

# SEGUIMIENTO EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO “MEDELLÍN FUTURO”

Ejecución a agosto 31 2020



**CONCEJO  
DE MEDELLÍN**

Somos **tú** y **yo**



## CONTENIDO

Introducción .....	4
1 Generalidades del presupuesto 2020.....	6
2 Ejecución Presupuestal con corte a agosto de 2020.....	17
2.1 Secretaría Privada .....	17
2.2 Secretaría de Comunicaciones.....	17
2.3 Secretaría de Evaluación y Control .....	18
2.4 Secretaría de Hacienda .....	18
2.5 Secretaría General .....	19
2.6 Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía .....	19
2.7 Secretaría de Suministros y Servicios.....	21
2.8 Secretaría de Educación.....	21
2.9 Secretaría de Participación Ciudadana.....	23
2.10 Secretaría de Cultura Ciudadana.....	24
2.11 Secretaría de Salud .....	26
2.12 Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos.....	27
2.13 Secretaría de las Mujeres.....	30
2.14 Secretaría de la Juventud .....	31
2.15 Secretaría de Seguridad y Convivencia.....	32
2.16 Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRD-.....	33
2.17 Departamento Administrativo de Planeación .....	34
2.18 Secretaría de infraestructura Física.....	35
2.19 Secretaría de Medio Ambiente.....	38
2.20 Secretaría de Movilidad.....	39
2.21 Secretaría de Desarrollo Económico.....	40
2.22 Secretaría de Gestión y Control Territorial.....	42



2.23	Otras Entidades.....	43
3	Indicadores de Producto con corte a agosto de 2020.....	51



## INTRODUCCIÓN

Desde el Observatorio de Políticas Públicas del Concejo de Medellín presentamos el informe “seguimiento a la ejecución del Plan de Desarrollo 2020-2023 “Medellín Futuro”, que hace parte de la serie de informes que anualmente preparamos como parte de la metodología de seguimiento al plan de desarrollo y como aporte al debate presupuestario en este periodo de sesiones ordinarias de los meses de octubre y noviembre.

El análisis al seguimiento del Plan de Desarrollo se realiza por parte del OPPCM desde el año 2008; con la información de la ejecución presupuestal y el avance del Plan Indicativo y el Plan de Acción se han elaborado recomendaciones a manera de *lecciones aprendidas* en tanto se identifican prácticas que pueden significar acciones para continuar o para mejorar en la administración vigente y futuras.

El seguimiento que pueda realizarse a la ejecución del Plan de Desarrollo “Medellín Futuro”, permitirá identificar la voluntad política de cumplir los compromisos a la luz de la ejecución de los presupuestos para ellos asignados. Igualmente, evidenciar si la ejecución es (o fue, para el final del período) eficiente, transparente y coherente con la priorización de la inversión. De la mano con el informe de presupuesto histórico recientemente publicado por el OPPCM, este informe permitirá también analizar si hay acciones regresivas o progresivas en los resultados esperados.

A partir de la información del Plan de Acción y el Plan indicativo con corte a agosto 31 de 2020, se realizó un recorrido por cada secretaría identificando los proyectos de inversión asociados a cada Línea Estratégica del Plan de Desarrollo y sus indicadores, con el fin de mostrar un resumen de aquellas secretarías que tienen un mayor presupuesto, señalando las prioridades de inversión.

Habitualmente presentamos un TOP de proyectos con el mayor y menor presupuesto asignado y ejecutado, así como, los indicadores del plan de desarrollo que tienen mayor y menor avance con respecto a las metas del cuatrienio por Secretaría o Entidad Responsable. En esta ocasión incluimos en el reporte todos los proyectos y todos los indicadores ya que varios proyectos de inversión presentan ejecuciones inferiores al 20% y otros cuentan con



presupuestos muy bajos, aspectos sobre los que queremos llamar la atención. En cuanto a indicadores, presentamos solo los indicadores de producto, resaltando aquellos que tienen no tienen medición o que presentan un bajo nivel de avance.

El análisis se hizo a partir del contenido del Plan Indicativo y el Plan de Acción, con estos documentos se identifican las entidades responsables de la ejecución, los proyectos, los presupuestos e indicadores, para establecer criterios de clasificación y agrupación y análisis cuantitativos, y así presentar de forma consolidada la ejecución del Plan de Desarrollo por cada una de las entidades.

Es importante informar que el OPPCM solicitó en diferentes ocasiones la información para el análisis, logrando obtener dos documentos con corte al 31 de agosto de 2020, uno de ellos el anexo a la radicación del presupuesto y otro, la ejecución del PA y PI que se entregó en formato Excel a la Comisión de Estudio del Presupuesto. Se identificó que el detalle de los proyectos de inversión por Secretaría en Excel no incluye los proyectos de inversión correspondientes a Presupuesto Participativo (\$135 mil millones) y Fortalecimiento Institucional (\$99 mil millones), por tanto, se hace la salvedad para evitar confusiones con la ejecución total del presupuesto, limitando el análisis a la información de los proyectos de inversión directos. Así mismo, los indicadores presentados en el informe corresponden solo a los de producto asociados a los proyectos de inversión directos.

Este informe consta de tres partes, en la primera se presentan los aspectos generales del presupuesto de inversión con información a agosto de 2020; en la segunda parte, se muestra la ejecución del Plan de Desarrollo a la luz de los proyectos de inversión responsabilidad de cada secretaría para el periodo comprendido entre enero y agosto de 2020. Al final de este apartado se presenta el listado de todos los indicadores de producto.





## 1 GENERALIDADES DEL PRESUPUESTO 2020

Tabla 1 Ejecución Presupuestal – Cifras en pesos

Entidad	Presupuesto Inicial	Presupuesto Ajustado	Ejecución	% Ejec
Secretaría de Educación	1.020.644.268.842	1.138.721.939.843	901.190.895.405	79%
Secretaría de Salud	725.707.925.563	897.460.475.880	696.605.476.269	78%
Secretaría de Infraestructura Física	326.625.481.763	595.246.981.583	270.254.324.035	45%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	286.830.197.979	377.877.146.598	338.844.719.952	90%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	310.481.034.546	347.024.762.640	195.526.932.899	56%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	211.519.911.944	228.512.818.527	152.260.188.353	67%
Secretaría de Hacienda	176.166.055.278	180.147.885.983	132.305.673.386	73%
Secretaría de Movilidad	138.813.105.017	179.562.258.941	106.788.873.110	59%
Agencia para la Educación Superior -SAPIENCIA-	143.000.666.044	155.459.021.202	49.100.725.235	32%
Secretaría de Cultura Ciudadana	81.991.917.437	106.039.436.038	78.576.449.037	74%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	56.610.018.206	104.070.585.988	39.853.766.392	38%
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED-	79.361.764.322	94.361.764.322	70.136.735.752	74%
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-	93.093.855.482	93.074.774.425	77.053.184.615	83%
Secretaría de Desarrollo Económico	69.172.237.540	84.041.742.054	60.454.946.438	72%
Secretaría de Medio Ambiente	71.610.418.673	80.692.903.783	50.831.099.139	63%
Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-	38.057.026.862	38.057.026.862	27.060.375.290	71%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGR-	14.550.960.410	34.954.547.610	19.210.039.196	55%
Secretaría de Suministros y Servicios	34.024.200.111	33.544.149.591	20.852.264.211	62%
Departamento Administrativo de planeación	25.831.103.002	29.418.357.648	18.938.767.231	64%
Secretaría de Participación Ciudadana	16.030.926.429	22.493.822.164	14.744.495.539	66%
Secretaría de Comunicaciones	9.500.000.000	16.140.510.873	14.172.565.605	88%
Secretaría de las Mujeres	13.518.009.789	13.908.194.850	12.210.539.969	88%
Institución Universitaria Pascual Bravo	11.045.006.163	11.045.006.163	7.696.004.313	70%
Secretaría de la Juventud	10.210.990.211	9.799.724.370	8.885.900.247	91%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	8.385.834.364	8.385.834.364	4.879.594.458	58%
Colegio Mayor de Antioquia	8.145.852.858	8.145.852.858	8.145.852.858	100%
Telemedellín	6.596.395.034	6.596.395.034	5.340.000.000	81%
Museo Casa de la Memoria	4.007.792.566	4.007.792.566	3.152.914.017	79%
Secretaría Privada	1.500.000.000	3.286.114.803	1.197.462.906	36%
Secretaría General	2.651.000.000	2.987.518.837	2.320.816.331	78%
Biblioteca Pública Piloto	-	1.057.000.000	527.000.000	50%
Secretaría de Evaluación y Control	951.142.444	967.280.559	742.721.120	77%
<b>Total, Inversión 2020</b>	<b>3.996.635.098.879</b>	<b>4.907.089.626.959</b>	<b>3.389.861.303.308</b>	<b>69%</b>

**Fuente:** Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín  
Archivo: AsociacionesProyectos2020IndicadoresPlanDesarrollo.xls

**Nota:** No se incluyen los proyectos de inversión correspondientes a Presupuesto Participativo (\$135 mil millones) y Fortalecimiento Institucional (\$99 mil millones)

El presupuesto de inversión tuvo un incremento del 22%, al pasar de \$3,9 a 4,9 billones de los cuales se ha ejecutado un 69%, es importante aclarar que aún el presupuesto no se reflejan los cambios para la nueva estructura de la Alcaldía.



El OPPCM ha resaltado en diferentes ocasiones esta situación, y es que durante el proceso de presupuestación se subvaloran los ingresos en los presupuestos aprobados lo que conlleva a que durante la ejecución se realicen ajustes a los ingresos, y por consiguiente a gastos e inversión, en magnitudes importantes. Esto también se evidenció en el informe de presupuestos históricos ya publicado. Lo que se quiere resaltar con esto es la necesidad de refinar los mecanismos de presupuestación de los ingresos, de manera que se moderen los porcentajes de desfase entre los presupuestos aprobados por el Concejo Municipal y las ejecuciones presupuestales reportadas. Año tras año evidenciamos que se ejecutan mayores recursos sin aumentar las metas del plan.

Respecto de la concentración presupuestal, se observa que el 68% del presupuesto de inversión para 2020 se encuentra en 5 Secretarías.

Tabla 2 68% del Presupuesto de inversión 2020

Entidad	Presupuesto Ajustado	Ejecución	% del Ppto	% Acumulado
Secretaría de Educación	1.138.721.939.843	901.190.895.405	23%	23%
Secretaría de Salud	897.460.475.880	696.605.476.269	18%	41%
Secretaría de infraestructura Física	595.246.981.583	270.254.324.035	12%	54%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	377.877.146.598	338.844.719.952	8%	61%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	347.024.762.640	195.526.932.899	7%	68%
<b>Total, principales ejecutores del presupuesto</b>	<b>3.356.331.306.544</b>	<b>2.402.422.348.560</b>		

**Fuente:** Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín

La Secretaría de Educación con un 23% del presupuesto (\$1,1 billones), es responsable por 36 proyectos de inversión en dos líneas estratégicas del Plan de Desarrollo:

Tabla 3 Proyectos Secretaría de Educación

		Presupuesto Ajustado	Ejecución
<b>Línea: Reactivación Económica y Valle del Software</b>			
<b>160347</b>	FORTALECIMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	17.260.028.569	10.986.189.300
<b>160343</b>	FORTALECIMIENTO EN LENGUAS EXTRANJERAS	1.352.992.791	1.157.157.591
<b>Total, Reactivación Económica y Valle del Software</b>		<b>18.613.021.360</b>	<b>12.143.346.891</b>
<b>Línea: Transformación Educativa y Cultural</b>			

		<b>Presupuesto Ajustado</b>	<b>Ejecución</b>
<b>160266</b>	APORTES PARA EL PAGO DE PERSONAL DOCENTE SGP INSTITUCIONES EDUCATIVAS	478.813.107.466	384.077.000.781
<b>160263</b>	DESARROLLO INSTITUCIONAL Y SERVICIO DE ATENCIÓN DESDE LA GESTACIÓN HASTA LOS 5 AÑOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN INICIAL	151.449.444.106	119.378.035.940
<b>160268</b>	APORTES PATRONALES DOCENTES DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	87.410.073.315	72.870.542.190
<b>160270</b>	APOYO ADMINISTRATIVO A INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES	74.663.194.077	68.825.144.497
<b>160267</b>	APORTES PARA EL PAGO DE PERSONAL DOCENTE MUNICIPIO DE MEDELLÍN	66.348.817.425	36.657.096.523
<b>160280</b>	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA PERMANENCIA EN EL SISTEMA ESCOLAR Y PAE	42.772.842.870	38.346.678.229
<b>160272</b>	SERVICIO EDUCATIVO PARA JÓVENES EN EDAD ESCOLAR	36.210.635.309	31.918.684.524
<b>160275</b>	APORTES PARA LA GRATUIDAD EDUCATIVA	29.387.414.612	29.387.414.612
<b>160282</b>	APORTES PARA EL PAGO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	23.776.466.842	13.796.134.726
<b>160279</b>	APORTES PARA EL PAGO DE SERVICIOS PÚBLICOS DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	19.984.945.369	6.179.358.752
<b>160284</b>	DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA GESTIÓN EDUCATIVA	15.173.129.559	14.397.924.336
<b>170067</b>	APORTES DE RECURSOS DEL FONPET	14.729.176.108	14.729.176.108
<b>160276</b>	SERVICIO EDUCATIVO PARA JÓVENES EN EXTRA-EDAD, ADULTOS Y ANALFABETAS	14.582.223.137	12.085.926.544
<b>160313</b>	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA INCLUSIÓN EN EL SISTEMA ESCOLAR	13.423.313.605	10.096.009.098
<b>160259</b>	FORTALECIMIENTO DE LA ESCUELA EN ENTORNO PROTECTOR	11.315.781.874	11.312.239.506
<b>160354</b>	MANTENIMIENTO, ADECUACIONES Y REFORMAS DE PLANTAS FÍSICAS EDUCATIVAS PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE	7.855.929.743	7.603.179.134
<b>160288</b>	APORTES PARA EL PAGO DE ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS	5.934.429.759	5.934.429.759
<b>160316</b>	FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN MEDIA EN ARTICULACIÓN CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y LA EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO	5.453.578.182	4.216.825.820
<b>160330</b>	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD A TRAVÉS DE LA OPERACIÓN Y FORMACIÓN DE MAESTROS, MAESTRAS Y AGENTES EDUCATIVOS SUJETOS DEL SABER -MOVA	4.807.183.107	2.066.704.272
<b>160339</b>	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES COGNITIVAS	4.270.098.304	244.849.117
<b>160286</b>	APORTES PARA EL PAGO DEL ASCENSO EN EL ESCALAFÓN	3.350.438.616	-
<b>160350</b>	CONSTRUCCIÓN, REPOSICIÓN Y TERMINACIÓN DE EQUIPAMIENTOS EDUCATIVOS PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE	2.946.303.969	1.337.670.988





