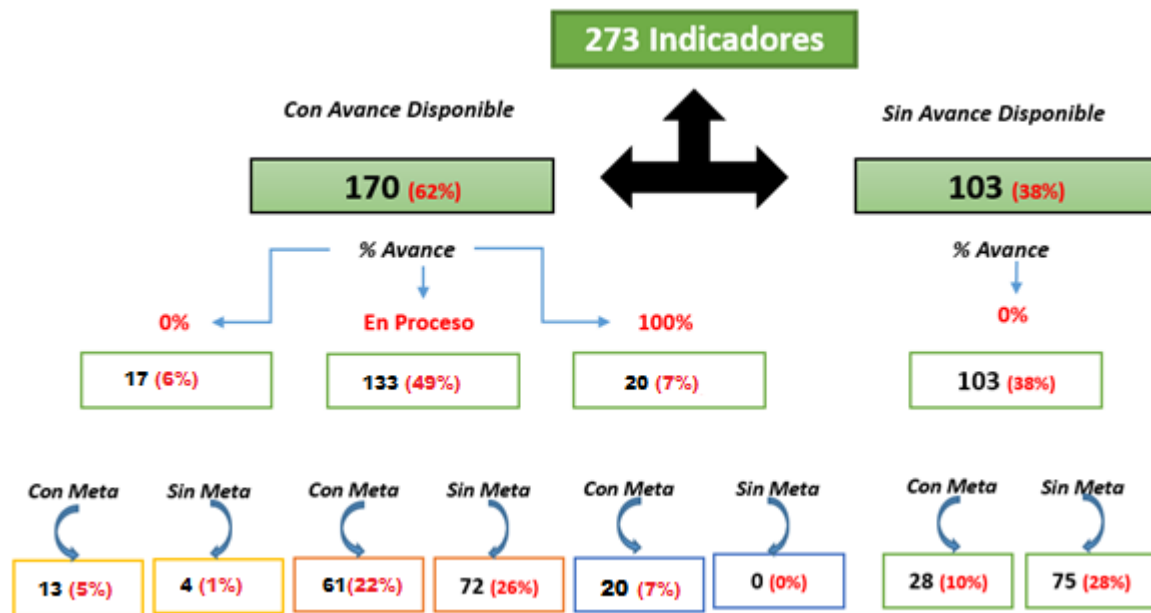


Figura 9. Análisis de resultados.

2.7 Resultados de análisis de indicadores:

Tabla 10. Indicadores con avance en 0% y con meta

Indicadores con avance en 0% y con meta									
Indicador	Horizonte	Unidad	2016	2017	2018	2019	Avance	Meta_2019	%Avance
Macroproyectos correspondientes a Borde Rural Rural del corregimiento del	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Macroproyectos correspondientes a Borde Rural Rural Noroccidental del AIE for	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Macroproyectos correspondientes a Borde Rural Rural Nororiental del AIE for	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Macroproyectos correspondientes a Borde Rural Rural Suroccidental del AIE for	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Macroproyectos correspondientes a Borde Rural Rural Suroriental del AIE for	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Macroproyectos correspondientes a Santa Elena del AIE formulados y adoptados	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Macroproyectos La Iguaná del AIE formulados y adoptados	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Proyectos urbanos integrales de ladera en ladera Noroccidental formulados	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Proyectos urbanos integrales de ladera en ladera Nororiental formulados	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Proyectos urbanos integrales de ladera en ladera Suroccidental formulados	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Proyectos urbanos integrales de ladera en ladera Suroriental formulados	Corto plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
Áreas de nacimiento y de retiro de cuerpos de agua recuperadas y restauradas	Corto a largo plazo	Metros Cuadrados	0	0	0	0	0	2000	0%
Planes de manejo de humedales y ojos de sal implementados	Corto a largo plazo	Porcentaje	0	0	0	0	0	100%	0%
								Total	13

Tabla 11 Indicadores con avance en 100% y con meta

Indicadores con avance en 100% y con meta									
Indicador	Horizonte	Unidad	2016	2017	2018	2019	Avance	Meta_2019	%Avance
Macroproyectos Río Centro del AIE	Corto plazo	Porcentaje	-	21	100	100	100	100.00	100%
Macroproyectos Río Norte del AIE	Corto plazo	Porcentaje	-	21	100	100	100	100.00	100%
Macroproyectos Río Sur del AIE	Corto plazo	Porcentaje	-	21	100	100	100	100.00	100%
Acuerdos o instancias realizados por	Corto a largo plazo	Número	-	2	1	2	2	2.00	100%
Agencia del paisaje, el patrimonio y	Corto plazo	Número	1	1	1	1	1	1.00	100%
Archivo Técnico e Histórico Impleme	Corto a largo plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	100.00	100%
Comité asesor de movilidad conform	Corto plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	100.00	100%
Consejo de direccionamiento estrate	Corto plazo	Número	1	-	1	1	1	1.00	100%
Estaciones de monitoreo ambiental	Corto a largo plazo	Número	1	-	103	103	103	100.00	103%
Estructura de operatividad del sisten	Corto plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	100.00	100%
Estudio para la armonización de la m	Corto plazo	Porcentaje	100	100	85	100	100	100.00	100%
Estudios de detalle y propuesta para	Corto a largo plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	100.00	100%
Manual del Espacio Público actualiza	Corto a largo plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	100.00	100%
Planes de manejo de cerros tutelare	Corto a largo plazo	Número	3	3	3	3	3	3.00	100%
Planes Parciales de renovación urba	Corto a largo plazo	Número	36	36	36	36	36	36.00	100%
Puente de la Madre Laura construido	Corto plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	100.00	100%
Reglamento para la presentación de	Corto plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	100.00	100%
Reglamento para la promoción de la	Corto plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	100.00	100%
Áreas protegidas y de interés estraté	Corto a largo plazo	Número	5	5	5	5	5	5	100%
Guía metodológica para la gestión, f	Corto plazo	Porcentaje	100	100	100	100	100	10000%	100%
								Total	20