		Presupuesto Ajustado	Ejecución
160351	CONSTRUCCIÓN DE JARDINES Y CENTROS INFANTILES PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE Y LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA	1.890.151.886	1.383.103.168
160333	DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR LABORAL DE MAESTROS, MAESTRAS Y DIRECTIVOS	1.076.393.670	499.946.250
160342	IMPLEMENTACIÓN DE LA EDUCACIÓN COMPLEMENTARIA	663.982.056	8.099.845
160355	DOTACIÓN DE MEJORES AMBIENTES DE APRENDIZAJE DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	598.621.653	598.621.653
160322	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, ASESORÍA PEDAGÓGICA Y PLANES PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA	499.026.333	499.026.333
160325	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD MEDIANTE INCENTIVOS Y RECONOCIMIENTOS PARA LAS INSTITUCIONES E INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA	491.840.918	455.090.918
160353	DESARROLLO PLAN DE LECTURA Y BIBLIOTECAS ESCOLARES	109.310.448	109.310.448
160254	IMPLEMENTACIÓN DE ESCUELA ABIERTA PARA EL DESARROLLO DE LA CIUDADANÍA	86.116.641	24.500.000
160336	APORTES PARA EL PAGO DE ESTÍMULOS A DOCENTES CATORCENALES	30.000.000	6.730.261
160352	DOTACIÓN DE MOBILIARIO PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS	2.838.334	-
160345	IMPLEMENTACIÓN DE BACHILLERATO INTERNACIONAL	2.094.182	2.094.182
020195	DOTACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA ESCUELA CRIS	15.008	-
<b>Total, Transformación Educativa y Cultural</b>		<b>1.120.108.918.483</b>	<b>889.047.548.514</b>
<b>TOTAL, SECRETARÍA DE EDUCACIÓN</b>		<b>1.138.721.939.843</b>	<b>901.190.895.405</b>

**Fuente:** Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín

La Secretaría de Salud con un presupuesto de \$897 mil millones (18% del presupuesto de inversión), participa en el desarrollo de la línea estratégica “Medellín me Cuida” con 22 Proyectos de Inversión así:

*Tabla 4 Proyectos Secretaría de Salud*

		Presupuesto Ajustado	Ejecución
<b>Línea: Medellín me Cuida</b>			
160231	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD	663.832.302.911	510.228.326.413
200015	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE SITUACIONES DE RIESGOS EN SALUD	121.001.636.438	80.923.957.692
160229	FORTALECIMIENTO A LA RED PÚBLICA EN SALUD CON CALIDAD Y HUMANIZACIÓN	27.941.093.351	27.098.038.816
160226	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS EN CULTURA DEL CUIDADO PARA UNA MEDELLÍN SALUDABLE	24.783.889.130	24.744.777.636

		Presupuesto Ajustado	Ejecución
180008	REPOSICIÓN UNIDAD HOSPITALARIA BUENOS AIRES ETAPA II FASE II	16.000.000.000	16.000.000.000
160230	SERVICIO DE ATENCIÓN PRE HOSPITALARIA, URGENCIAS, EMERGENCIAS Y DESASTRES	12.021.639.108	12.021.639.108
160232	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD A LA POBLACIÓN POBRE NO AFILIADA	8.237.723.033	5.000.000.000
160287	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA EN VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA PARA LA SALUD	5.300.945.463	5.300.940.641
160274	DESARROLLO DE LA GESTIÓN TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD	4.633.951.997	3.381.223.517
160295	CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES Y ZONOSIS	4.313.425.895	3.961.223.936
160296	CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS SANITARIOS DEL AMBIENTE	2.712.623.428	2.433.181.491
160292	CONTROL DE LOS RIESGOS EN SALUD PARA ESTABLECIMIENTOS Y SERVICIOS SANOS, SEGUROS Y SALUDABLES	2.548.683.257	1.925.332.159
160278	FORTALECIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO EN SALUD	1.535.618.283	1.027.594.540
160261	DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL DE ATENCIÓN SOCIOSANITARIA, SALUD MENTAL Y ADICCIONES	996.421.851	994.937.078
160234	DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL SOCIO SANITARIO PARA LA PREVENCIÓN DEL EMBARAZO ADOLESCENTE Y LA PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS	810.067.378	803.003.808
160228	FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD	308.282.830	290.551.772
160281	IMPLEMENTACIÓN DE LA VIGILANCIA AL ACCESO DE LOS SERVICIOS EN SALUD	231.630.060	231.629.873
160269	DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN DE LAS ENFERMEDADES CRÓNICAS NO TRANSMISIBLES	155.972.255	155.972.254
160265	DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL SOCIO SANITARIO PARA POBLACIONES ESPECIALES	77.899.775	77.899.775
160297	VIGILANCIA EN SALUD AMBIENTAL	11.423.676	-
160233	IMPLEMENTACIÓN MODELO INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD	5.245.760	5.245.760
180029	IMPLEMENTACIÓN DE TECNOLOGÍAS EN LA SALUD	1	-
<b>TOTAL, SECRETARÍA DE SALUD</b>		<b>897.460.475.880</b>	<b>696.605.476.269</b>

**Fuente:** Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín

La Secretaría de Infraestructura Física cuenta con el 12% del presupuesto de inversión (\$595 mil millones), participa en el desarrollo de las líneas estratégicas “Ecociudad” y “Gobernanza y Gobernabilidad” con 46 Proyectos de inversión.

*Tabla 5 Proyectos Secretaría de Infraestructura Física*



		Presupuesto Ajustado	Ejecución
<b>Línea: Ecociudad</b>			
<b>170040</b>	CONSTRUCCIÓN CORREDOR VIAL Y DE TRANSPORTE AVENIDA 80 Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	119.182.819.627	910.721.874
<b>160143</b>	MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL E INFRAESTRUCTURA ASOCIADA	57.187.357.544	40.728.197.236
<b>160158</b>	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE PARQUES PARA VOS	28.313.018.798	24.481.953.565
<b>170062</b>	CONSTRUCCIÓN Y OBRAS DE ADECUACIÓN DEL CORREDOR VIAL AVENIDA REGIONAL CARABOBO ENTRE LAS CALLES 77 Y 123	22.899.857.835	-
<b>160160</b>	MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO	22.588.511.138	12.235.317.634
<b>160146</b>	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VÍAS EN SITIOS NEURÁLGICOS	20.998.991.511	5.031.050.537
<b>200027</b>	REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA MALLA VIAL Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	20.761.927.315	-
<b>160163</b>	ADECUACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE OBRAS "UN JARDÍN PARA VOS"	19.862.684.637	12.807.688.609
<b>160145</b>	CONSTRUCCIÓN OBRAS METROPLÚS	16.794.623.962	5.951.243.285
<b>160152</b>	CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI COMUNA 13	13.699.925.519	2.087.541.523
<b>160142</b>	ESTUDIOS, CONSTRUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA POR ACCIONES JUDICIALES	12.988.813.199	4.567.067.927
<b>200030</b>	CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE VÍAS PEATONALES	11.867.685.872	-
<b>160149</b>	CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI NOROCCIDENTAL	11.638.481.160	460.844.533
<b>160155</b>	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VÍAS PEATONALES	8.925.591.706	5.420.614.465
<b>160154</b>	CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE VÍAS RURALES	8.703.667.932	1.417.386.606
<b>160161</b>	CONSTRUCCIÓN RUTAS PARA VOS	8.399.499.665	8.399.499.661
<b>160148</b>	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN PARA LA SEGURIDAD VIAL	8.313.756.450	8.305.815.116
<b>180102</b>	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL CERRO NUTIBARA Y SUS OBRAS COMPLEMENTARIAS	8.100.000.000	7.320.019.614
<b>200023</b>	CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS DE ENCUENTRO Y ESPARCIMIENTO	7.874.881.525	-
<b>160153</b>	CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y SOSTENIMIENTO DE PUENTES PEATONALES Y VEHICULARES	7.055.272.416	1.029.205.958
<b>200024</b>	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA	6.456.943.835	-
<b>190051</b>	MANTENIMIENTO DEL ESPACIO PUBLICO Y SOTERRADO DE PARQUES DEL RÍO	6.000.000.000	5.294.008.980
<b>200026</b>	CONSTRUCCIÓN, ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PUENTES PEATONALES Y VEHICULARES	5.000.000.000	-
<b>200028</b>	CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE VÍAS RURALES	4.867.995.506	-
<b>140098</b>	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA VÍA ALTOS DEL RODEO	2.932.339.498	174.902.712

		Presupuesto Ajustado	Ejecución
160172	MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN CABLE PALMITAS	2.727.662.215	1.969.262.997
160168	CONSTRUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO DE CICLO RUTAS	2.490.914.203	1.980.256.144
160156	CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI LA IGUANÁ	2.006.411.025	1.884.370.854
160147	CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI CENTRO ORIENTAL	2.000.000.000	86.124.169
200029	CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE CICLO INFRAESTRUCTURA	1.897.973.438	-
200025	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE PROTECCIÓN Y MITIGACIÓN EN LA INFRAESTRUCTURA VIAL Y PEATONAL	1.816.705.885	-
140100	INTERVENCIÓN Y REPARACIÓN PARQUE BIBLIOTECA ESPAÑA	1.313.145.681	1.312.304.022
160144	ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	952.171.568	162.443.871
160140	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA	708.000.000	286.352.370
160173	CONSTRUCCIÓN NUEVAS CENTRALIDADES: PLACITAS DE MERCADO LOCAL Y CENTROS DE ACOPIO	646.707.695	610.110.908
090106	OBRAS CORREDOR AYACUCHO	555.680.191	-
180032	MANTENIMIENTO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA VIAL PUI NORORIENTAL	500.000.000	-
160150	ADQUISICIÓN Y GESTIÓN DE BIENES INMUEBLES PARA PROYECTOS VIALES NUEVOS	230.455.936	146.037.379
150121	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN PARA LA MOVILIDAD VIAL	121.971.408	-
120071	CONSTRUCCIÓN PUENTE CALLE 93-94 (ARANJUEZ - CASTILLA)	118.448.000	-
160029	ESTRUCTURACIÓN TRANVÍA METRO LIGERO DE LA AVENIDA 80	56.493.232	-
120059	SOSTENIMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO DE MEDELLÍN	7.467.245	-
080153	MANTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS EN EL RESTO DE LA CIUDAD Y CORREGIMIENTOS	6.020.954	-
120052	REHABILITACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE LA MALLA VIAL E INFRAESTRUCTURA ASOCIADA DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	54.340	-
160162	ADECUACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS VERDES	51.917	-
<b>Total, Ecociudad</b>		<b>479.570.981.583</b>	<b>155.060.342.549</b>
<b>Línea: Gobernanza y Gobernabilidad</b>			
130359	AUTOPISTAS PARA LA PROSPERIDAD	115.676.000.000	115.193.981.486
<b>Total, Gobernanza y Gobernabilidad</b>		<b>115.676.000.000</b>	<b>115.193.981.486</b>
<b>TOTAL, SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA</b>		<b>595.246.981.583</b>	<b>270.254.324.035</b>

**Fuente:** Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín

La Secretaría de inclusión Social, Familia y Derechos Humanos con el 8% del presupuesto de inversión para el año 2020 (\$377 mil millones), participa en el desarrollo de las líneas estratégicas “Medellín me Cuida”, “Ecociudad” y



“Gobernanza y Gobernabilidad” con 64 Proyectos de inversión que incluyen principalmente: Apoyo nutricional, Asistencia Social y Medellín Solidaria.

Tabla 6 Proyectos de inversión Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos

		Presupuesto Ajustado	Ejecución
<b>Línea: Ecociudad</b>			
170061	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA AGROALIMENTARIO	578.548.770	464.828.992
160238	IMPLEMENTACIÓN DE LAS HUERTAS COMO ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y CONTENCIÓN DEL BORDE	362.301.268	362.301.268
<b>Total, Ecociudad</b>		<b>940.850.038</b>	<b>827.130.260</b>
<b>Gobernanza y Gobernabilidad</b>			
160331	REPARACIÓN Y RESTABLECIMIENTO A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	8.047.527.110	6.786.482.269
160309	ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA MUNICIPAL DE DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO	6.364.944.962	5.369.467.782
160315	IDENTIFICACIÓN Y DIGNIFICACIÓN HUMANA EN EL CEMENTERIO UNIVERSAL Y OTROS SITIOS DE LA CIUDAD	5.315.203.661	1.388.984.934
160337	APOYO A RETORNOS Y REUBICACIÓN DE VÍCTIMAS DE DESPLAZAMIENTO FORZADO - MEDELLÍN LE APUESTA AL RETORNO	4.134.400.000	4.134.400.000
160303	MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL Y DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL	889.766.915	836.390.977
160312	FORTEALECIMIENTO DE ACTORES SOCIALES Y GESTIÓN TERRITORIAL PARA EL EJERCICIO DE LOS DERECHOS HUMANOS	574.705.194	574.684.088
160334	PREVENCIÓN DE RIESGOS EN EL MARCO DE LA ATENCIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	462.598.785	462.598.785
160308	PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS SEXUALES Y TRATA DE PERSONAS	379.220.000	379.220.000
160314	APOYO INTEGRAL A VÍCTIMAS Y/O TESTIGOS DE DELITOS DE ALTO IMPACTO SOCIAL	374.014.489	373.993.383
160310	CONSTRUCCIÓN PEDAGOGÍA PARA LA CULTURA DE LOS DERECHOS HUMANOS	267.000.000	253.323.736
160327	ADMINISTRACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN Y CULTURA DE PAZ	188.607.494	188.607.494
<b>Total, Gobernanza y Gobernabilidad</b>		<b>26.997.988.610</b>	<b>20.748.153.448</b>
<b>Medellín me Cuida</b>			
160225	APOYO NUTRICIONAL EN EDAD ESCOLAR	92.930.257.854	88.843.768.328
160305	ASISTENCIA SOCIAL DE EMERGENCIAS NATURALES Y ANTRÓPICAS	57.497.010.246	53.296.394.988
160218	APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA PERSONAS MAYORES	44.002.840.023	39.911.620.604
160177	ASISTENCIA DE NIÑOS Y NIÑAS EN SITUACIÓN DE VULNERACIÓN DE DERECHOS	32.246.841.403	31.970.445.512



		<b>Presupuesto Ajustado</b>	<b>Ejecución</b>
<b>160220</b>	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE ATENCIÓN PARA LA POBLACIÓN DE CALLE	29.325.664.191	25.924.507.167
<b>160672</b>	APOYO NUTRICIONAL PARA LA PRIMERA INFANCIA	18.450.551.993	15.274.486.549
<b>160301</b>	FORTALECIMIENTO FAMILIA MEDELLÍN - MEDELLÍN SOLIDARIA	17.419.665.270	14.175.772.080
<b>160201</b>	PREVENCIÓN DE LA VULNERACIÓN Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES	9.143.920.711	3.439.665.066
<b>160227</b>	APOYO NUTRICIONAL PARA FAMILIAS VULNERABLES	7.865.869.709	7.833.627.653
<b>160244</b>	FORTALECIMIENTO DE LA INCLUSIÓN SOCIAL DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD, FAMILIARES Y CUIDADORES	6.215.215.562	5.385.615.089
<b>160221</b>	IMPLEMENTACIÓN GRANJAS AGROPECUARIAS COMUNITARIAS PARA HABITANTES EN SITUACIÓN DE CALLE: LA VIDA DESDE OTRO LUGAR	5.924.560.615	5.910.219.715
<b>160223</b>	SERVICIO DE COMEDORES COMUNITARIOS PARA PERSONAS MAYORES	5.197.187.500	5.187.772.100
<b>160300</b>	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA CENTROS INTEGRALES DE FAMILIA	4.472.815.596	3.576.845.241
<b>160235</b>	APOYO NUTRICIONAL PARA MUJERES GESTANTES Y LACTANTES	3.755.462.389	3.755.462.389
<b>160224</b>	APOYO ALIMENTARIO PARA PERSONAS MAYORES	2.504.697.604	2.489.697.820
<b>160217</b>	APOYO PARA EL ENVEJECIMIENTO DIGNO	2.086.588.657	1.529.913.769
<b>160214</b>	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA POLÍTICA PÚBLICA DE ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ	2.032.418.687	1.909.148.969
<b>160247</b>	IMPLEMENTACIÓN DE UNA PEDAGOGÍA PARA EL RECONOCIMIENTO DE LA DIVERSIDAD SEXUAL E IDENTIDADES DE GÉNERO	1.116.036.994	806.398.645
<b>160320</b>	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A PERSONAS EN EJERCICIO Y CONDICIÓN DE RIESGO DE PROSTITUCIÓN	998.424.026	533.604.056
<b>160252</b>	IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA DE TRANSVERSALIZACIÓN Y EDUCACIÓN EN ASUNTOS ÉTNICOS	857.394.765	813.280.683
<b>160302</b>	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA VOLVER A CASA	794.198.146	622.567.939
<b>180031</b>	FORTALECIMIENTO DE LAS HABILIDADES PARA LA VIDA Y EL TRABAJO A LOS GRUPOS POBLACIONALES VULNERABLES EN LA CIUDAD	785.000.000	537.031.919
<b>160197</b>	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA	740.857.065	740.857.065
<b>160222</b>	IMPLEMENTACIÓN POLÍTICA PÚBLICA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	734.141.103	734.141.103
<b>160240</b>	CONSOLIDACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DISCAPACIDAD - EJERCICIO DE DERECHOS	726.362.504	125.482.504
<b>160256</b>	IDENTIFICACIÓN Y GARANTÍA DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS NEGROS, AFRODESCENDIENTES, RAIZALES Y PALENQUEROS EN MEDELLÍN	715.545.626	690.081.754
<b>160237</b>	FORTALECIMIENTO DE LA NUTRICIÓN PARA LA SALUD	637.716.307	637.716.307
<b>160260</b>	IDENTIFICACIÓN Y GARANTÍA DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS EN MEDELLÍN	482.148.841	442.189.093