Tabla 12. Indicadores con avance y con meta

Indicadores con avance y con meta									
Indicador	Horizonte	Unidad	2016	2017	2018	2019	Avance	Meta_2019	%Avance
Alcaldías fortalecidas para la atención	Corto a largo plazo	Número	-	-	6	6	6	6	100%
Áreas de nacimientos y retiros de los	Corto plazo	Porcentaje	-	-	60	60	60	100	60%
Artisanos productores formados en	Corto a largo plazo	Número	-	-	94	94	94	58	161%
Asistentes a campañas de sensibiliza	Corto a largo plazo	Número	ND	482,900	482,900	482,900	482,900	600,000	80%
Bienes inmuebles de interés cultural	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	100	100	100	100	100%
Catedra municipal ambiental orienta	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	100	100	100	33	300%
Cicloparqueaderos construidos	Corto plazo	Número	4	-	1,786	1,786	1,786	2,000	89%
Cobertura boscosa incrementada	Corto a largo plazo	Hectáreas	6,234	6,234	6,234	6,234	6,234	6,462	96%
Consejo de política habitacional im	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	3	3	3	3	100	3%
Diseño urbanísticodearrollado para	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	17	17	17	17	100	17%
Distrito rural campesinoformulado y	Corto a mediano plazo	Porcentaje	-	50	50	50	50	100	50%
Espacios ciudadanos generados para	Corto a largo plazo	Número	-	-	1	1	1	10	10%
Estrategia de plan padrinoimplemen	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	35	35	35	35	100	35%
Estrategia implementada para mejor	Corto a largo plazo	Porcentaje	45	135	135	135	135	300	45%
Estudio realizado para estructurar el	Corto plazo	Porcentaje	-	40	40	40	40	100	40%
Estudios de detalle para el conocim	Corto plazo	Porcentaje	-	-	62	62	62	100	62%
Estudios de valoración, declaratoria	Corto plazo	Porcentaje	-	ND	45	45	90	200	45%
Etapas del plan de reposición de red	Corto plazo	Kilómetros	-	-	40	40	40	40	100%
Gestión del aprovechamiento econó	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	61	61	120	120	200	60%
Hogares reasentados por causa de o	Corto a largo plazo	Número	1	1	1	1	1	65	2%
Hogares sujetos de reasentamiento	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	1	1	1	1	100	1%
Inventario municipal de asentamient	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	1	100	100	100	100	100%
Lotes adquiridos para la construcció	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	19	19	19	100	19%
Metodología para la gestión, formul	Corto a mediano plazo	Porcentaje	-	-	60	60	60	100	60%
Normas y estudios complementarios	Corto plazo	Número	-	72	72	72	72	96	75%
Pago por Servicios Ambientales –PSA	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	52	52	52	100	52%

Pago por Servicios Ambientales –PSA	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	52	52	52	100	52%
Personas capacitadas en economía	Corto a largo plazo	Número	-	896	578	578	578	583	99%
Plan de gestión integral para el camé	Corto a mediano plazo	Porcentaje	-	-	5	5	5	100	5%
Plan de Logística y Transporte de Ca	Corto plazo	Porcentaje	-	-	68	68	68	100	68%
Plan de mitigación de incendios de c	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	75	75	75	100	75%
Plan Estratégico Habitacional de Me	Corto a largo plazo	Porcentaje	8	-	160	160	160	200	80%
Plan Estratégico Habitacional de Mec	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	27	27	27	27	100	27%
Plan integral de intervenciones sobre	Corto plazo	Porcentaje	-	18	18	18	18	100	18%
Plan Integral de Movilidad Sostenible	Corto plazo	Porcentaje	-	55	64	64	64	100	64%
Plan municipal de mitigación y adapt	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	5	5	5	100	5%
Plan Vial para la ciudad de Medellín	Corto plazo	Porcentaje	-	-	33	33	33	100	33%
Planes de promoción de los sitios de	Corto a largo plazo	Número	-	-	33	33	33	33	99%
Planes Especiales de Manejo y Prote	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	1	1	1	1	100	1%
Población vulnerable que se vincula	Corto a largo plazo	Número	-	-	313	313	313	257	122%
Política pública de inquilinatos adop	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	38	38	38	38	100	38%
Porcentaje de tecnología LED del sis	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	4	4	4	4	100%
Primera etapa de Parquesdel Río Me	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	16	16	16	16	100	16%
Protocolo de Política pública de prot	Corto a largo plazo	Porcentaje	60	60	60	60	60	100	60%
Protocolo para la actualización de la	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	20	20	20	67	30%
Protocolos para el manejo de sistem	Corto plazo	Porcentaje	-	-	60	60	60	100	60%
Proyectos Vivienda de Interés Priorit	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	100	100	100	100	100	100%
Redes de monitoreo del SIATA operat	Corto plazo	Porcentaje	-	2	2	2	2	200	1%
Resultados del capítulo de zonificaci	Corto plazo	Porcentaje	-	-	100	100	100	100	100%
Sistema de información demovilidad	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	20	20	20	20	100	20%
Sistema de Información Municipal p	Corto plazo	Porcentaje	30	-	70	70	70	100	70%
Sistema Municipal de Planeación act	Corto plazo	Porcentaje	-	100	100	100	100	100	100%
Suelo para vivienda socialgestionad	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	100	100	100	100	100	100%
Unidades de Planificación Rural de c	Corto a mediano plazo	Porcentaje	ND	26	26	26	26	100	26%
Unidades de Planificación Rural para	Corto a mediano plazo	Porcentaje	ND	26	26	26	26	100	26%
internas abastecedoras de	Corto a largo plazo	Hectáreas	ND	0	317	317	317	2,342	14%
Área para el fortalecimiento de la re	Corto a largo plazo	Hectáreas	0	0	67	67	67	250	27%
Campañas para la promoción y uso	Corto plazo	Número	1	0	2	2	2	8	25%
Infraestructura del transporte públic	Corto plazo	Kilómetros	1	1	1	1	1	86	1%
Mejoramientos de viviendas ejecuta	Corto a largo plazo	Número	1190	1190	1190	1190	1,190	33,210	4%
Política pública sobre riesgo tecnoló	Corto a mediano plazo	Porcentaje	0	0	40%	40%	40	100	40%
Sistema municipal de Gestión del Ries	Corto plazo	Porcentaje	0	0	10%	10%	10	100	10%
								Total	61

Tabla 13. Indicadores con avance y sin meta

Indicadores con avance y sin meta								
Indicador	Horizonte	Unidad	2016	2017	2018	2019	Avance	Meta_2019
Acciones estratégicas de articulación	Corto a largo plazo	Número	-	4	4	4	4	-
Activaciones realizadas para la puesta en marcha	Corto a largo plazo	Número	-	2	2	2	2	-
Actores formados en habilidades para el emprendimiento	Corto a largo plazo	Número	-	0	100	100	100	-
Acueductos veredales ampliados y optimizados	Corto a largo plazo	Número	-	3	3	3	3	-
Áreas de importancia ambiental con planes de manejo	Corto a largo plazo	Número	-	5	5	5	5	-
Áreas en proceso de restauración ecológica	Corto a largo plazo	m1	-	960,400	960,400	960,400	960,400	-
Bienes de uso público propiedad del municipio	Corto a largo plazo	Número	-	-	2,436	2,436	2,436	-
Bienes fiscales gestionados mediante el contrato de gestión	Corto a largo plazo	Número	-	-	208	208	208	-
Ciclo parqueaderos instalados	Corto a largo plazo	Número	-	620	620	620	620	-
Corredores en el Centro mejorados	Corto plazo	Metros Cuadrados	-	8,000	8,000	8,000	8,000	-
Cuencas abastecedoras de acueductos	Corto a largo plazo	Número	0	36	36	36	36	-
Edificaciones urbanas reconocidas	Corto a largo plazo	Número	-	-	2,952	2,952	2,952	-
Emprendimientos agropecuarios rurales	Corto a largo plazo	Número	-	36	36	36	36	-
Equipamientos colectivos financiados por el municipio	Corto a largo plazo	Metros cuadrados	-	-	7,853	7,853	7,853	-
Espacio público efectivo de ordenamiento urbano	Corto a largo plazo	Metros Cuadrados	-	-	43,127	43,127	43,127	-
Espacio público efectivo mantenido	Corto a largo plazo	Metros cuadrados	-	-	69,573	69,573	69,573	-
Espacio público generado en el cinturón urbano	Corto a largo plazo	Metros Cuadrados	-	14,508	14,508	14,508	14,508	-
Espacio público mejorado de parques	Corto a largo plazo	Metros Cuadrados	-	3,346	3,346	3,346	3,346	-
Espacios públicos mantenidos	Corto a largo plazo	Metros Cuadrados	-	86,673	86,673	86,673	86,673	-
Espacios públicos mejorados	Corto a largo plazo	Metros Cuadrados	-	13,186	13,186	13,186	13,186	-
Estrategias diseñadas e implementadas	Corto a largo plazo	Número	-	-	15	15	15	-
Estrategias implementadas para la promoción del emprendimiento	Corto a largo plazo	Número	-	6	6	6	6	-
Estudios de riesgo de detalle en zonas de riesgo	Corto a largo plazo	Número	-	-	7	7	7	-
Estudios técnicos de vulnerabilidad, diagnóstico y planeación	Corto plazo	Número	-	18	18	18	18	-
Formular e implementar las acciones	Corto a largo plazo	Número	-	0	12	12	12	-

Hogares beneficiados con subsidios	Corto a largo plazo	Número	-	-	12,098	12,098	12,098	-
Hogares de demanda organizada que	Corto a largo plazo	Número	-	-	165	165	165	-
Hogares formados para habitar en n	Corto a largo plazo	Número	-	-	6,800	6,800	6,800	-
Hogares reasentados en vivienda usa	Corto a largo plazo	Número	-	-	1,186	1,186	1,186	-
Hogares reasentados por factores d	Corto a largo plazo	Número	-	-	91	91	91	-
Inquilinatos articulados en acompa	Corto a largo plazo	Número	-	-	9	9	9	-
Instituciones educativas que genera	Corto a largo plazo	Número	-	-	228	228	228	-
Instrumentos aplicados en el desarro	Corto a largo plazo	Número	-	0	2	2	2	-
Intervenciones de regulación, vigilan	Corto a largo plazo	Número	21,030	41,830	41,830	41,830	41,830	-
Intervenciones físicas ymantenimien	Corto a largo plazo	ml	-	8	8	8	8	-
Intervenciones realizadaspara la rec	Corto a largo plazo	Número	-	2	2	2	2	-
Inventario de espacio público de esp	Corto a largo plazo	Número	-	-	139	139	139	-
Investigaciones en biodiversidad rea	Corto plazo	Número	ND	3	3	3	3	-
Lotes próximos al sistemaMetro hab	Corto plazo	Número	-	3	3	3	3	-
Mejoramientos de vivienda ejecutad	Corto a largo plazo	Número	-	-	434	434	434	-
Mejoramientos de vivienda urbana e	Corto a largo plazo	Número	-	-	4,881	4,881	4,881	-
Metodología para la aplicabilidad de	Corto a largo plazo	Número	-	-	1	1	1	-
Nuevas viviendas conectadas al siste	Corto a largo plazo	Número	-	-	399	399	399	-
Nuevas viviendasconectadas alsister	Corto a largo plazo	Número	-	582	582	582	582	-
Nuevos desarrollos construidos de v	Corto a largo plazo	Número	-	-	19	19	19	-
Nuevos hogares que ingresan a arre	Corto a largo plazo	Número	-	-	682	682	682	-
Operadores urbanos designados	Corto plazo	Número	-	0	1	1	1	-
Parque automotor	Corto plazo	Número	-	-	1,707,158	1,707,158	1,707,158	-
Plan Municipal de Gestión del Riesgo	Corto plazo	Número	-	10	10	10	10	-
Polígonos estudiados en las zonas cc	Corto a largo plazo	Número	-	32	32	32	32	-
Política de evaluación del riesgo tec	Corto a largo plazo	Número	-	-	100	100	100	-
Políticas para los servicios públicos e	Corto a largo plazo	Número	-	-	1	1	1	-