		Presupuesto Ajustado	Ejecución
160219	IMPLEMENTACIÓN POLÍTICA PÚBLICA SOCIAL PARA LOS HABITANTES DE CALLE	102.299.210	-
160307	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EL BIENESTAR Y LA INCLUSIÓN SOCIAL - SIBIS	80.000.000	80.000.000
160306	IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA MEDELLÍN CIUDAD DIVERSA	60.277.337	60.277.337
160304	ADMINISTRACIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA INVESTIGACIÓN SOCIAL	36.338.016	30.844.800
<b>Total, Medellín me Cuida</b>		<b>349.938.307.950</b>	<b>317.269.436.244</b>
<b>TOTAL, SECRETARÍA DE INCLUSIÓN SOCIAL, FAMILIA Y DERECHOS HUMANOS</b>		<b>377.877.146.598</b>	<b>338.844.719.952</b>

Fuente: Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín

La Secretaría de Gestión y Control Territorial ejecuta el 7% del presupuesto de inversión para el año 2020 (\$347 mil millones), participa en el desarrollo de las líneas estratégicas “Ecociudad” y “Gobernanza y Gobernabilidad” con 21 Proyectos de inversión que incluyen principalmente: Saneamiento básico, Obligaciones urbanísticas, catastro y control urbanístico.

Tabla 7 Proyectos de inversión Secretaría de Gestión y Control Territorial

		Presupuesto Ajustado	Ejecución
<b>Ecociudad</b>			
160338	APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO URBANO	101.612.815.092	46.201.517.461
160349	SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO E ILUMINACIONES ESPECIALES	83.487.319.818	83.384.257.239
160335	DESARROLLO DEL PROGRAMA MÍNIMO VITAL DE AGUA POTABLE	17.649.330.079	11.945.361.634
160326	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA SANEAMIENTO BÁSICO Y AGUA POTABLE EN LOS CORREGIMIENTOS	9.046.642.043	-
190010	SUBSIDIO A LA CONEXIÓN AL SERVICIO DE GAS NATURAL	4.579.143.570	4.497.074.051
160341	APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO PEQUEÑOS PRESTADORES	3.236.951.770	1.230.082.345
160344	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	2.176.074.942	1.313.939.267
160348	FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PARA LOS SERVICIOS PÚBLICOS	506.284.885	496.284.833
160346	IMPLEMENTACIÓN DE PEDAGOGÍA CIUDADANA EN SERVICIOS PÚBLICOS	394.114.587	115.693.205
160329	ADMINISTRACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS Y ASEO	212.382.734	163.162.142

		Presupuesto Ajustado	Ejecución
120287	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE ACUEDUCTO Y TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DOMÉSTICAS	179.474.296	-
<b>Total, Ecociudad</b>		<b>223.080.533.816</b>	<b>149.347.372.177</b>
<b>Gobernanza y Gobernabilidad</b>			
160208	INVERSIONES POR OBLIGACIONES URBANÍSTICAS	49.467.027.753	-
160340	APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ASEO	45.031.604.635	22.844.338.628
160318	CONSERVACIÓN CATASTRAL	10.870.003.956	8.343.058.042
160321	CONTROL URBANÍSTICO	8.657.050.644	8.000.762.028
160311	ACTUALIZACIÓN CENSO CATASTRAL	5.459.752.277	3.747.915.992
160317	MANTENIMIENTO DE LA ESTRATIFICACIÓN SOCIOECONÓMICA	2.411.462.579	1.547.796.950
190039	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA CONSTRUYE BIEN	1.456.860.492	1.419.286.748
160328	IMPLEMENTACIÓN DE LA ASIGNACIÓN Y REVISIÓN DE NOMENCLATURA EN LOS CORREGIMIENTOS	550.000.000	236.102.746
160323	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL TERRITORIO EN CUMPLIMIENTO DEL POT	40.299.588	40.299.588
980531	ESTRATIFICACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LAS VIVIENDAS RURALES URBANAS DEL MUNICIPIO	166.900	-
<b>Total, Gobernanza y Gobernabilidad</b>		<b>123.944.228.824</b>	<b>46.179.560.722</b>
<b>TOTAL, SECRETARÍA DE GESTIÓN Y CONTROL TERRITORIAL</b>		<b>347.024.762.640</b>	<b>195.526.932.899</b>

Fuente: Seguimiento al Plan de Desarrollo agosto 31 de 2020 - Alcaldía de Medellín



## 2 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL CON CORTE A AGOSTO DE 2020

A continuación, se presenta un listado con todos los proyectos por Secretaría, según la asignación presupuestal de mayor a menor ejecución, se resaltan aquellos que presentan una ejecución a agosto de 2020 inferior al 20% y aquellos proyectos con presupuestos inferiores a 20 millones de pesos.

Todas las cifras a continuación se encuentran expresadas en pesos y fueron tomadas de la información suministrada por la Alcaldía de Medellín con corte a agosto 31 de 2020.

### 2.1 Secretaría Privada

Con un presupuesto para el 2020 de \$3.286 millones la ejecución es baja principalmente del proyecto de fortalecimiento de la alcaldía en el territorio con la ejecución de los encuentros del alcalde con la ciudadanía.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160376	FORTALECIMIENTO DE LA ALCALDÍA EN EL TERRITORIO	1.200.000.000	2.636.114.803	1.008.779.573	38%
2	160387	FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNABILIDAD DEL CONGLOMERADO PÚBLICO	300.000.000	650.000.000	188.683.333	29%

### 2.2 Secretaría de Comunicaciones

Esta secretaría en las últimas administraciones anualmente presenta ajustes importantes en el presupuesto asignado y una alta tasa de ejecución, es necesario preguntar acerca de la gran inversión en divulgación y comunicaciones que se presenta, con respecto a los presupuestos de otras Secretarías como Mujeres y Juventud, práctica que se convirtió en estructural en la gestión municipal.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160401	DIVULGACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE COMUNICACIONES	8.300.000.000	14.882.510.873	12.929.565.605	87%
2	160399	DIFUSIÓN DE LA COMUNICACIÓN PARA LA MOVILIZACIÓN, LA PARTICIPACIÓN Y LA CULTURA CIUDADANA	1.000.000.000	1.043.000.000	1.043.000.000	100%
3	160400	DESARROLLO DE MEDIOS CIUDADANOS PARA LA INTERACCIÓN Y MOVILIZACIÓN SOCIAL	200.000.000	200.000.000	200.000.000	100%

4	080527	DISEÑO Y DESARROLLO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN PUBLICA	-	15.000.000	-	0%
---	--------	--	---	------------	---	----

### 2.3 Secretaría de Evaluación y Control

El apoyo al control de la gestión municipal se observa con una asignación de un presupuesto de \$967 millones. Esta Secretaría debe recuperar capacidades para hacer seguimiento mediante la automatización de los procesos de control interno, hacer un análisis crítico de la ejecución del Plan de Desarrollo y auditar los diferentes programas y bases de información de PA y PI, cuya ejecución e información no tiene una verificación por parte de la Secretaría.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160372	DESARROLLO DE PROCESOS INTEGRALES DE EVALUACIÓN INSTITUCIONAL QUE PERMITAN MEJORAR LA GESTIÓN	831.975.778	843.649.595	738.256.822	88%
2	160371	ADMINISTRACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS DE CONTROL INTERNO	94.374.666	94.374.666	-	0%
3	160370	DESARROLLO DE BUENAS PRÁCTICAS DE TRANSPARENCIA Y AUTOCONTROL EN LOS SERVIDORES PÚBLICOS	24.792.000	24.792.000	-	0%
4	160367	PREVENCIÓN DE LA LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN	-	4.464.298	4.464.298	100%

### 2.4 Secretaría de Hacienda

A pesar de los cumplimientos de presupuestos de ingresos, aún tiene mucho que mejorar en recursos de cofinanciación, y en la gestión de inversiones controladas donde la gestión no es buena.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160432	ASISTENCIA AMBIENTAL POR TRANSFERENCIAS AL ÁREA METROPOLITANA	86.787.446.856	75.587.357.363	56.267.746.179	74%
2	040320	ACUERDO METRO	61.099.347.201	52.018.831.982	30.250.465.000	58%
3	160390	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y CONTROL EN LA ADMINISTRACIÓN, FISCALIZACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE LOS INGRESOS TRIBUTARIOS	7.500.000.000	17.509.020.715	17.006.625.598	97%



#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
4	160434	NORMALIZACIÓN DE LA CARTERA MOROSA DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	7.500.000.000	16.822.222.334	15.647.064.551	93%
5	160129	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA GESTIÓN DE RECURSOS	2.500.000.000	6.544.037.510	6.274.249.028	96%
6	001806	TÚNEL DE OCCIDENTE (CONVENIO)	4.000.000.000	3.200.000.000	-	0%
7	200016	APORTES RUTA N	-	3.000.000.000	3.000.000.000	100%
8	160429	ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN CONTABLE DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	1.000.000.000	2.137.863.123	1.974.691.417	92%
9	160501	ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL MASIVA HACIENDA PÚBLICA	700.000.000	1.656.738.468	1.654.087.720	100%
10	190118	APORTES ASO CAPITALES	1.390.134.975	1.390.134.975	-	0%
11	160433	ADMINISTRACIÓN DE EXCEDENTES DE LIQUIDEZ	241.771.546	230.743.893	230.743.893	100%
12	010135	MUSEO DE ANTIOQUIA (VIGENCIA FUTURA - EPM)	447.354.700	50.290.665	-	0%
13	190117	CAPITALIZACIÓN PLAZA MAYOR	3.000.000.000	644.955	-	0%

## 2.5 Secretaría General

La secretaría general con un presupuesto de \$2.988 millones se enfrenta al reto de mantener la prevención del daño antijurídico. Presenta buenos niveles de ejecución física y financiera, así como un cumplimiento de los indicadores de prevención del daño antijurídico y defensa y protección de lo público.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160407	APOYO A LA TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO JURÍDICO	1.804.000.000	2.140.518.837	1.483.473.618	69%
2	160408	ADMINISTRACIÓN DE LA INFORMACIÓN JURÍDICA	847.000.000	847.000.000	837.342.713	99%

## 2.6 Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía

En general la ejecución financiera (38%) es muy baja y las inversiones (\$104 mil millones) se concentran en el servicio a la ciudadanía y el apoyo a las soluciones de vivienda de los empleados del Municipio.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
---	-----	-----------------	------	--------------------	-----------	--------

1	160179	APOYO A LAS SOLUCIONES DE VIVIENDA	33.225.405.259	65.996.754.406	12.102.776.418	18%
2	160193	INNOVACIÓN DE LAS TIC PARA UNA ORGANIZACIÓN DIGITAL	12.597.107.356	21.330.217.213	17.000.986.951	80%
3	160184	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE SERVICIO A LA CIUDADANÍA	4.370.000.000	8.834.021.014	5.950.269.850	67%
4	160187	COMPROMISO CON LA INTEGRALIDAD DEL SER	2.400.000.000	2.661.317.042	2.330.126.324	88%
5	160183	IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE GOBIERNO EN LÍNEA	1.500.000.000	2.000.000.000	796.369.722	40%
6	170064	FORTALECIMIENTO DEL CENTRO DE PRÁCTICAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	784.323.835	1.515.094.557	862.880.027	57%
7	190045	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DOCUMENTAL DE LOS EXPEDIENTES LABORALES	784.323.835	784.323.835	-	0%
8	160196	ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL EFICIENTE Y TRANSPARENTE AL CIUDADANO	534.323.835	534.323.835	520.444.533	97%
9	160191	CONSOLIDACIÓN DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN INTELIGENTES PARA UN BUEN GOBIERNO	264.579.083	264.579.083	212.216.162	80%
10	160198	APORTES AL FONPET - LEY 549 DE 1999	149.955.003	149.955.003	77.696.405	52%

## 2.7 Secretaría de Suministros y Servicios

El presupuesto de inversión para el año 2020 es de \$33.544 millones, se destaca el proyecto de administración y conservación de activos, aún no se logran las metas relacionadas con los procesos de contratación a través de modalidades diferentes a régimen especial y otras causales de contratación directa.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160206	ADMINISTRACIÓN Y CONSERVACIÓN DE ACTIVOS	22.594.200.111	23.214.149.590	11.410.872.242	49%
2	160204	ADMINISTRACIÓN EFICIENTE PARA LA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	11.000.000.000	9.900.000.000	9.022.391.969	91%
3	160202	DESARROLLO FERIAS DE LA TRANSPARENCIA CON VOS	350.000.000	350.000.000	350.000.000	100%
4	160650	MODELO DE COMPRAS PÚBLICAS SOSTENIBLES	80.000.000	80.000.000	69.000.000	86%
5	080304	ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES	-	1	-	0%