Políticas sobre basura cero definidas	Corto a largo plazo	Número	-	-	1	1	1	-
Predios urbanos titulados	Corto a largo plazo	Número	-	-	800	800	800	-
Programa "Más bosques para Medellín"	Corto a largo plazo	Pesos	-	-	8,172,117,410	8,172,117,410	8,172,117,410	-
Propuesta para el ajuste y modificación de	Corto plazo	Número	-	-	100	100	100	-
Proyectos de inversión pública de interés	Corto a largo plazo	Número	-	-	20	20	20	-
Proyectos de investigación realizados	Corto a largo plazo	Número	-	2	2	2	2	-
Proyectos de vivienda digna con hábitat	Corto a largo plazo	Número	-	-	6,419	6,419	6,419	-
Proyectos de vivienda digna con hábitat	Corto a largo plazo	Número	-	-	7	7	7	-
Proyectos de vivienda digna VIS con	Corto a largo plazo	Número	-	-	2	2	2	-
Proyectos promovidos a través de la	Corto plazo	Número	-	-	21	21	21	-
Residuos sólidos aprovechados en la	Corto a largo plazo	Toneladas	-	4,890	5,305	5,305	5,305	-
Sistemas de acueductos y alcantarillado	Corto a largo plazo	Número	-	-	7	7	7	-
Sitios evaluados para gestión integral	Corto plazo	Número	-	3	3	3	3	-
Subsidios asignados en proyectos de	Corto a largo plazo	Número	-	4	4	4	4	-
Subsidios para mejoramiento de vivienda	Corto a largo plazo	Número	-	3,346	3,346	3,346	3,346	-
Subsidios para vivienda definitiva así	Corto a largo plazo	Número	-	74	74	74	74	-
Subsidios para vivienda nueva asigna	Corto a largo plazo	Número	-	195	195	195	195	-
Subsidios vivienda definitiva poblaci	Corto a largo plazo	Número	-	-	344	344	344	-
Viviendas con sistemas alternativos	Corto a largo plazo	Número	-	-	3,832	3,832	3,832	-
Viviendas que acceden a agua potab	Corto a largo plazo	Metros Cuadrados	ND	ND	1,758	1,758	1,758	-
							Total	72

Tabla 14. Indicadores con avance en 0% y sin meta

Indicadores con avance en 0% y sin meta								
Indicador	Horizonte	Unidad	2016	2017	2018	2019	Avance	Meta_2019
Bancos inmobiliarios creados	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Estudios hidrogeológicos en áreas de	Corto plazo	Hectareas	-	-	-	-	-	-
Instrumentos diseñados y reglament	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Protocolo para las intervenciones de	Corto plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
							Total	4

Tabla 15. Indicadores sin avance en y con meta

Indicadores sin avance en y con meta								
Indicador	Horizonte	Unidad	2016	2017	2018	2019	Avance	Meta_2019
“Ecohuertas” establecidas o manten	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	200
Acciones integrales en cambio climá	Corto a largo plazo	Número	0	-	-	-	-	4
Acuerdos ciudadanos de correspons	Corto a largo plazo	Número	0	-	-	-	-	3
Alistamiento institucional conforma	Corto a largo plazo	Número	0	-	-	-	-	1
Área en cuencas externas que abast	Corto a largo plazo	Hectáreas	-	-	-	-	-	100
Áreas estratégicas para el mantenim	Corto a largo plazo	Hectáreas	-	-	-	-	-	100
Armonización del Documento Técnico	Corto a largo plazo	Número	0	-	-	-	-	1
Bienes inmuebles de interés cultural	Corto a largo plazo	Porcentaje	0	-	-	-	-	50
Carabobo construida	Corto plazo	Porcentaje	-	0	-	-	-	33
Código de construcción sostenible in	Corto a mediano plazo	Porcentaje	0	-	-	-	-	100
Control urbanístico formalizado en l	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	1
Corredores ecológicos de las quebr	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	33
Espacio público del entornobarrial n	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	100
Estructuras indispensables o de aten	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	30
Estudios de detalle para la identifica	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	100
Eventos pedagógicos para el uso rac	Corto a largo plazo	Número	0	-	-	-	-	20
Fincas productivas reconvertidas a “	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	0	-	-	-	2
Hogares beneficiarios de acompaña	Corto a largo plazo	Número	0	-	-	-	-	973
Intercambio vial Andalucía construid	Corto plazo	Porcentaje	-	0	-	-	-	33
Intercambio vial Iguaná-Río Medellín	Corto plazo	Porcentaje	-	0	0	-	-	33
Plan maestro de infraestructura edu	Corto a largo plazo	Porcentaje	0	-	-	-	-	100
Reglamentación de las especificacio	Corto plazo	Número	-	-	-	-	-	1
Sistema de seguimiento y evaluació	Corto a largo plazo	Número	0	-	-	-	-	1
Sistemas de riego instalados u optim	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	2
Sitio para la disposición final de cad	Corto a largo plazo	Porcentaje	0	-	-	-	-	1
Sitios definidos para la gestión de lo	Corto plazo	Número	0	-	-	-	-	1
Sitios definidos para la gestión de lo	Corto plazo	Número	0	-	-	-	-	1
UPR’s para la transformación adopt	Corto a mediano plazo	Número	-	-	0	-	-	1
Variante Heliconia construida	Corto plazo	Porcentaje	-	0	-	-	-	33
							Total	28

Tabla 16, Indicadores sin avance en y sin meta

Indicadores sin avance en y sin meta								
Indicador	Horizonte	Unidad	2016	2017	2018	2019	Avance	Meta_2019
Actores articulados a la agenda acor	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Acuerdos generados en política habi	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Acuerdos implementados en política	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Área Ambiental y de paisaje generad	Corto a largo plazo	Metros cuadrados	-	-	-	-	-	-
Asociaciones público privadas consti	Corto plazo	Porcentaje	-	-	0	-	-	-
Centros verdes funcionando	Corto a mediano plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Documento técnico para la aplicació	Corto plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Edificaciones reconocidas en zona ru	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Espacio público de esparcimiento y e	Corto a largo plazo	Metros cuadrados	-	-	-	-	-	-
Espacio público efectivo de carácter	Corto a largo plazo	Metros Cuadrados	-	-	-	-	-	-
Espacio público efectivo restituído	Corto a largo plazo	Metros cuadrados	-	-	-	-	-	-
Estudios de aplicabilidad de los instr	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	0	-	-	-	-
Fiducia pública para la administració	Corto plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Fondo para las compensaciones eco	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Hogares beneficiados con otros subs	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Hogares de demanda libre que acced	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Hogares en vivienda digna VIS gener	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Hogares que acceden a nuevos desa	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Implementar el Programa Mejorami	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Infraestructura de servicios públicos	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Infraestructura del sistema de movili	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Intervenciones para la seguridad sís	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Intervenciones prioritarias ejecutad	Corto a largo plazo	NA	-	-	-	-	-	-
Manual de diseño y construcción de	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Mejores prácticas implementadas de	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Normas para el transporte, almacen	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-

Nuevos desarrollos construidos de v	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Oferta de celdas de parqueo motoriz	Corto plazo	Número	-	-	0	-	-	-
Pasos seguros para peatones implem	Corto plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Plan de Movilidad Segura de Medellín	Corto plazo	Porcentaje	-	0	-	-	-	-
Plan integral de drenaje urbano form	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Plan maestro de parqueaderos (esta	Corto plazo	Porcentaje	-	-	0	-	-	-
Plan para la mitigación del riesgo de	Corto plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Planes de apropiación y mantenimie	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Planes de manejo de cuencas orden	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Planes implementados para promoci	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Predios con afectación por obra púb	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Predios objeto de anuncio de proyec	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	0	-	-	-
Predios objeto de desarrollo priorita	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Predios objeto de desarrollo priorita	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Predios sujetos a obligación de VIS y	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Predios titulados en zona rural	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Productores rurales capacitados en	Corto a mediano plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Programa Agropecuario Municipal (P	Corto a mediano plazo	Porcentaje	-	0	-	-	-	-
Proyectos construidos con los criteri	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Proyectos de emprendimiento de ca	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Proyectos de vivienda digna con háb	Corto a largo plazo	Número	-	0	0	-	-	-
Proyectos de vivienda digna con háb	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Proyectos de vivienda digna con háb	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Proyectos de vivienda digna con háb	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Proyectos de vivienda digna con háb	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Proyectos de vivienda digna VIP - VIS	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Proyectos de vivienda VIS generados	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-

Proyectos de vivienda VIS generados	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Proyectos Integrales Corregimentales	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	0	-	-	-	-
Proyectos para el uso de la bicicleta	Corto plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Proyectos para la recuperación de la	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Recursos de las obligaciones urbanis	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Recursos ejecutados provenientes de	Corto plazo	Pesos	-	-	-	-	-	-
Sistema de control y vigilancia frente	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	-	-	-	-
Sistema de monitoreo, seguimiento,	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Sistemas públicos y colectivos de los	Corto a largo plazo	Metros cuadrados	-	-	-	-	-	-
Sistemas regional y departamental p	Corto a largo plazo	Porcentaje	-	-	0	-	-	-
Sitios para rellenos sanitarios de em	Corto plazo	Número	-	-	0	-	-	-
Subsidio familiar de vivienda en espe	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Suelo de renovación urbana desarro	Corto a largo plazo	Número	-	0	-	-	-	-
Suelo destinado para el desarrollo de	Corto a largo plazo	Metros cuadrados	-	-	-	-	-	-
Unidades de Planificación Rural - UP	Corto a mediano plazo	Número	-	-	0	-	-	-
Unidades de Planificación Rural para	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Usuarios registrados en el programa	Corto plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Vías peatonales construidas	Corto plazo	Kilómetros	-	-	-	-	-	-
Vivienda de interés social construida	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Vivienda de interés social promovida	Corto a largo plazo	Número	-	-	-	-	-	-
Viviendas objeto de la aplicación de	Corto a largo plazo	NA	-	-	-	-	-	-
Zonas de alto riesgo no mitigable co	Corto a largo plazo	Hectareas	-	-	-	-	-	-
							Total	75

2.8 Herramienta de aplicación para evaluación de metas a corto plazo.

Se podrá tener acceso al avance en cualquier escala desde lo Micro a La Macro y se podrá identificar cuáles son los indicadores exactos en los cuales se está fallando, las posibles mejoras a considerar para mejorar el rendimiento y poder cumplir de manera idónea los compromisos establecidos a su debido tiempo, para finalmente establecer medidas y sugerencias que permitan a las dependencia entregar sus futuros informes de una forma mejorada para facilitar la evaluación de estos, por parte del concejo de Medellín.

A continuación, se presenta un pantallazo del aplicativo que se está realizando, el cual todavía está en proceso y se le están aplicando unas mejoras. Esta es una herramienta fuerte que permitirá evaluar de manera óptima, ágil y de forma muy detallada cada uno de los sistemas, programas y proyectos con base en el avance de los indicadores establecidos para cada una de las etapas planteadas en el programa de ejecución (Ver Figura 10).