## 2.8 Secretaría de Educación

La secretaría de Educación presenta una importante ejecución del presupuesto, llegando al 79% de ejecución efectiva. Muy buenas las ejecuciones para sostener el servicio de educación en la ciudad. Se observan retrasos en las inversiones en dotación o infraestructura para este año, con excepción de las tecnologías de la información, se requiere agilizar estas inversiones y reactivar la senda de crecimiento para los años restantes de la ejecución del Plan de Desarrollo, aprovechando la capacidad del municipio para generar nueva infraestructura educativa.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160266	APORTES PARA EL PAGO DE PERSONAL DOCENTE SGP INSTITUCIONES EDUCATIVAS	479.971.549.319	478.813.107.466	384.077.000.781	80%
2	160263	DESARROLLO INSTITUCIONAL Y SERVICIO DE ATENCIÓN DESDE LA GESTACIÓN HASTA LOS 5 AÑOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN INICIAL	102.203.237.231	151.449.444.106	119.378.035.940	79%
3	160268	APORTES PATRONALES DOCENTES DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	87.410.073.315	87.410.073.315	72.870.542.190	83%
4	160270	APOYO ADMINISTRATIVO A INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES	65.099.724.370	74.663.194.077	68.825.144.497	92%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
5	160267	APORTES PARA EL PAGO DE PERSONAL DOCENTE MUNICIPIO DE MEDELLÍN	62.048.911.508	66.348.817.425	36.657.096.523	55%
6	160280	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA PERMANENCIA EN EL SISTEMA ESCOLAR Y PAE	30.077.685.556	42.772.842.870	38.346.678.229	90%
7	160272	SERVICIO EDUCATIVO PARA JÓVENES EN EDAD ESCOLAR	32.348.109.478	36.210.635.309	31.918.684.524	88%
8	160275	APORTES PARA LA GRATUIDAD EDUCATIVA	21.990.671.078	29.387.414.612	29.387.414.612	100%
9	160282	APORTES PARA EL PAGO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	20.547.763.626	23.776.466.842	13.796.134.726	58%
10	160279	APORTES PARA EL PAGO DE SERVICIOS PÚBLICOS DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	15.065.802.298	19.984.945.369	6.179.358.752	31%
11	160347	FORTALECIMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	13.732.184.703	17.260.028.569	10.986.189.300	64%
12	160284	DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA GESTIÓN EDUCATIVA	14.045.387.415	15.173.129.559	14.397.924.336	95%
13	170067	APORTES DE RECURSOS DEL FONPET	-	14.729.176.108	14.729.176.108	100%
14	160276	SERVICIO EDUCATIVO PARA JÓVENES EN EXTRA-EDAD, ADULTOS Y ANALFABETAS	12.007.963.153	14.582.223.137	12.085.926.544	83%
15	160313	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA LA INCLUSIÓN EN EL SISTEMA ESCOLAR	10.548.003.646	13.423.313.605	10.096.009.098	75%
16	160259	FORTALECIMIENTO DE LA ESCUELA EN ENTORNO PROTECTOR	9.569.291.104	11.315.781.874	11.312.239.506	100%
17	160354	MANTENIMIENTO, ADECUACIONES Y REFORMAS DE PLANTAS FÍSICAS EDUCATIVAS PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE	5.939.170.377	7.855.929.743	7.603.179.134	97%
18	160288	APORTES PARA EL PAGO DE ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS	6.649.504.011	5.934.429.759	5.934.429.759	100%
19	160316	FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN MEDIA EN ARTICULACIÓN CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR Y LA EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO	4.979.507.882	5.453.578.182	4.216.825.820	77%
20	160330	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD A TRAVÉS DE LA OPERACIÓN Y FORMACIÓN DE MAESTROS, MAESTRAS Y AGENTES EDUCATIVOS SUJETOS DEL SABER -MOVA	4.741.991.406	4.807.183.107	2.066.704.272	43%
21	160339	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES COGNITIVAS	6.667.500.000	4.270.098.304	244.849.117	6%
22	160286	APORTES PARA EL PAGO DEL ASCENSO EN EL ESCALAFÓN	3.687.873.571	3.350.438.616	-	0%
23	160350	CONSTRUCCIÓN, REPOSICIÓN Y TERMINACIÓN DE EQUIPAMIENTOS EDUCATIVOS PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE	1.500.000.000	2.946.303.969	1.337.670.988	45%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
24	160351	CONSTRUCCIÓN DE JARDINES Y CENTROS INFANTILES PARA EL MEJORAMIENTO DE AMBIENTES DE APRENDIZAJE Y LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA	1.000.000.000	1.890.151.886	1.383.103.168	73%
25	160343	FORTALECIMIENTO EN LENGUAS EXTRANJERAS	1.298.120.000	1.352.992.791	1.157.157.591	86%
26	160333	DESARROLLO HUMANO Y BIENESTAR LABORAL DE MAESTROS, MAESTRAS Y DIRECTIVOS	1.525.032.435	1.076.393.670	499.946.250	46%
27	160342	IMPLEMENTACIÓN DE LA EDUCACIÓN COMPLEMENTARIA	2.619.195.012	663.982.056	8.099.845	1%
28	160355	DOTACIÓN DE MEJORES AMBIENTES DE APRENDIZAJE DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS	1.000.000.000	598.621.653	598.621.653	100%
29	160322	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL, ASESORÍA PEDAGÓGICA Y PLANES PARA EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA	707.812.351	499.026.333	499.026.333	100%
30	160325	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD MEDIANTE INCENTIVOS Y RECONOCIMIENTOS PARA LAS INSTITUCIONES E INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA	441.168.000	491.840.918	455.090.918	93%
31	160353	DESARROLLO PLAN DE LECTURA Y BIBLIOTECAS ESCOLARES	104.919.356	109.310.448	109.310.448	100%
32	160254	IMPLEMENTACIÓN DE ESCUELA ABIERTA PARA EL DESARROLLO DE LA CIUDADANÍA	86.116.641	86.116.641	24.500.000	28%
33	160336	APORTES PARA EL PAGO DE ESTÍMULOS A DOCENTES CATORCENALES	30.000.000	30.000.000	6.730.261	22%
34	160352	DOTACIÓN DE MOBILIARIO PARA INSTITUCIONES EDUCATIVAS	1.000.000.000	2.838.334	-	0%
35	160345	IMPLEMENTACIÓN DE BACHILLERATO INTERNACIONAL	-	2.094.182	2.094.182	100%
36	020195	DOTACIÓN Y ADECUACIÓN DE LA ESCUELA CRIS	-	15.008	-	0%

## 2.9 Secretaría de Participación Ciudadana

La secretaría y la administración tienen el reto de reinventar un esquema de relacionamiento gobierno local-ciudadanía que los mejore la realidad de la participación ciudadana que se ha visto direccionada únicamente al presupuesto participativo.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160118	CONSOLIDACIÓN VOS SOS PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	4.000.000.000	4.748.819.401	3.474.745.410	73%
2	160112	APOYO A LAS JUNTAS ADMINISTRADORAS LOCALES JAL - JAL ANDO CON VOS	3.410.000.000	3.952.803.804	2.131.188.445	54%



#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
3	160117	MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA PARA LA PARTICIPACIÓN	2.555.926.429	3.518.000.341	2.718.291.604	77%
4	160113	CONSOLIDACIÓN DE ORGANISMOS COMUNALES INTEGRALES Y MODERNOS	1.900.000.000	2.947.501.272	1.876.908.536	64%
5	160114	FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y LAS REDES SOCIALES	800.000.000	2.214.306.954	690.831.058	31%
6	160116	CONSTRUCCIÓN DE CIUDAD CON LA PARTICIPACIÓN DE NIÑOS Y JÓVENES	2.000.000.000	2.027.301.186	1.903.146.530	94%
7	160111	PROTECCIÓN DEL DERECHO A LA PARTICIPACIÓN	500.000.000	1.715.924.934	784.818.107	46%
8	160120	CONTROL SOCIAL - LO PÚBLICO CUENTA CON VOS	300.000.000	802.577.147	605.978.724	76%
9	160115	FORTALECIMIENTO DE LA RED DE FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	445.000.000	445.343.461	437.343.461	98%
10	160119	FORTALECIMIENTO DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO JOVEN CUENTA CON VOS	120.000.000	120.000.000	120.000.000	100%
11	170044	IMPLEMENTACIÓN LA CUADRA Y VEREDA CUENTA CON VOS	-	1.243.664	1.243.664	100%

## 2.10 Secretaría de Cultura Ciudadana

El presupuesto de esta secretaría es importante (\$120 mil millones), de esos recursos las prioridades son los proyectos de intervención territorial (bibliotecas y eventos), así como el trabajo con el arte y la cultura. Es necesario que se establezca una clara separación entre el trabajo con el arte y la cultura, y la cultura ciudadana propiamente dicha con el fin de mejorar la capacidad de rendir cuentas en especial con los problemas de agudización del conflicto armado en el que las estrategias de expansión de la actividad cultural y deportiva sirve de contenedor.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160089	FORTALECIMIENTO DE BIBLIOTECAS PARA CONECTAR TERRITORIOS	17.000.000.000	19.275.530.405	16.817.831.078	87%
2	160102	CONSOLIDACIÓN DE EVENTOS DE CIUDAD	13.273.602.542	19.068.761.499	16.477.997.580	86%
3	160098	FORTALECIMIENTO REDES DE FORMACIÓN ARTÍSTICA Y CULTURAL	12.000.000.000	13.781.717.851	11.623.270.856	84%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
4	160096	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO DE LAS ARTES ESCÉNICAS DE MEDELLÍN	2.118.314.895	12.954.373.439	2.097.333.458	16%
5	160099	FORMACIÓN DE PÚBLICOS - TARJETA ÚNICA CIUDADANA	6.500.000.000	6.500.000.000	6.294.750.281	97%
6	160095	FORTALECIMIENTO DE LA RED CASAS DE LA CULTURA	5.500.000.000	6.013.198.412	5.487.898.045	91%
7	160097	CONSOLIDACIÓN DE LAS CONVOCATORIAS PÚBLICAS	6.000.000.000	6.008.000.000	5.390.782.799	90%
8	160100	APOYO PARQUE EXPLORA	2.000.000.000	3.554.714.772	1.834.686.765	52%
9	160101	APOYO A INICIATIVAS Y ENTIDADES CULTURALES	3.000.000.000	3.000.600.000	2.185.063.034	73%
10	160087	DOTACIÓN DE EQUIPAMIENTOS CULTURALES	2.500.000.000	2.500.000.000	110.449.040	4%
11	160090	IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE LECTURA, ESCRITURA Y ORALIDAD	2.000.000.000	2.000.000.000	1.961.566.669	98%
12	160079	FORTALECIMIENTO AL SECTOR ARTÍSTICO MEDIANTE LA APLICACIÓN DE ACCIONES DE SOSTENIBILIDAD	2.000.000.000	2.000.000.000	1.700.000.000	85%
13	160081	IMPLEMENTACIÓN DE CAMPAÑAS DE CULTURA CIUDADANA	1.000.000.000	1.600.000.000	1.432.800.113	90%
14	160107	FORMACIÓN A ARTISTAS	1.300.000.000	1.300.000.000	723.545.627	56%
15	160092	IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO CULTURAL	800.000.000	1.006.386.121	1.006.386.121	100%
16	160091	FORTALECIMIENTO DEL ARCHIVO HISTÓRICO DE MEDELLÍN	900.000.000	926.348.770	884.655.376	95%
17	160093	RESTAURACIÓN Y RECUPERACIÓN DEL PATRIMONIO MUEBLE E INMUEBLE	900.000.000	915.989.838	320.995.376	35%
18	160088	ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LAS INFRAESTRUCTURAS CULTURALES	800.000.000	855.014.931	142.649.436	17%
19	160105	IMPLEMENTACIÓN DE LA CINEMATECA MUNICIPAL	500.000.000	636.200.000	509.200.000	80%
20	160085	DESARROLLO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN CULTURAL	500.000.000	500.000.000	499.185.348	100%
21	160078	FORTALECIMIENTO AL SISTEMA MUNICIPAL DE CULTURA	500.000.000	500.000.000	491.596.065	98%
22	160083	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN DE DIVERSIDAD	300.000.000	300.000.000	69.578.037	23%
23	160109	DESARROLLO DE MERCADOS ARTESANALES	300.000.000	300.000.000	66.415.399	22%
24	180006	CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE LA BIBLIOTECA LUSITANIA	-	242.600.000	242.600.000	100%
25	160612	IMPLEMENTACIÓN DE EVENTOS DE CIUDAD EN EL CENTRO	200.000.000	200.000.000	155.212.534	78%
26	160082	FORTALECIMIENTO DEL VOLUNTARIADO CIUDADANO	100.000.000	100.000.000	50.000.000	50%

## 2.11 Secretaría de Salud

Con el segundo mayor presupuesto anual, esta Secretaría depende principalmente de decisiones nacionales, gran parte de los retos en el aseguramiento en Salud y la atención de la pandemia depende de la capacidad de coordinarse con el gobierno nacional y el gobierno departamental. Esta secretaría presenta un buen nivel de ejecución física (59%) y una ejecución financiera del 78%. Medellín me cuida ha tenido un gran reto con la pandemia por COVID-19 del cual ha salido adelante. Aún persisten las dificultades de sostenibilidad financiera de la operación del régimen subsidiado de la ciudad.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160231	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD	637.019.463.678	663.832.302.911	510.228.326.413	77%
2	200015	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE SITUACIONES DE RIESGOS EN SALUD	-	121.001.636.438	80.923.957.692	67%
3	160229	FORTALECIMIENTO A LA RED PÚBLICA EN SALUD CON CALIDAD Y HUMANIZACIÓN	16.000.000.000	27.941.093.351	27.098.038.816	97%
4	160226	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS EN CULTURA DEL CUIDADO PARA UNA MEDELLÍN SALUDABLE	23.924.146.118	24.783.889.130	24.744.777.636	100%
5	180008	REPOSICIÓN UNIDAD HOSPITALARIA BUENOS AIRES ETAPA II FASE II	16.000.000.000	16.000.000.000	16.000.000.000	100%
6	160230	SERVICIO DE ATENCIÓN PRE HOSPITALARIA, URGENCIAS, EMERGENCIAS Y DESASTRES	9.000.000.000	12.021.639.108	12.021.639.108	100%
7	160232	ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE SALUD A LA POBLACIÓN POBRE NO AFILIADA	7.651.157.328	8.237.723.033	5.000.000.000	61%
8	160287	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA EN VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA PARA LA SALUD	3.013.194.059	5.300.945.463	5.300.940.641	100%
9	160274	DESARROLLO DE LA GESTIÓN TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD	1.043.349.858	4.633.951.997	3.381.223.517	73%
10	160295	CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN Y CONTROL DE ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES Y ZONOSIS	3.500.000.000	4.313.425.895	3.961.223.936	92%
11	160296	CONTROL Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS SANITARIOS DEL AMBIENTE	2.398.140.736	2.712.623.428	2.433.181.491	90%
12	160292	CONTROL DE LOS RIESGOS EN SALUD PARA ESTABLECIMIENTOS Y SERVICIOS SANOS, SEGUROS Y SALUDABLES	2.467.582.956	2.548.683.257	1.925.332.159	76%
13	160278	FORTALECIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN Y EL CONOCIMIENTO EN SALUD	1.112.680.780	1.535.618.283	1.027.594.540	67%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
14	160261	DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL DE ATENCIÓN SOCIOSANITARIA, SALUD MENTAL Y ADICCIONES	606.741.850	996.421.851	994.937.078	100%
15	160234	DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL SOCIO SANITARIO PARA LA PREVENCIÓN DEL EMBARAZO ADOLESCENTE Y LA PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS SEXUALES Y REPRODUCTIVOS	803.003.808	810.067.378	803.003.808	99%
16	160228	FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS DE SALUD	300.000.000	308.282.830	290.551.772	94%
17	160281	IMPLEMENTACIÓN DE LA VIGILANCIA AL ACCESO DE LOS SERVICIOS EN SALUD	334.592.363	231.630.060	231.629.873	100%
18	160269	DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL PARA LA PREVENCIÓN DE LAS ENFERMEDADES CRÓNICAS NO TRANSMISIBLES	155.972.254	155.972.255	155.972.254	100%
19	160265	DESARROLLO DEL ABORDAJE INTEGRAL SOCIO SANITARIO PARA POBLACIONES ESPECIALES	77.899.775	77.899.775	77.899.775	100%
20	160297	VIGILANCIA EN SALUD AMBIENTAL	-	11.423.676	-	0%
21	160233	IMPLEMENTACIÓN MODELO INTEGRAL DE ATENCIÓN EN SALUD	-	5.245.760	5.245.760	100%
22	180029	IMPLEMENTACIÓN DE TECNOLOGÍAS EN LA SALUD	300.000.000	1	-	0%