SISTEMA DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS MUNICIPALES

SISTEMA
Macroproyectos

EVALUACIÓN DEL SISTEMA			
N°	Peso	Programa	Calificación total
1	100%	Formulación_Macroproyecto	100%
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
13			

62%

Cuidador, estamos sobre el tiempo y no se ha avanzado mucho

PROGRAMA
Formulación_5_macroproyecto

EVALUACIÓN DEL PROGRAMA				
N°	Peso	Área	Proyecto	Calificación total
1	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
2	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
3	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
4	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
5	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
6	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
7	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
8	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
9	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
10	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
11	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%
12	100%	Formulación	Formulación_5_macroproyecto	100%

58%

PROYECTO
Formulación_5_macroproyecto

EVALUACIÓN DEL PROYECTO				
N°	Peso	Etapa	Calificación	% cumplimiento
1	100%	Formulación	100%	100%
2	100%	Formulación	100%	100%
3	100%	Formulación	100%	100%
4	100%	Formulación	100%	100%
5	100%	Formulación	100%	100%
6	100%	Formulación	100%	100%

Participación democrática

PROGRAMA | **Etapa** | **Proyecto**

Información General

Ubicación: _____

Dependencia: _____

Horizonte: _____

Artículo: _____

Unidad	2018	2019	Compromiso 2020	Avance	Plazo
Formulación	100%	100%	100%	100%	Completado

PULSA

% Cumplimiento de las etapas en el cuatrienio




Figura 10. Estado actual del aplicativo. Elaboración propia.

Aclaración: Las imágenes presentadas son un ejemplo llevado a cabo para explicar el manejo del programa, en este caso se utiliza el sistema de Macroproyectos, actualmente se está trabajando en la obtención y revisión de los insumos, criterios e indicadores necesarios para evaluar la totalidad de sistemas, programas y proyectos.

En la Figura 11 se evidencia el hilo conductor del manejo del aplicativo en el trabajo realizado hasta el momento, el cual consta básicamente de 8 pasos que se explicarán a continuación.

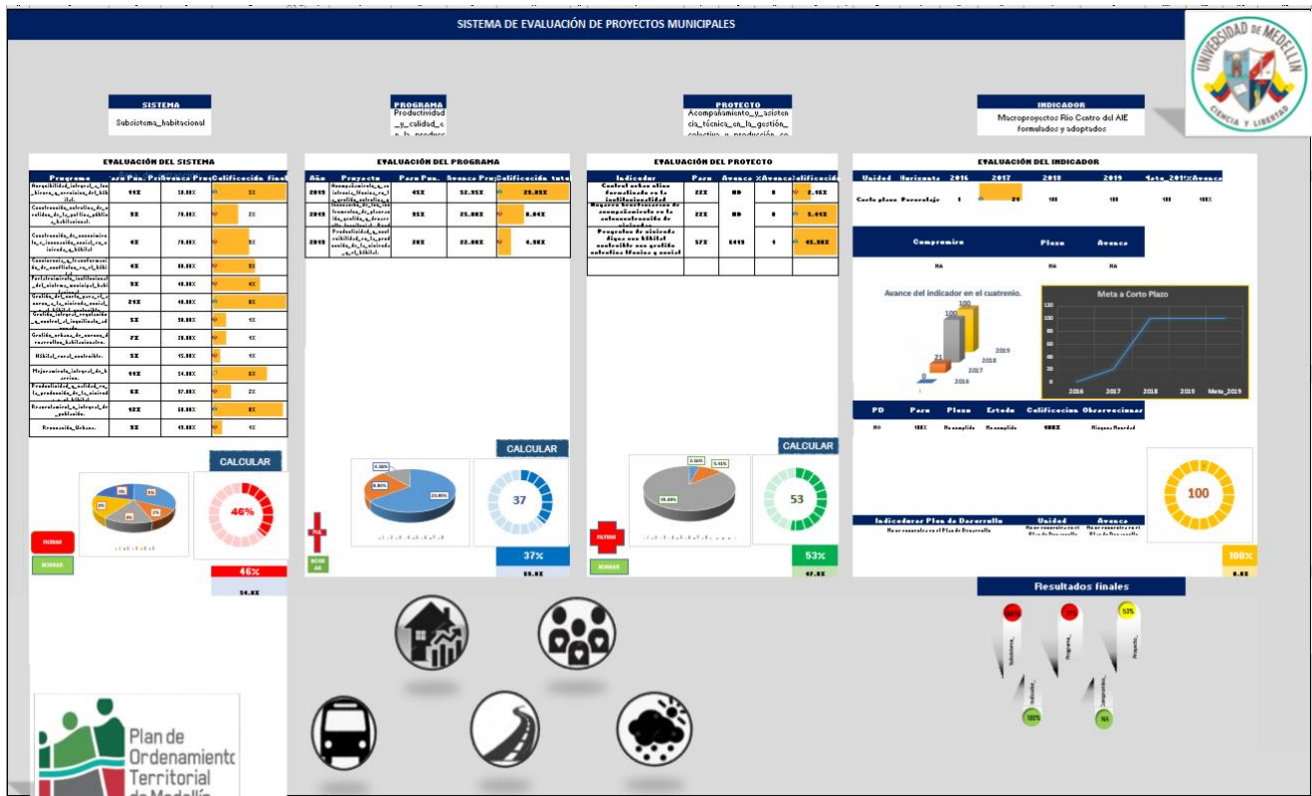


Figura 11. Manejo del Aplicativo Paso a Paso. Elaboración propia.

Paso 1 Selección del Sistema: Seleccione en la lista desplegable uno de los Sistemas que desea evaluar.

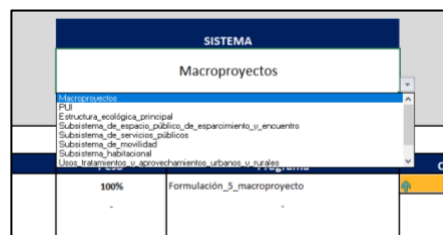


Figura 12. Paso 1. Seleccionar el Sistema que se quiere evaluar.

Paso 2 Selección del Programa: Una vez seleccione el sistema, en la lista desplegable de la figura 7 se dará la opción de seleccionar uno de los programas que componen el sistema que se seleccionó en el paso 1.

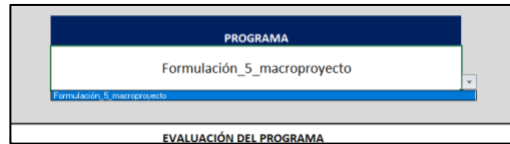


Figura 13. Paso 2. Seleccionar el Programa que se quiere evaluar.

Paso 3 Selección del Proyecto: Una vez seleccione el Programa, en la lista desplegable de la figura 8 se dará la opción de seleccionar uno de los proyectos que componen el programa que se seleccionó en el paso 2.



Figura 14. Paso 3. Seleccionar el Proyecto que se quiere evaluar.

Paso 4 Evaluación del proyecto: La primera evaluación que se realizará será la del proyecto específico que se escogió, Una vez se escoge el proyecto automáticamente se me actualizará la tabla presentada en la figura 9, la cual mostrará las etapas de dicho proyecto con su respectivo peso y su calificación ponderada.

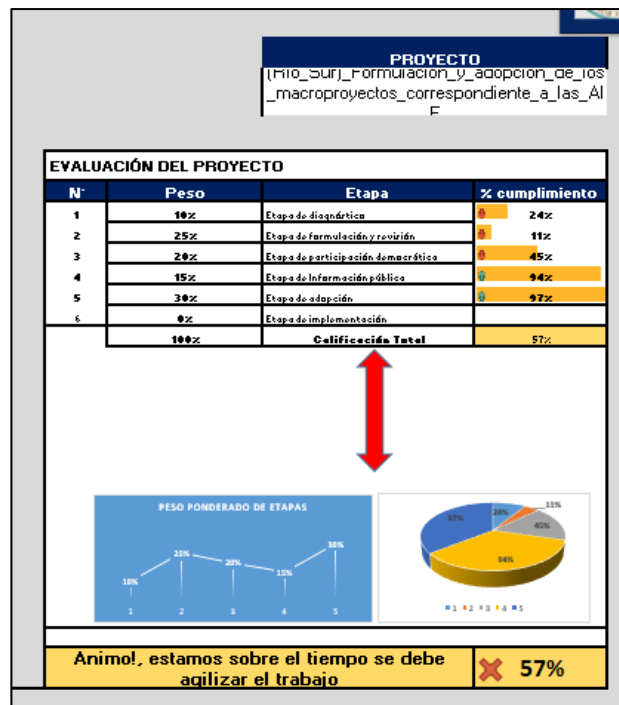


Figura 15. Paso 4. Evaluación del proyecto.

- **Peso:** Corresponde al peso de la etapa según su importancia.
- **Etapas:** Nombre de la etapa a calificar
- **% Cumplimiento:** Estado de avance de la etapa.
- **Calificación Total:** Calificación ponderada de las etapas.

$$\text{Calificación total} = \sum \% \text{ Cumplimiento} * \text{Peso}$$

- **Mensaje de alerta:** Se tienen 3 tipos de alerta.

- ✓ si la calificación es <50% se mostrará en Color Rojo lo siguiente:

Cuidado!, estamos sobre el tiempo y no se ha avanzado mucho	✘ 44%
---	-------

- ✓ si la calificación es >50% y <80% se mostrará en Color Naranja lo siguiente:

Animo!, estamos sobre el tiempo se debe agilizar el trabajo	✘ 65%
---	-------




- ✓ si la calificación es >80% y <90% se mostrará en Color Amarillo lo siguiente:

Animo!, estamos sobre el tiempo, pero falta poco	✘ 85%
--	-------

- ✓ si la calificación es >90% se mostrará en Color Verde lo siguiente:

Excelente!, Se cumplió el objetivo	✔ 100%
------------------------------------	--------

Paso 5: Evaluación del Programa:

- ✓ Antes que todo debo dar click en "BORRAR"  para suprimir análisis anteriores y empezar uno nuevo.
- ✓ Una vez se realiza la evaluación del proyecto específico que se escogió, se pasa a evaluar el programa, se debe tener en cuenta que para evaluar el programa debo de concentrar el conjunto de proyectos que corresponden a dicho programa con sus respectivas calificaciones ponderadas obtenidas en el paso 4.
- ✓ Cabe decir que en la figura 9 solo aparecerá la calificación de uno de los proyectos (El que se escogió en el paso 3), sin embargo, al momento de pulsar el botón en forma de cruz roja , la macro me arrojará la calificación de todos los proyectos correspondientes a este programa, trabajo que el aplicativo hace implícitamente.
- ✓ Una vez me arrojé los programas doy click en el botón verde "CALCULAR"  y me calculará la calificación total ponderada que aparecerá en la esquina inferior derecha con su mensaje de alerta

Cuidado!, estamos sobre el tiempo y no se ha avanzado mucho	✘ 44%
---	-------

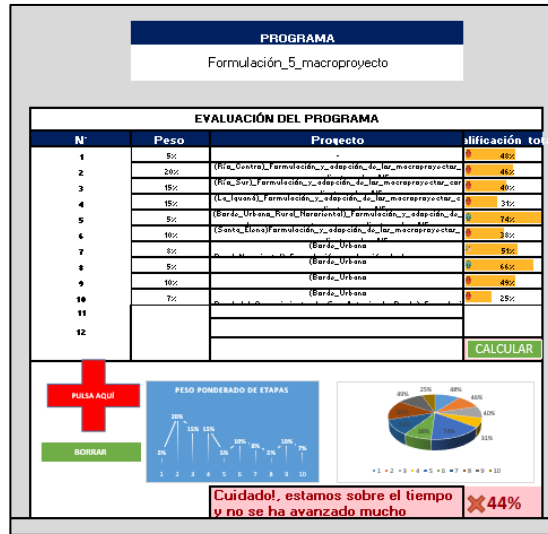


Figura 16. Paso 5. Evaluación del Programa.

- **Peso:** Corresponde al peso del proyecto según su importancia.
- **Proyecto:** Nombre del proyecto a calificar
- **% Cumplimiento:** Estado de avance del proyecto.
- **Calificación Total:** Calificación ponderada de los proyectos.

$$\text{Calificación total} = \sum \% \text{ Cumplimiento} * \text{Peso}$$

- **Mensaje de alerta:** Se tienen 3 tipos de alerta.