## 2.12 Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos

Esta Secretaría es una de las grandes estrellas presupuestarias por la continuidad de los recursos presupuestados en la última década. Con la contingencia generada por la COVID-19 es visible el esfuerzo de la administración por conceder complementos alimentarios y asistencia en vulneración de derechos, se conservan los históricos problemas de hiper-focalización y falta de enfoque integral de la política social por parte del gobierno nacional y del gobierno municipal.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160225	APOYO NUTRICIONAL EN EDAD ESCOLAR	89.413.388.627	92.930.257.854	88.843.768.328	96%
2	160305	ASISTENCIA SOCIAL DE EMERGENCIAS NATURALES Y ANTRÓPICAS	3.927.680.000	57.497.010.246	53.296.394.988	93%
3	160218	APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA PERSONAS MAYORES	30.285.624.909	44.002.840.023	39.911.620.604	91%
4	160177	ASISTENCIA DE NIÑOS Y NIÑAS EN SITUACIÓN DE VULNERACIÓN DE DERECHOS	34.188.877.797	32.246.841.403	31.970.445.512	99%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
5	160220	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE ATENCIÓN PARA LA POBLACIÓN DE CALLE	18.623.184.100	29.325.664.191	25.924.507.167	88%
6	160672	APOYO NUTRICIONAL PARA LA PRIMERA INFANCIA	18.268.246.728	18.450.551.993	15.274.486.549	83%
7	160301	FORTALECIMIENTO FAMILIA MEDELLÍN - MEDELLÍN SOLIDARIA	15.007.103.901	17.419.665.270	14.175.772.080	81%
8	160201	PREVENCIÓN DE LA VULNERACIÓN Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES	8.213.590.457	9.143.920.711	3.439.665.066	38%
9	160331	REPARACIÓN Y RESTABLECIMIENTO A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	7.933.552.951	8.047.527.110	6.786.482.269	84%
10	160227	APOYO NUTRICIONAL PARA FAMILIAS VULNERABLES	7.865.869.709	7.865.869.709	7.833.627.653	100%
11	160309	ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA MUNICIPAL DE DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO	3.040.000.000	6.364.944.962	5.369.467.782	84%
12	160244	FORTALECIMIENTO DE LA INCLUSIÓN SOCIAL DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD, FAMILIARES Y CUIDADORES	5.675.899.162	6.215.215.562	5.385.615.089	87%
13	160221	IMPLEMENTACIÓN GRANJAS AGROPECUARIAS COMUNITARIAS PARA HABITANTES EN SITUACIÓN DE CALLE: LA VIDA DESDE OTRO LUGAR	5.670.562.494	5.924.560.615	5.910.219.715	100%
14	160315	IDENTIFICACIÓN Y DIGNIFICACIÓN HUMANA EN EL CEMENTERIO UNIVERSAL Y OTROS SITIOS DE LA CIUDAD	1.000.000.000	5.315.203.661	1.388.984.934	26%
15	160223	SERVICIO DE COMEDORES COMUNITARIOS PARA PERSONAS MAYORES	5.270.120.894	5.197.187.500	5.187.772.100	100%
16	160300	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA CENTROS INTEGRALES DE FAMILIA	4.249.362.701	4.472.815.596	3.576.845.241	80%
17	160337	APOYO A RETORNOS Y REUBICACIÓN DE VICTIMAS DE DESPLAZAMIENTO FORZADO - MEDELLÍN LE APUESTA AL RETORNO	4.134.400.000	4.134.400.000	4.134.400.000	100%
18	160235	APOYO NUTRICIONAL PARA MUJERES GESTANTES Y LACTANTES	3.755.462.389	3.755.462.389	3.755.462.389	100%
19	160224	APOYO ALIMENTARIO PARA PERSONAS MAYORES	2.506.682.302	2.504.697.604	2.489.697.820	99%
20	160217	APOYO PARA EL ENVEJECIMIENTO DIGNO	4.616.452.608	2.086.588.657	1.529.913.769	73%
21	160214	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA POLÍTICA PÚBLICA DE ENVEJECIMIENTO Y VEJEZ	1.604.664.000	2.032.418.687	1.909.148.969	94%
22	160247	IMPLEMENTACIÓN DE UNA PEDAGOGÍA PARA EL RECONOCIMIENTO DE LA DIVERSIDAD SEXUAL E IDENTIDADES DE GÉNERO	568.266.654	1.116.036.994	806.398.645	72%
23	160320	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A PERSONAS EN EJERCICIO Y CONDICIÓN DE RIESGO DE PROSTITUCIÓN	757.078.507	998.424.026	533.604.056	53%



#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
24	160303	MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL Y DE LA INFRAESTRUCTURA PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL	1.000.000.000	889.766.915	836.390.977	94%
25	160252	IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA DE TRANSVERSALIZACIÓN Y EDUCACIÓN EN ASUNTOS ÉTNICOS	440.000.000	857.394.765	813.280.683	95%
26	160302	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA VOLVER A CASA	746.228.803	794.198.146	622.567.939	78%
27	180031	FORTALECIMIENTO DE LAS HABILIDADES PARA LA VIDA Y EL TRABAJO A LOS GRUPOS POBLACIONALES VULNERABLES EN LA CIUDAD	850.000.000	785.000.000	537.031.919	68%
28	160197	IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE INFANCIA Y ADOLESCENCIA	887.857.065	740.857.065	740.857.065	100%
29	160222	IMPLEMENTACIÓN POLÍTICA PÚBLICA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL	734.141.103	734.141.103	734.141.103	100%
30	160240	CONSOLIDACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DISCAPACIDAD - EJERCICIO DE DERECHOS	826.880.000	726.362.504	125.482.504	17%
31	160256	IDENTIFICACIÓN Y GARANTÍA DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS NEGROS, AFRODESCENDIENTES, RAIZALES Y PALENQUEROS EN MEDELLÍN	685.339.099	715.545.626	690.081.754	96%
32	160237	FORTALECIMIENTO DE LA NUTRICIÓN PARA LA SALUD	637.716.307	637.716.307	637.716.307	100%
33	170061	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA AGROALIMENTARIO	578.548.770	578.548.770	464.828.992	80%
34	160312	FORTALECIMIENTO DE ACTORES SOCIALES Y GESTIÓN TERRITORIAL PARA EL EJERCICIO DE LOS DERECHOS HUMANOS	369.455.194	574.705.194	574.684.088	100%
35	160260	IDENTIFICACIÓN Y GARANTÍA DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS EN MEDELLÍN	505.419.502	482.148.841	442.189.093	92%
36	160334	PREVENCIÓN DE RIESGOS EN EL MARCO DE LA ATENCIÓN A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	462.598.785	462.598.785	462.598.785	100%
37	160308	PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS SEXUALES Y TRATA DE PERSONAS	206.720.000	379.220.000	379.220.000	100%
38	160314	APOYO INTEGRAL A VÍCTIMAS Y/O TESTIGOS DE DELITOS DE ALTO IMPACTO SOCIAL	430.014.489	374.014.489	373.993.383	100%
39	160238	IMPLEMENTACIÓN DE LAS HUERTAS COMO ESTRATEGIA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y CONTENCIÓN DEL BORDE	362.301.268	362.301.268	362.301.268	100%
40	160310	CONSTRUCCIÓN PEDAGOGÍA PARA LA CULTURA DE LOS DERECHOS HUMANOS	160.000.000	267.000.000	253.323.736	95%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
41	160327	ADMINISTRACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE GARANTÍAS DE NO REPETICIÓN Y CULTURA DE PAZ	188.607.494	188.607.494	188.607.494	100%
42	160219	IMPLEMENTACIÓN POLÍTICA PÚBLICA SOCIAL PARA LOS HABITANTES DE CALLE	102.299.210	102.299.210	-	0%
43	160307	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA EL BIENESTAR Y LA INCLUSIÓN SOCIAL - SIBIS	80.000.000	80.000.000	80.000.000	100%
44	160306	IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA MEDELLÍN CIUDAD DIVERSA	-	60.277.337	60.277.337	100%
45	160304	ADMINISTRACIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA INVESTIGACIÓN SOCIAL	-	36.338.016	30.844.800	85%

### 2.13 Secretaría de las Mujeres

El presupuesto de inversión para el 2020 en esta Secretaría es de \$14.226 millones, este valor representa una disminución en comparación con otros años, y que además no contempla —o por lo menos no es suficiente— los retos de la nueva política. Esta situación de bajos de recursos ha impactado negativamente las estrategias de seguridad para las mujeres, las estrategias de transversalización y en la formación en equidad de género. De hecho, la ausencia de una estrategia fuerte de transversalización en momentos de limitación de recursos empeora las capacidades de la secretaría que no puede coordinar con otras secretarías el impacto del enfoque de género a nivel institucional.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160420	PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS BASADAS EN GÉNERO	5.458.009.789	5.917.528.934	5.916.506.944	100%
2	160427	FORTALECIMIENTO PARA LA PROMOCIÓN DE LA AUTONOMÍA ECONÓMICA PARA LAS MUJERES	3.280.000.000	3.377.385.617	1.917.344.462	57%
3	160424	FORTALECIMIENTO DE LOS CENTROS DE EQUIDAD DE GÉNERO	1.200.000.000	1.203.793.915	1.176.791.075	98%
4	160421	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN PÚBLICA PARA EL EMPODERAMIENTO FAVORABLE DE LOS DERECHOS DE LAS MUJERES	950.000.000	950.000.000	950.000.000	100%
5	160419	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA PROMOVER TERRITORIOS SEGUROS PARA LAS MUJERES Y LAS NIÑAS	700.000.000	709.034.020	703.446.429	99%
6	160423	FORMACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS MUJERES, LAS JÓVENES Y LAS NIÑAS	840.000.000	616.554.026	581.323.552	94%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
7	160426	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES AFIRMATIVAS EN EL SISTEMA EDUCATIVO PARA LAS MUJERES Y LAS NIÑAS	450.000.000	437.000.000	307.234.481	70%
8	160425	FORTALECIMIENTO DE PROCESOS PARA LA TRANSVERSALIZACIÓN DE LA EQUIDAD DE GÉNERO	390.000.000	433.000.000	412.542.716	95%
9	160422	IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA MUJERES MEMORIAS DE LA GUERRA, PROTAGONISTAS DE LA PAZ	250.000.000	263.898.338	245.350.310	93%

## 2.14 Secretaría de la Juventud

Con el nuevo reto del desarrollo económico para la ciudad y los altos niveles de desempleo juvenil, hay una oportunidad para inyectar mayor presupuesto a esta secretaría para enfrentar los profundos retos de la agudización de las manifestaciones sociales en las cuales los jóvenes son protagonistas, así como, las estrategias para disminuir la presión del conflicto urbano en la ciudad. Desde la Administración existe capacidad para visibilizar ofertas e intervenir en la generación de empleo juvenil.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160363	DESARROLLO DEL TERRITORIO JOVEN	1.573.493.604	1.647.132.846	1.623.667.711	99%
2	160361	FORTALECIMIENTO Y APOYO A LOS PROCESOS Y CLUBES JUVENILES	1.300.000.000	1.300.000.000	1.300.000.000	100%
3	160357	DESARROLLO AGENDA JOVEN	1.300.000.000	1.292.343.516	1.292.343.514	100%
4	160364	FORTALECIMIENTO MEDELLÍN JOVEN	1.000.000.000	1.026.392.267	1.026.392.267	100%
5	160362	FORTALECIMIENTO PARA JÓVENES EN SITUACIÓN VULNERABILIDAD SOCIAL	948.699.029	948.805.013	948.805.013	100%
6	160358	DESARROLLO Y ASESORÍA DE LA ESTRATEGIA SELLO JOVEN	996.692.018	896.692.018	741.692.018	83%
7	160360	FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN PARA LA JUVENTUD	975.644.435	776.911.735	576.911.735	74%
8	160366	ASESORÍA Y FORTALECIMIENTO PARA PROMOCIÓN DEL EMPLEO JUVENIL	772.876.273	774.757.585	774.757.585	100%
9	160365	FORTALECIMIENTO DE LA MOVILIZACIÓN JUVENIL	609.971.918	609.971.918	74.612.933	12%
10	160359	FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA JUVENIL	474.612.934	317.112.934	317.112.933	100%
11	170066	JÓVENES RURALES	109.000.000	109.604.538	109.604.538	100%
12	160356	DIFUSIÓN VOLUNTARIADO JOVEN	150.000.000	100.000.000	100.000.000	100%

## 2.15 Secretaría de Seguridad y Convivencia

La secretaría de seguridad y convivencia para el año 2020 cuenta con un presupuesto ajustado de \$120 mil millones. Si bien la ciudad aún presenta déficits en seguridad, esta inversión tiene sentido en cuanto se requiere para solucionar los problemas de control territorial y rentas ilícitas que afecta a gran parte de las comunas y corregimientos. Los indicadores relacionados con convivencia y espacio público tienen una baja ejecución, aún hay retraso en las acciones de fortalecimiento de los organismos de seguridad y justicia.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160195	FORTALECIMIENTO A ORGANISMOS DE SEGURIDAD Y JUSTICIA	79.122.397.714	91.663.071.381	68.961.266.456	75%
2	160241	FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN MAESTRO DE INFRAESTRUCTURA PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA	30.876.268.260	30.991.680.710	115.412.450	0%
3	160245	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA INTEGRADO DE EMERGENCIAS Y SEGURIDAD DE MEDELLÍN - SIES-M.	21.000.000.000	25.458.422.126	20.574.942.547	81%
4	160271	FORTALECIMIENTO DE LAS INSPECCIONES DE POLICÍA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO	12.000.000.000	13.164.654.105	10.645.366.060	81%
5	160192	FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA – PISC	15.200.000.000	12.587.850.509	12.149.123.932	97%
6	160277	CONTROL, RECUPERACIÓN Y REGULACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO	8.000.000.000	10.571.237.532	6.776.759.882	64%
7	160283	RECUPERACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO PARA EL DISFRUTE DE LA CIUDADANÍA	6.000.000.000	8.467.328.539	5.606.205.654	66%
8	160262	FORTALECIMIENTO DE LAS COMISARÍAS DE FAMILIA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO	6.000.000.000	6.436.524.814	6.006.168.765	93%
9	160291	APOYO DE LA REINTEGRACIÓN SOSTENIBLE PARA UN TERRITORIO EN PAZ	8.000.000.000	5.463.777.733	5.144.070.257	94%
10	160273	FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL SOCIAL Y LAS COMPETENCIAS CIUDADANAS PARA LA CONVIVENCIA	4.000.000.000	4.043.338.219	2.501.260.131	62%
11	160253	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA PENAL DE RESPONSABILIDAD PARA ADOLESCENTES	3.350.000.000	3.350.000.009	3.350.000.009	100%
12	160170	FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO LOCAL Y RECUPERACIÓN DE CONFIANZA EN LA INSTITUCIONALIDAD	2.500.000.000	2.532.761.794	1.725.431.579	68%
13	170034	APOYO EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL CÓDIGO NACIONAL DE POLICÍA Y CONVIVENCIA	400	2.412.562.676	401.637.810	17%
14	160242	MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE INFRAESTRUCTURA DE SEGURIDAD EXISTENTE	2.300.000.000	2.083.148.475	1.883.148.475	90%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
15	160264	FORTALECIMIENTO DE LAS CASAS DE JUSTICIA EN EL MARCO DEL SISTEMA DE JUSTICIA CERCANA AL CIUDADANO	2.000.000.000	2.042.152.699	1.056.734.950	52%
16	160200	FORTALECIMIENTO Y POSICIONAMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA - SISC	2.000.000.000	2.003.464.337	1.630.877.326	81%
17	160203	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE INSTRUMENTOS DE TERRITORIALIZACIÓN - PLANES ESPECIALES Y PLAN DEL CENTRO	1.500.000.000	1.500.000.001	1.500.000.000	100%
18	160255	APOYO INTEGRAL A LAS PROBLEMÁTICAS DE LA POBLACIÓN CARCELARIA	1.000.000.000	1.128.234.019	692.182.402	61%
19	160246	FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN PLAN MAESTRO DE TECNOLOGÍA PARA LA SEGURIDAD Y LA CONVIVENCIA	5.521.245.570	997.651.805	434.706.503	44%
20	160258	APOYO, SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO A LA PROBLEMÁTICA DEL SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO	400.000.000	666.648.870	395.053.024	59%
21	160289	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES INSTITUCIONALES PARA LA PREVENCIÓN SOCIAL DEL DELITO	400.000.000	642.427.410	403.959.377	63%
22	160248	DESARROLLO DE LA POLÍTICA CRIMINAL	350.000.000	305.880.753	305.880.753	100%
23	160236	PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA INTRAFAMILIAR	-	11	11	100%

## 2.16 Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGR-

Aun cuando el presupuesto inicial se incrementó cuatro veces respecto del presupuesto inicial, se observan retrasos en la ejecución de proyectos para mitigación de riesgos y los proyectos asociados a monitoreo de estos, la demora en la ejecución del proyecto para el fortalecimiento de SIATA, representa un riesgo importante en términos de no detección de las variaciones en clima. En relación con la política pública aún no se ha implementado totalmente, pero se destacan los avances en la capacidad de evaluación del riesgo que ha adquirido la ciudad en la última década.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución
1	160397	ADMINISTRACIÓN INTEGRAL PARA EL MANEJO DE EMERGENCIAS Y DESASTRES	5.038.362.065	22.446.480.801	12.387.121.349
2	160398	FORTALECIMIENTO DEL CUERPO OFICIAL DE BOMBEROS	5.412.598.345	8.068.994.442	5.287.843.853
3	160392	ESTUDIOS EN ÁREAS O ZONAS CON SITUACIÓN DE RIESGO	500.000.000	1.131.073.994	631.073.994
4	160394	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS EN ZONAS DE RIESGO	1.000.000.000	1.000.000.000	-

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución
5	160393	FORTALECIMIENTO DE INSTANCIAS SOCIALES DEL DAGRD	800.000.000	800.000.000	604.000.000
6	160388	FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN EN GESTIÓN DEL RIESGO	1.000.000.000	567.998.373	160.000.000
7	160389	FORTALECIMIENTO DE SIATA E INNOVACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO	400.000.000	540.000.000	140.000.000
8	160391	DIVULGACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE GESTIÓN DEL RIESGO	400.000.000	400.000.000	-

## 2.17 Departamento Administrativo de Planeación

El DAP y la Secretaría de Gestión y Control territorial deben fortalecer el trabajo articulado, los recursos de planeación han disminuido en los últimos años, y se requieren mejoras en los procesos de la subsecretaría de Información y Evaluación Estratégica, lo que se observa en el atraso generalizado en la generación de información sobre indicadores del plan de desarrollo, también, como lo hemos expresado anteriormente, los estudios técnicos para población en riesgo, estudios hidrológicos, PUI y la base de información para protección a moradores, no presentan avances importantes ni proyectos asociados, máxime cuando los presupuestos del DAGRED para estudios también se ven reducidos.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160412	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN SISBEN	5.772.209.410	6.726.921.021	5.048.472.964	75%
2	160377	FORMULACIÓN Y ADOPCIÓN DE LOS MACROPROYECTOS DE TRANSVERSALIDADES Y BORDE URBANO RURAL	3.250.985.273	5.940.808.565	1.643.115.163	28%
3	160411	CONSOLIDACIÓN DEL OBSERVATORIO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	3.523.698.598	3.332.582.095	2.262.958.610	68%
4	160437	FORTALECIMIENTO EN LA PLANEACIÓN PARTICIPATIVA DEL DESARROLLO	3.100.984.000	3.109.379.402	2.909.542.167	94%
5	160439	DESARROLLO DE CONOCIMIENTO ESTRATÉGICO DE LA CIUDAD - FÁBRICA DE PENSAMIENTO	618.348.189	1.468.348.189	686.155.863	47%
6	160385	PROTECCIÓN A MORADORES, ACTIVIDADES ECONÓMICAS Y PRODUCTIVAS	1.150.000.000	1.150.000.000	1.062.878.788	92%
7	160374	DESARROLLO Y ACTUALIZACIÓN DE NORMAS Y ESTUDIOS COMPLEMENTARIOS AL POT	1.297.318.410	1.147.318.410	933.137.624	81%
8	160378	FORMULACIÓN Y ADOPCIÓN DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN COMPLEMENTARIA	1.035.752.322	1.035.752.322	844.564.380	82%



#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
9	160373	FORMULACIÓN PLAN INTEGRAL DE MOVILIDAD SOSTENIBLE	999.660.873	999.660.873	855.404.385	86%
10	160380	DISEÑO DE INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN E INTERVENCIÓN DEL SUELO PARA EL DESARROLLO FÍSICO ESPACIAL	897.222.410	935.117.409	511.772.588	55%
11	160386	ANÁLISIS, VIABILIZACIÓN Y/O APROBACIÓN DE LOS PROYECTOS URBANOS INTEGRALES	724.290.131	724.290.131	592.703.534	82%
12	160409	IMPLEMENTACIÓN OPEN DATA MEDELLÍN	440.000.000	440.000.000	-	0%
13	160381	FORMULACIÓN DEL PLAN INTEGRAL DE INTERVENCIONES SOBRE LOS CORREDORES DE TRANSPORTE Y SU ÁREA DE INFLUENCIA	437.096.907	437.096.907	356.604.782	82%
14	160436	ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA MUNICIPAL DE PLANEACIÓN	326.628.490	368.940.526	308.470.383	84%
15	160404	REVITALIZACIÓN ESTRATÉGICA Y ECONÓMICA DE CORREDORES Y PATRIMONIO	335.962.631	335.962.631	130.466.792	39%
16	160382	IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA PARA EL SEGUIMIENTO DE LAS TRANSFORMACIONES TERRITORIALES	270.472.679	270.472.679	247.839.674	92%
17	160384	ADMINISTRACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE OPERACIONES URBANAS EN MACROPROYECTOS	270.472.679	270.472.679	245.057.575	91%
18	180033	FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN URBANÍSTICA Y TERRITORIAL	900.000.000	257.066.470	225.742.675	88%
19	160414	IMPLEMENTACIÓN PERIÓDICA DE RENDICIONES DE CUENTAS PÚBLICAS INTEGRALES	180.000.000	180.000.000	9.536.955	5%
20	160415	DESARROLLO DE INSTRUMENTOS PARA LA GESTIÓN ARTICULADA DEL TERRITORIO	100.000.000	106.413.997	-	0%
21	160416	DESARROLLO DE CAPACIDADES Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL REGIONAL	100.000.000	100.000.000	144.026	0%
22	170074	CONSOLIDACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE PARTICIPACIÓN DIGITAL PARA LA GESTIÓN PÚBLICA	100.000.000	56.000.000	38.676.562	69%
23	160438	CONSOLIDACIÓN DE LAS POLÍTICAS SOCIALES Y ECONÓMICAS E INSTRUMENTOS DE GESTIÓN PARA EL DESARROLLO	-	25.521.741	25.521.741	100%
24	180101	IMPLEMENTACIÓN DE UNA METODOLOGÍA DE PROSPECTIVA PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL	-	231.601	-	0%

## 2.18 Secretaría de infraestructura Física

Esta es una de las secretarías más desfinanciadas del presupuesto, la tendencia decreciente se consolidó, y solo será posible revertirla, si los recursos de estos años de receso se invirtieron en nuevos diseños que le

permitan conservar la capacidad de gestión asociada a la labor del desarrollo físico-espacial de la ciudad y en especial, la generación de empleo que impactaría el desarrollo económico de la ciudad en estos momentos de crisis. Con la baja ejecución (36% en ejecución física para el año 2020), la limitada inversión en diseños, así como el endeudamiento y empeoramiento del empleo, además de la ejecución de las nuevas obras por la construcción del corredor de la 80, se esperaría un aumento significativo en el presupuesto para los próximos años recuperando el ritmo de crecimiento y poniendo una esperanza en la capacidad de la administración para concretar los proyectos del cuatrienio.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	170040	CONSTRUCCIÓN CORREDOR VIAL Y DE TRANSPORTE AVENIDA 80 Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	16.000.000.000	119.182.819.627	910.721.874	1%
2	130359	AUTOPISTAS PARA LA PROSPERIDAD	115.676.000.000	115.676.000.000	115.193.981.486	100%
3	160143	MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA MALLA VIAL E INFRAESTRUCTURA ASOCIADA	50.000.000.000	57.187.357.544	40.728.197.236	71%
4	160158	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE PARQUES PARA VOS	8.300.000.000	28.313.018.798	24.481.953.565	86%
5	170062	CONSTRUCCIÓN Y OBRAS DE ADECUACIÓN DEL CORREDOR VIAL AVENIDA REGIONAL CARABOBO ENTRE LAS CALLES 77 Y 123	-	22.899.857.835	-	0%
6	160160	MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO	15.000.000.000	22.588.511.138	12.235.317.634	54%
7	160146	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VÍAS EN SITIOS NEURÁLGICOS	14.300.000.000	20.998.991.511	5.031.050.537	24%
8	200027	REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LA MALLA VIAL Y OBRAS COMPLEMENTARIAS	-	20.761.927.315	-	0%
9	160163	ADECUACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE OBRAS "UN JARDÍN PARA VOS"	15.000.000.000	19.862.684.637	12.807.688.609	64%
10	160145	CONSTRUCCIÓN OBRAS METROPLÚS	11.679.552.166	16.794.623.962	5.951.243.285	35%
11	160152	CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI COMUNA 13	6.900.000.000	13.699.925.519	2.087.541.523	15%
12	160142	ESTUDIOS, CONSTRUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA POR ACCIONES JUDICIALES	9.178.929.597	12.988.813.199	4.567.067.927	35%
13	200030	CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE VÍAS PEATONALES	-	11.867.685.872	-	0%
14	160149	CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI NOROCCIDENTAL	6.000.000.000	11.638.481.160	460.844.533	4%
15	160155	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VÍAS PEATONALES	4.000.000.000	8.925.591.706	5.420.614.465	61%
16	160154	CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE VÍAS RURALES	5.000.000.000	8.703.667.932	1.417.386.606	16%
17	160161	CONSTRUCCIÓN RUTAS PARA VOS	-	8.399.499.665	8.399.499.661	100%
18	160148	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN PARA LA SEGURIDAD VIAL	2.000.000.000	8.313.756.450	8.305.815.116	100%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
19	180102	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL CERRO NUTIBARA Y SUS OBRAS COMPLEMENTARIAS	9.000.000.000	8.100.000.000	7.320.019.614	90%
20	200023	CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS DE ENCUENTRO Y ESPARCIMIENTO	-	7.874.881.525	-	0%
21	160153	CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y SOSTENIMIENTO DE PUENTES PEATONALES Y VEHICULARES	17.600.000.000	7.055.272.416	1.029.205.958	15%
22	200024	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA	-	6.456.943.835	-	0%
23	190051	MANTENIMIENTO DEL ESPACIO PUBLICO Y SOTERRADO DE PARQUES DEL RÍO	6.000.000.000	6.000.000.000	5.294.008.980	88%
24	200026	CONSTRUCCIÓN, ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PUENTES PEATONALES Y VEHICULARES	-	5.000.000.000	-	0%
25	200028	CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE VÍAS RURALES	-	4.867.995.506	-	0%
26	140098	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA VÍA ALTOS DEL RODEO	500.000.000	2.932.339.498	174.902.712	6%
27	160172	MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN CABLE PALMITAS	2.700.000.000	2.727.662.215	1.969.262.997	72%
28	160168	CONSTRUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO DE CICLO RUTAS	2.000.000.000	2.490.914.203	1.980.256.144	79%
29	160156	CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI LA IGUANÁ	2.000.000.000	2.006.411.025	1.884.370.854	94%
30	160147	CONSTRUCCIÓN OBRAS ADICIONALES PUI CENTRO ORIENTAL	2.000.000.000	2.000.000.000	86.124.169	4%
31	200029	CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE CICLO INFRAESTRUCTURA	-	1.897.973.438	-	0%
32	200025	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE PROTECCIÓN Y MITIGACIÓN EN LA INFRAESTRUCTURA VIAL Y PEATONAL	-	1.816.705.885	-	0%
33	140100	INTERVENCIÓN Y REPARACIÓN PARQUE BIBLIOTECA ESPAÑA	100.000.000	1.313.145.681	1.312.304.022	100%
34	160144	ADQUISICIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA Y EQUIPO PARA OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	1.200.000.000	952.171.568	162.443.871	17%
35	160140	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA	3.491.000.000	708.000.000	286.352.370	40%
36	160173	CONSTRUCCIÓN NUEVAS CENTRALIDADES: PLACITAS DE MERCADO LOCAL Y CENTROS DE ACOPIO	-	646.707.695	610.110.908	94%
37	090106	OBRAS CORREDOR AYACUCHO	500.000.000	555.680.191	-	0%
38	180032	MANTENIMIENTO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA VIAL PUI NORORIENTAL	500.000.000	500.000.000	-	0%
39	160150	ADQUISICIÓN Y GESTIÓN DE BIENES INMUEBLES PARA PROYECTOS VIALES NUEVOS	-	230.455.936	146.037.379	63%
40	150121	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ESTABILIZACIÓN PARA LA MOVILIDAD VIAL	-	121.971.408	-	0%
41	120071	CONSTRUCCIÓN PUENTE CALLE 93-94 (ARANJUEZ - CASTILLA)	-	118.448.000	-	0%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
42	160029	ESTRUCTURACIÓN TRANVÍA METRO LIGERO DE LA AVENIDA 80	-	56.493.232	-	0%
43	120059	SOSTENIMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO DE MEDELLÍN	-	7.467.245	-	0%
44	080153	MANTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS EN EL RESTO DE LA CIUDAD Y CORREGIMIENTOS	-	6.020.954	-	0%
45	120052	REHABILITACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE LA MALLA VIAL E INFRAESTRUCTURA ASOCIADA DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	-	54.340	-	0%
46	160162	ADECUACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS VERDES	-	51.917	-	0%