- ✓ si la calificación es <50% se mostrará en Color Rojo lo siguiente:

Cuidado!, estamos sobre el tiempo y no se ha avanzado mucho **44%**

- ✓ si la calificación es >50% y <80% se mostrará en Color Naranja lo siguiente:

Animo!, estamos sobre el tiempo se debe agilizar el trabajo **65%**



- ✓ si la calificación es >80% y <90% se mostrará en Color Amarillo lo siguiente:

Animo!, estamos sobre el tiempo, pero falta poco **85%**

- ✓ si la calificación es >90% se mostrará en Color Verde lo siguiente:

Excelente!, Se cumplió el objetivo **100%**

Paso 6: Evaluación del Sistema:

- ✓ Antes que todo debo dar click en “BORRAR”  para suprimir análisis anteriores y empezar uno nuevo.
- ✓ Una vez se realiza la evaluación del programa específico que se escogió, se pasa a evaluar el Sistema, se debe tener en cuenta que para evaluar el Sistema debo de concentrar el conjunto de programas que corresponden a dicho sistema con sus respectivas calificaciones ponderadas obtenidas en el paso 5. Cabe decir que en la figura 10 solo aparecerá la calificación de uno de los programas (El que escogió en el paso 2), sin embargo, al momento de pulsar el botón rojo “Filtrar” , la macro me arrojará la calificación de todos los programas correspondientes a este sistema, trabajo que el aplicativo hace implícitamente.

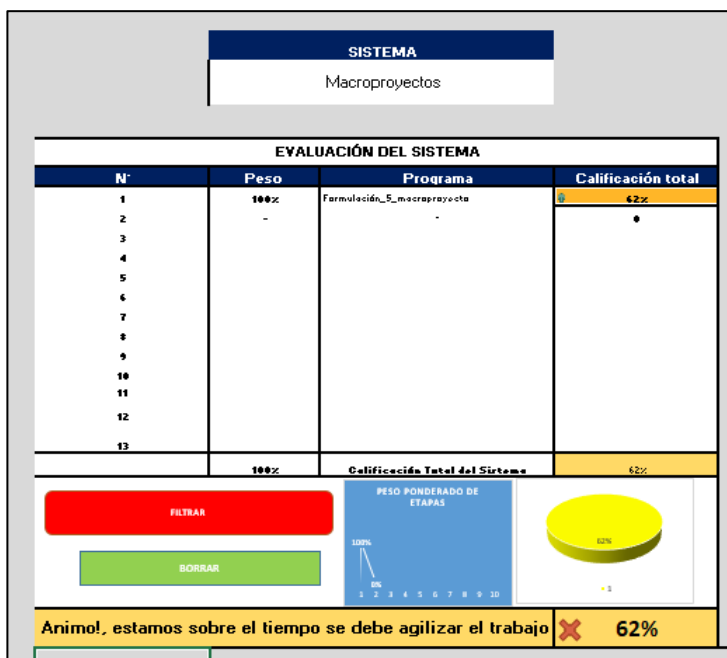


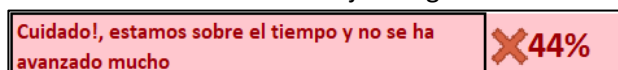
Figura 17. Evaluación del Sistema.

- **Peso:** Corresponde al peso del programa según su importancia.
- **Programa:** Nombre del programa a calificar
- **% Cumplimiento:** Estado de avance del programa.
- **Calificación Total:** Calificación ponderada de los programas.

$$Calificación\ total = \sum \% Cumplimiento * Peso$$

- **Mensaje de alerta:** Se tienen 3 tipos de alerta.

- ✓ si la calificación es <50% se mostrará en Color Rojo lo siguiente:



- ✓ si la calificación es >50% y <80% se mostrará en Color Naranja lo siguiente:

Animo!, estamos sobre el tiempo se debe aqilizar el trabajo X 65%

- ✓ si la calificación es >80% y <90% se mostrará en Color Amarillo lo siguiente:

Animo!, estamos sobre el tiempo, pero falta poco X 85%

- ✓ si la calificación es >90% se mostrará en Color Verde lo siguiente:

Excelente!, Se cumplió el objetivo ✓ 100%

Paso 7: Seguimiento de los indicadores: Este seguimiento es un nivel Micro, en el cual puedo elegir una de las etapas del proyecto elegido en el paso 3 y mirar en detalle y con lupa los indicadores que corresponden a dicha etapa.

- ✓ Antes que todo debo dar click en “BORRAR”  para suprimir análisis anteriores y empezar uno nuevo.

- ✓ Pulsar el botón en forma de cilindro rojo “PULSA” , la macro me arrojará Los indicadores con su unidad y avance respectivo, indicando si se cumplió el plazo o no, dicho trabajo lo hace el aplicativo implícitamente.

- ✓
 - ✓ **Unidad:** Unidad de medida del indicador (Porcentaje, Número, m2, m3, etc.)
 - ✓ **Indicador:** Nombre del indicador
 - ✓ **2016:** Avance del indicador en el año 2016.
 - ✓ **2017:** Avance del indicador en el año 2017.
 - ✓ **2018:** Avance del indicador en el año 2018.
 - ✓ **2019:** Avance del indicador en el año 2019.
 - ✓ **Avance:** Avance Actual (Año 2019)
 - ✓ **Plazo:** Según el plazo de los compromisos establecidos indica si se cumplió o no..

Bibliografía

- ✓ Alcaldía de Medellín. (2015). “UNA MIRADA DE CIUDAD DESDE LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL”. *Departamento Administrativo de Planeación*.
- ✓ Alcaldía de Medellín. (2018). Anexo 2. Seguimiento a Programa de Ejecución. *Departamento Administrativo de Planeación*.
- ✓ Plan de Ordenamiento Territorial. Acuerdo 48 de 2014.
- ✓ Programa de Ejecución. Anexo 6 del Acuerdo 48 de 2014
- ✓ Articulado.