## 2.19 Secretaría de Medio Ambiente

A pesar de la crisis por la mala calidad del aire en la ciudad —que es habitual dos veces por año— los problemas del sistema hídrico y el aumento de la ocupación de las laderas, la Secretaría de Medio Ambiente no ha incrementado significativamente los niveles de inversión en la última década. Desafortunadamente los programas con mayores dificultades de avance a agosto 2020, eran los de protección del recurso hídrico en especial el mantenimiento e intervención de cauces de quebradas, lo que se convierte en una prioridad con la mayor probabilidad del fenómeno de la niña para 2021, lo que aumenta los riesgos al enfrentar la temporada de lluvias.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160126	PROTECCIÓN DEL RECURSO HÍDRICO - LEY 99 DE 1993	16.740.418.673	17.320.313.968	4.207.865.268	24%
2	160127	CONSERVACIÓN DE ÁREAS PROTEGIDAS Y ÁREAS ESTRATÉGICAS PARA LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	10.100.000.000	16.931.285.329	12.565.183.533	74%
3	160131	MANTENIMIENTO E INTERVENCIONES DE CAUCES DE QUEBRADAS	14.000.000.000	15.645.813.023	4.583.667.955	29%
4	160138	FORTALECIMIENTO DEL BIENESTAR ANIMAL	11.000.000.000	11.210.436.124	10.995.965.733	98%
5	160124	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO DE ESPACIOS VERDES DE LA CIUDAD	4.500.000.000	4.378.254.450	4.358.818.651	100%
6	160133	IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DEL PGIRS	3.070.000.000	3.070.000.000	3.070.000.000	100%
7	160121	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE CONECTIVIDAD ECOLÓGICA DE CORREDORES VERDES	2.000.000.000	1.949.999.998	1.949.999.998	100%
8	160164	ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL	1.600.000.000	1.762.850.099	1.680.480.724	95%
9	160110	MANTENIMIENTO DE ECOPARQUES EN QUEBRADAS DE CIUDAD	1.600.000.000	1.600.000.001	1.600.000.001	100%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
10	160130	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE NUESTRO RIO Y SUS QUEBRADAS	1.500.000.000	1.500.000.000	1.500.000.000	100%
11	160136	FORTALECIMIENTO A RECICLADORES	1.500.000.000	1.326.544.596	652.067.483	49%
12	160125	RESTAURACIÓN Y AUMENTO DE LA COBERTURA BOSCOVA EN LA ZONA RURAL DE MEDELLÍN	1.200.000.000	1.200.000.000	1.200.000.000	100%
13	160169	APOYO EN LAS INTERVENCIONES AMBIENTALES INTEGRALES	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	100%
14	160166	HABILITACIÓN AMBIENTAL DEL MORRO DE BASURAS DE MORAVIA	450.000.000	650.000.000	649.999.839	100%
15	160123	IMPLEMENTACIÓN DE ZONAS VERDES ALTERNATIVAS	500.000.000	500.000.000	500.000.000	100%
16	160178	DESARROLLO DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS PARA EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	750.000.000	385.406.195	55.049.954	14%
17	160128	IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE BIODIVERSIDAD Y LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS	100.000.000	262.000.000	262.000.000	100%

## 2.20 Secretaría de Movilidad

Para el año 2020 el presupuesto ajustado asciende a \$179 mil millones, si bien se ha fortalecido la operación de Metroplús, falta ejecutar la racionalización del transporte público colectivo que es pieza clave de la apuesta por la movilidad sostenible que se estableció en el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro”.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160207	FORTALECIMIENTO A LA OPERACIÓN DE METROPLÚS	70.000.000.000 0	77.209.969.598	60.240.205.31 2	78%
2	160141	ADMINISTRACIÓN ZONAS ESTACIONAMIENTO REGULADO (ZER), ARRASTRE Y CUSTODIA	15.000.000.000	19.199.616.111	15.085.993.991	79%
3	160167	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y OPERATIVO DE LA SECRETARIA DE MOVILIDAD	6.826.644.460	16.574.771.415	3.884.062.323	23%
4	160194	REESTRUCTURACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO DE MEDELLÍN - TPM	2.845.673.356	11.375.648.788	1.496.898.294	13%
5	160212	MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LA SEMAFORIZACIÓN VIAL	6.000.000.000	11.077.222.215	7.339.783.428	66%
6	160205	FORTALECIMIENTO DE LA RACIONALIZACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO COLECTIVO	10.000.000.000 0	9.296.275.847	-	0%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
7	160211	MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE LA SEÑALIZACIÓN VIAL	5.000.000.000	7.130.846.385	2.565.581.736	36%
8	160165	FORTALECIMIENTO A COBRO COACTIVO DE MOVILIDAD	5.474.660.697	6.446.968.331	3.620.534.411	56%
9	160159	SUMINISTRO Y LOGÍSTICA PARA EL CONTROL DE LA MOVILIDAD	1.013.900.517	3.243.725.028	1.853.077.868	57%
10	160185	FORTALECIMIENTO TECNOLÓGICO Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA LA SECRETARÍA DE MOVILIDAD	2.304.631.851	3.190.901.531	1.058.933.370	33%
11	160175	FORTALECIMIENTO A LA CULTURA VIAL PARA LOS ACTORES DE LA MOVILIDAD	3.698.305.908	3.035.042.735	2.080.586.941	69%
12	160190	ESTUDIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE LA MOVILIDAD	3.726.842.690	2.364.048.901	1.548.154.338	65%
13	160180	ADMINISTRACIÓN DE TRÁMITES EN CONCESIÓN Y DEL SIMM	870.831.566	2.277.883.812	1.845.835.076	81%
14	160209	FORTALECIMIENTO DE LA MOVILIDAD HUMANA Y SOSTENIBLE	1.500.000.000	2.084.563.134	1.177.437.787	56%
15	160171	MANTENIMIENTO DE LAS INSTALACIONES DE LA SECRETARÍA DE MOVILIDAD	1.500.000.000	1.934.496.082	1.386.215.397	72%
16	160210	ADMINISTRACIÓN DE LAS ESCALERAS ELÉCTRICAS COMUNA 13	1.300.000.000	1.330.803.684	1.330.803.684	100%
17	160213	FORTALECIMIENTO ESTRATÉGICO PARA LA MOVILIDAD AMIGABLE CON EL MEDIO AMBIENTE	1.180.213.972	1.180.213.972	-	0%
18	160151	FORTALECIMIENTO LABORATORIO DE TOXICOLOGÍA	571.400.000	587.482.602	252.990.384	43%
19	150102	IMPLEMENTACIÓN DE MOVILIDAD HUMANA	-	21.778.770	21.778.770	100%

## 2.21 Secretaría de Desarrollo Económico

Desde su creación y funcionamiento esta Secretaría ha tenido presupuestos anuales en promedio de \$90 mil millones de pesos. Teniendo en cuenta las dificultades económicas generadas por la pandemia de COVID-19, se debe hacer un esfuerzo para incrementar la acción de esta Secretaría y dinamizar la economía de la ciudad tanto en lo urbano y lo rural; preocupan los programas con bajas ejecuciones, como el banco de las oportunidades, la política de desarrollo rural y la plataforma de economía colaborativa. El apoyo a emprendedores especialmente en áreas rurales y el desarrollo de estrategias de formalización a



comerciantes informales, que fue un asunto central en la discusión del plan de desarrollo no presenta avances.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	200039	CONSOLIDACIÓN-DE LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN EN LA CIUDAD	-	11.500.000.000	11.500.000.000	100%
2	160480	FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA DE EMPRENDIMIENTO	9.833.875.616	7.734.266.828	5.175.762.592	67%
3	160468	DESARROLLO DE MEDELLÍN DIGITAL	7.042.432.194	7.554.918.493	7.087.985.044	94%
4	160466	FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE LAS OPORTUNIDADES Y ACCESO A RECURSOS	3.700.584.629	6.203.816.919	2.353.320.702	38%
5	160464	IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DESARROLLO RURAL	4.207.189.503	5.881.501.279	1.379.043.094	23%
6	160461	FORMACIÓN EN COMPETENCIAS LABORALES PERTINENTES	2.988.334.575	4.827.319.610	4.388.250.210	91%
7	160459	FORTALECIMIENTO DE LOS CEDEZO	4.257.846.943	4.258.428.375	3.871.543.539	91%
8	160478	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA ACCESO A MERCADOS	4.715.791.979	4.060.651.816	2.781.961.913	69%
9	160462	FORTALECIMIENTO DE LA PROMOCIÓN Y MERCADEO DE LA CIUDAD COMO DESTINO TURÍSTICO	4.000.000.000	3.838.082.080	2.879.223.986	75%
10	160450	CONSOLIDACIÓN DE MEDELLÍN, CIUDAD CLÚSTER Y DE SERVICIOS	4.372.609.772	3.466.522.884	1.811.007.475	52%
11	160476	FORTALECIMIENTO DE LOS MERCADOS CAMPESINOS	2.335.546.840	2.297.478.794	2.230.678.794	97%
12	190020	APOYO AL DESARROLLO AGROPECUARIO A TRAVÉS DEL MONTAJE DE PARCELAS AGRÍCOLAS	-	2.223.444.626	140.049.002	6%
13	160455	FORTALECIMIENTO DE UNA GRAN BASE EMPRESARIAL DE OFERTA Y DEMANDA DE EMPLEO	1.975.311.364	1.964.254.983	1.424.781.492	73%
14	160447	FORTALECIMIENTO DE MEDELLÍN CIUDAD DE GRANDES EVENTOS, CONVENCIONES Y FERIAS	2.334.695.990	1.611.520.999	1.411.520.999	88%
15	160445	FORTALECIMIENTO DE LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN NACIONAL Y EXTRANJERA	1.430.000.000	1.430.000.000	1.430.000.000	100%
16	160477	FORTALECIMIENTO DE ALIANZAS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	1.425.000.000	1.425.000.000	1.425.000.000	100%
17	160474	IMPLEMENTACIÓN DE LA PLATAFORMA DE ECONOMÍA COLABORATIVA (PEC)	1.426.290.989	1.377.304.942	386.887.942	28%
18	160473	APOYO A LA PROMOCIÓN DE LA CIUDAD COMO DESTINO DE INVERSIÓN	1.370.000.000	1.370.000.000	1.370.000.000	100%
19	160463	IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE TURISMO	1.705.440.000	1.341.334.117	1.022.275.443	76%
20	160444	FORTALECIMIENTO DE ENLACES COMPETITIVOS PARA EL TURISMO	1.300.000.000	1.300.000.000	575.536.673	44%
21	160472	APOYO A LA PROMOCIÓN Y FOMENTO DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA	1.450.562.883	1.279.652.581	893.366.888	70%
22	160482	DESARROLLO DE SISTEMAS ALIMENTARIOS SOSTENIBLES	1.000.000.000	1.026.308.329	548.081.926	53%
23	160446	APOYO AL FOMENTO DE LA ECONOMÍA CREATIVA EN MEDELLÍN	1.004.721.885	1.021.730.682	777.203.206	76%
24	160470	CONSOLIDACIÓN DE MEDELLÍN COMO LABORATORIO DE PRÁCTICAS VIVAS	900.000.000	900.000.000	900.000.000	100%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
25	160619	APOYO INDUSTRIA AUDIOVISUAL Y COMISIÓN FÍLMICA	1.079.296.601	799.296.601	579.296.601	72%
26	160451	FORTALECIMIENTO Y FOMENTO DE LA INSERCIÓN FORMAL LABORAL	726.705.777	726.705.777	592.697.609	82%
27	160467	FORTALECIMIENTO DE LA RED DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR (SOSPASA)	650.000.000	650.000.000	650.000.000	100%
28	160456	DISEÑO Y DESARROLLO DE LA MARCA DE CIUDAD	500.000.000	500.000.000	-	0%
29	160475	CONFORMACIÓN Y FOMENTO DE EMPRESAS RURALES	570.000.000	475.222.912	475.222.912	100%
30	160471	DESARROLLO DE UNIDADES PRODUCTIVAS PARA LOS COMERCIANTES INFORMALES	285.000.000	286.253.083	86.253.083	30%
31	160452	FORTALECIMIENTO A LA ESCUELA DE ARTES Y OFICIOS	185.000.000	243.832.695	3.832.695	2%
32	160479	DESARROLLO DEL TURISMO RURAL COMUNITARIO	200.000.000	187.449.992	140.526.911	75%
33	190022	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PEQUEÑOS ABASTOS DE AGUA PARA LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS	-	167.637.621	151.830.671	91%
34	160465	FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO EMPRESARIAL E INSTITUCIONAL TURÍSTICO	200.000.000	111.805.036	11.805.036	11%

## 2.22 Secretaría de Gestión y Control Territorial

Las ejecuciones en subsidios van bien, pero los programas complementarios a los subsidios tienen problemas, el proyecto de saneamiento básico y agua potable en los corregimientos presenta una baja ejecución, no se ejecutan proyectos relacionados con el aprovechamiento integral de residuos, o el tratamiento de aguas residuales en lo rural, así como, el mínimo vital de energía.

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160338	APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO URBANO	107.302.579.623	101.612.815.092	46.201.517.461	45%
2	160349	SERVICIO DE ALUMBRADO PÚBLICO E ILUMINACIONES ESPECIALES	72.157.858.854	83.487.319.818	83.384.257.239	100%
3	160208	INVERSIONES POR OBLIGACIONES URBANÍSTICAS	25.619.256.552	49.467.027.753	-	0%
4	160340	APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ASEO	49.317.655.009	45.031.604.635	22.844.338.628	51%
5	160335	DESARROLLO DEL PROGRAMA MÍNIMO VITAL DE AGUA POTABLE	13.071.747.677	17.649.330.079	11.945.361.634	68%
6	160318	CONSERVACIÓN CATASTRAL	10.929.599.433	10.870.003.956	8.343.058.042	77%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
7	160326	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA SANEAMIENTO BÁSICO Y AGUA POTABLE EN LOS CORREGIMIENTOS	8.822.795.951	9.046.642.043	-	0%
8	160321	CONTROL URBANÍSTICO	8.000.000.000	8.657.050.644	8.000.762.028	92%
9	160311	ACTUALIZACIÓN CENSO CATASTRAL	5.459.621.535	5.459.752.277	3.747.915.992	69%
10	190010	SUBSIDIO A LA CONEXIÓN AL SERVICIO DE GAS NATURAL	-	4.579.143.570	4.497.074.051	98%
11	160341	APLICACIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD Y REDISTRIBUCIÓN DE INGRESOS ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO PEQUEÑOS PRESTADORES	2.789.898.207	3.236.951.770	1.230.082.345	38%
12	160317	MANTENIMIENTO DE LA ESTRATIFICACIÓN SOCIOECONÓMICA	1.036.000.000	2.411.462.579	1.547.796.950	64%
13	160344	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	2.346.555.512	2.176.074.942	1.313.939.267	60%
14	190039	DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA CONSTRUYE BIEN	1.456.860.492	1.456.860.492	1.419.286.748	97%
15	160328	IMPLEMENTACIÓN DE LA ASIGNACIÓN Y REVISIÓN DE NOMENCLATURA EN LOS CORREGIMIENTOS	550.000.000	550.000.000	236.102.746	43%
16	160348	FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PARA LOS SERVICIOS PÚBLICOS	506.284.885	506.284.885	496.284.833	98%
17	160346	IMPLEMENTACIÓN DE PEDAGOGÍA CIUDADANA EN SERVICIOS PÚBLICOS	395.077.597	394.114.587	115.693.205	29%
18	160329	ADMINISTRACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS Y ASEO	212.382.734	212.382.734	163.162.142	77%
19	120287	DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS DE ACUEDUCTO Y TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DOMÉSTICAS	-	179.474.296	-	0%
20	160323	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL TERRITORIO EN CUMPLIMIENTO DEL POT	506.860.485	40.299.588	40.299.588	100%
21	980531	ESTRATIFICACIÓN SOCIOECONÓMICA DE LAS VIVIENDAS RURALES URBANAS DEL MUNICIPIO	-	166.900	-	0%

## 2.23 Otras Entidades

ENTIDAD	PPTO AJUSTADO	PPTO EJECUTADO
AGENCIA PARA LA EDUCACIÓN SUPERIOR -SAPIENCIA-	176.755	67.967
INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE MEDELLÍN -INDER-	122.874	92.214
INSTITUTO SOCIAL DE VIVIENDA Y HÁBITAT DE MEDELLÍN -ISVIMED-	101.808	73.468

INSTITUTO TECNOLÓGICO METROPOLITANO -ITM-	46.367	30.855
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA PASCUAL BRAVO	23.295	13.812
COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA	21.116	17.661
AGENCIA PARA LA GESTIÓN DEL PAISAJE, EL PATRIMONIO Y LAS ALIANZAS PÚBLICO - PRIVADAS	8.386	4.880
TELEMEDELLÍN	6.596	5.340
MUSEO CASA DE LA MEMORIA	4.008	3.153
BIBLIOTECA PÚBLICA PILOTO	1.057	527
<b>TOTAL, OTRAS ENTIDADES</b>	<b>512.262</b>	<b>309.877</b>

**Fuente:** Ejecución Presupuestal Total – Municipio de Medellín

En cuanto al presupuesto de otras entidades en conjunto suma \$512.262 millones, se destacan los presupuestos de SAPIENCIA el INDER e ISVIMED, el primero con un gran esfuerzo presupuestal realizado en el año 2020 para el apoyo al acceso a la educación superior que, en conjunto con los presupuestos del Colegio Mayor de Antioquia, el ITM y el Pascual Bravo mejoraron las condiciones de acceso y cobertura. Aún queda pendiente el reto de la acreditación en alta calidad y la mejora del modelo de investigación y desarrollo del sistema de CT+i en las instituciones de educación superior públicas de la ciudad.

En cuanto al INDER, teniendo en cuenta las restricciones para el uso de los espacios públicos que se generó por la pandemia, llama la atención la ejecución de más de \$24 mil millones en la administración de escenarios deportivos y recreativos que estuvieron cerrados la mayor parte del año.

ISVIMED concentra su esfuerzo en la aplicación de subsidios de vivienda, pero los indicadores no acompañan este esfuerzo, con solo 17 Hogares beneficiados con adquisición de vivienda (sector público) de una meta anual de 940, de igual manera no hay ejecución para el apoyo financiero de los 3 proyectos de mejoramiento integral de barrios.

### 2.23.1 Agencia para la Educación Superior -SAPIENCIA-

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160516	CONSOLIDACIÓN DE LA FORMACIÓN TÉCNICA Y TECNOLÓGICA EN EL SISTEMA DE EDUCACIÓN TERCIARIA	66.537.211.843	65.537.211.843	10.505.727.393	16%
2	160502	APOYO PARA EL ACCESO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR	57.205.834.688	57.205.834.688	31.646.952.984	55%

3	160504	FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR DIGITAL	6.059.831.052	11.501.963.324	2.856.190.527	25%
4	190114	ADMINISTRACIÓN DE CIUDADELAS UNIVERSITARIAS	5.700.000.000	9.510.000.000	2.090.000.000	22%
5	160503	FORTALECIMIENTO DE LA SINERGIA DE LAS TRES INSTITUCIONES PÚBLICAS DE EDUCACIÓN SUPERIOR	4.547.267.985	8.753.490.871	341.045.099	4%
6	170032	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE LA AGENCIA DE EDUCACIÓN SUPERIOR SAPIENCIA	1.300.000.000	1.300.000.000	946.666.664	73%
7	160526	IMPLEMENTACIÓN DEL FONDO LOCAL PARA LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR	873.803.911	873.803.911	489.038.926	56%
8	160527	FORTALECIMIENTO DEL OBSERVATORIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR (ODES)	341.018.432	341.018.432	112.649.754	33%
9	160521	APOYO PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN SUPERIOR	308.857.175	308.857.175	75.670.010	25%
10	160518	FORTALECIMIENTO DE ALIANZAS DE COOPERACIÓN UNIVERSIDAD - EMPRESA PARA EL DESARROLLO HUMANO, CIENTÍFICO Y DEL EMPLEO	126.840.958	126.840.958	36.783.878	29%

### 2.23.2 Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160549	AMPLIACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA EN ATENCIÓN A LOS REQUERIMIENTOS SOCIALES Y PRODUCTIVOS - ITM	37.057.026.862	37.057.026.862	26.060.375.290	70%
2	160550	CONSOLIDACIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN DE CALIDAD PARA LA CIENCIA LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN - ITM	500.000.000	500.000.000	500.000.000	100%
3	160551	DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA EDUCAR	500.000.000	500.000.000	500.000.000	100%

### 2.23.3 Institución Universitaria Pascual Bravo

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160530	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA - PASCUAL BRAVO	5.000.000.000	5.000.000.000	3.100.000.000	62%
2	160529	AMPLIACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE COBERTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR - PASCUAL BRAVO	4.670.006.163	4.670.006.163	3.269.004.313	70%
3	180096	CONSOLIDACIÓN DEL PROCESO DE INVESTIGACIÓN - PASCUAL BRAVO	420.000.000	420.000.000	420.000.000	100%
4	160532	MEJORAMIENTO INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA - PASCUAL BRAVO	350.000.000	350.000.000	344.000.000	98%
5	180098	MEJORAMIENTO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN - PASCUAL BRAVO	205.000.000	205.000.000	176.000.000	86%
6	180099	MEJORAMIENTO DE LA PLANEACIÓN Y LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR - PASCUAL BRAVO	200.000.000	200.000.000	200.000.000	100%
7	180097	FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE ATENCIÓN A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100%
8	180100	FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL - PASCUAL BRAVO	100.000.000	100.000.000	87.000.000	87%

### 2.23.4 Colegio Mayor de Antioquia

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160547	AMPLIACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE COBERTURA EN EDUCACIÓN SUPERIOR - COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA	4.595.504.858	4.595.504.858	4.595.504.858	100%
2	160544	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR PÚBLICA-COLEGIO MAYOR DE ANTIOQUIA	3.550.348.000	3.550.348.000	3.550.348.000	100%

### 2.23.5 Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-



#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160523	ADMINISTRACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS	24.667.859.955	24.667.859.955	22.702.834.349	92%
2	160507	DESARROLLO DE HABILIDADES Y CAPACIDADES FÍSICAS MEDIANTE ACTIVIDADES EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA PARA LOS NIÑOS Y NIÑAS	9.400.956.106	9.622.064.331	8.779.706.908	91%
3	160524	CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS	9.268.039.133	9.248.958.077	4.427.445.056	48%
4	160522	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA REGIONALIZACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN DEL DEPORTE	8.324.241.477	8.324.241.477	7.179.073.374	86%
5	160511	CONSTRUCCIÓN DE LA CULTURA D MEDIANTE EL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA	8.329.983.904	7.986.445.294	7.609.124.556	95%
6	160545	FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN DE LA POBLACIÓN ADULTA EN PROGRAMAS INDER DE DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN	6.277.707.241	6.400.137.625	5.641.886.223	88%
7	160484	APROVECHAMIENTO DE LAS VÍAS ACTIVAS Y SALUDABLES Y OTROS ESPACIOS DE CIUDAD PARA LA REALIZACIÓN DE PRÁCTICAS DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	5.168.252.657	5.168.252.657	3.499.543.004	68%
8	160512	DESARROLLO DEL SISTEMA MUNICIPAL DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA	5.065.100.906	5.065.100.906	3.990.099.134	79%
9	160510	FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DEPORTIVAS, RECREATIVAS Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA PARTICIPACIÓN DE LOS JÓVENES DE MEDELLÍN	4.563.170.321	4.563.170.321	3.865.773.512	85%
10	160514	IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA RECREANDO NUESTROS BARRIOS Y CORREGIMIENTOS	4.532.272.079	4.532.272.079	3.952.454.479	87%
11	160515	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA ATENCIÓN DE LA PRIMERA INFANCIA Y LAS MADRES GESTANTES EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	2.282.303.841	2.282.303.841	1.628.865.263	71%
12	160548	FORTALECIMIENTO DE LA INTERVENCIÓN DEPORTIVA, RECREATIVA Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE DISCAPACIDAD EN EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	1.933.470.129	1.933.470.129	1.366.244.780	71%
13	160525	FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN DEPORTIVA, RECREATIVA Y DE ACTIVIDAD FÍSICA PARA LA POBLACIÓN EN RIESGO SOCIAL	1.421.686.994	1.421.686.994	945.503.674	67%
14	160509	FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DEL DEPORTE, LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA EN MEDELLÍN	776.154.867	776.154.867	647.389.933	83%

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
15	160513	DESARROLLO Y POTENCIALIZACIÓN DE LAS NUEVAS TENDENCIAS DEPORTIVAS EN LA CIUDAD DE MEDELLÍN	505.540.325	505.540.325	390.895.783	77%
16	160517	FORMACIÓN DEPORTE, CONVIVENCIA Y PAZ	456.112.014	456.112.014	316.041.760	69%
17	160520	INNOVACIÓN EN DEPORTE, RECREACIÓN Y ACTIVIDAD FÍSICA	121.003.533	121.003.533	110.302.827	91%

I

### 2.23.6 instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160495	APLICACIÓN DE SUBSIDIOS PARA EL MEJORAMIENTO DE VIVIENDA	20.855.335.546	35.855.335.546	20.109.255.912	56%
2	160489	IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DEFINITIVAS DE VIVIENDA PARA POBLACIÓN DE REASENTAMIENTO	21.741.471.346	21.741.471.346	20.989.856.730	97%
3	160491	APLICACIÓN DE SUBSIDIOS PARA ARRENDAMIENTO TEMPORAL	14.401.276.995	14.401.276.995	10.012.761.193	70%
4	160492	APLICACIÓN DE SUBSIDIOS Y CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA NUEVA PARA POBLACIÓN DE DEMANDA LIBRE	9.560.328.325	9.560.328.325	8.717.218.211	91%
5	160498	APOYO PARA EL RECONOCIMIENTO DE EDIFICACIONES	2.718.833.676	2.718.833.676	2.414.114.664	89%
6	160490	IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DEFINITIVAS DE VIVIENDA PARA POBLACIÓN EN ARRENDAMIENTO TEMPORAL	1.850.956.744	1.850.956.744	1.480.093.753	80%
7	160500	ASISTENCIA SOCIAL PARA PROYECTOS HABITACIONALES	1.475.048.057	1.475.048.057	1.030.766.911	70%
8	160494	APOYO A LA AUTOCONSTRUCCIÓN E INICIATIVAS DE VIVIENDA COMUNITARIA	1.191.458.276	1.191.458.276	1.056.822.892	89%
9	160497	APOYO PARA LA TITULACIÓN DE PREDIOS	937.662.957	937.662.957	688.267.759	73%
10	160493	IDENTIFICACIÓN DE SUELO PARA VIVIENDA SOCIAL	926.158.595	926.158.595	711.360.657	77%
11	160488	IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE INQUILINATOS	896.960.369	896.960.369	729.895.177	81%
12	160499	SANEAMIENTO PREDIAL Y GESTIÓN PARA LA TENENCIA SEGURA	788.222.499	788.222.499	561.375.051	71%
13	160483	IMPLEMENTACIÓN DEL CONSEJO DE POLÍTICA HABITACIONAL	782.670.128	782.670.128	640.368.353	82%

14	160486	ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO HABITACIONAL DE MEDELLÍN - PEHMED	688.795.850	688.795.850	577.042.278	84%
15	160496	CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DEL ENTORNO BARRIAL	546.584.959	546.584.959	417.536.211	76%

### 2.23.7 Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público – Privadas

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160535	FORMULACIÓN, EVALUACIÓN Y PROMOCIÓN DE ALIANZAS PÚBLICO PRIVADAS -APP-	2.550.000.000	2.550.000.000	612.467.426	24%
2	190050	APLICACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DEL POT	1.200.000.000	1.200.000.000	838.387.286	70%
3	160538	ADMINISTRACIÓN DEL APROVECHAMIENTO ECONÓMICO DEL ESPACIO PÚBLICO	1.050.000.000	1.050.000.000	815.410.686	78%
4	160537	RECUPERACIÓN E INTERVENCIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO EN ZONAS DE CONSOLIDACIÓN	950.000.000	950.000.000	568.044.293	60%
5	160541	IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESPECIAL DE MANEJO Y PROTECCIÓN DEL BARRIO PRADO	800.000.000	800.000.000	670.913.347	84%
6	160542	MEJORAMIENTO DEL ESPACIO PÚBLICO Y BIENES DE CARÁCTER PATRIMONIAL - CONSOLIDACIÓN JUNÍN	782.712.383	782.712.383	644.816.740	82%
7	160540	FORMULACIÓN DE ESTRATEGIAS INMOBILIARIAS PARA EL DESARROLLO	700.000.000	700.000.000	486.939.921	70%
8	160539	FORTALECIMIENTO ECONÓMICO DE LOS BIENES INMUEBLES DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN	353.121.981	353.121.981	242.614.759	69%

### 2.23.8 Biblioteca Pública Piloto

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	170052	FORTALECIMIENTO DE ESTRATEGIAS DE GESTIÓN DE LA MEMORIA Y EL PATRIMONIO DOCUMENTAL	-	1.057.000.000	527.000.000	50%

### 2.23.9 Telemedellín

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160375	FORTALECIMIENTO DE TELEMEDELLÍN A LA VANGUARDIA DE LA TELEVISIÓN CIUDADANA	6.596.395.034	6.596.395.034	5.340.000.000	81%

### 2.23.10 Museo Casa de la Memoria

#	Cod	Nombre Proyecto	POAI	Presupuesto Actual	Ejecución	% Ejec
1	160406	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL MUSEO CASA DE LA MEMORIA	1.400.000.000	1.400.000.000	1.200.000.000	86%
2	160403	IMPLEMENTACIÓN DE PEDAGOGÍAS Y MEMORIAS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ	1.333.200.368	1.333.200.368	933.240.258	70%
3	160402	CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA DE MEMORIAS TERRITORIALES	783.693.478	783.693.478	626.954.783	80%
4	160405	DESARROLLO DE ESTRATEGIAS CIUDADANAS PARA EL POSTACUERDO	490.898.720	490.898.720	392.718.976	80%

### 3 INDICADORES DE PRODUCTO CON CORTE A AGOSTO DE 2020

A continuación, se presenta un listado con los indicadores de producto, clasificados por entidad responsable, resaltando aquellos que no tienen medición o que presentan un bajo nivel de avance.

Se destaca que de 478 indicadores de producto a los que se les hace seguimiento desde el Plan Indicativo, 354 indicadores tienen un avance del cuatrienio inferior al 20%, de los cuales 125 presentan un avance cero (0). Así mismo, 39 indicadores no tienen información de avance disponible a la fecha.

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.2.2.3	Programas acreditados en alta calidad	Número	41	29	27	66%	93%
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.2.2.5	Beneficiarios de estrategias que apuntan a la permanencia, calidad y la pertinencia	Número	20.000	2.000	-	0%	0%
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.2.2.6	Matrículas en la oferta académica de @Medellín	Número	70.000	17.000	13.494	19%	79%
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.3.1.10	Deserción por semestre académico en Créditos condonables otorgados con recursos del Fondo EPM	Porcentaje	23	24	ND	ND	ND
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.3.1.3	Becas y créditos condonables otorgados	Número	25.000	6.000	4.295	17%	72%
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.3.1.8	Estrategia de difusión y sensibilización con enfoque de género, poblacional y diferencial para el acceso a educación postsecundaria implementada	Porcentaje	100	100	50	8%	50%
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.5.1.1	Personas formadas en la Ciudadela Occidente	Número	8.000	-	-	0%	NA

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.5.1.5	Modelo de funcionamiento y sostenibilidad implementado en la Ciudadela de Occidente	Porcentaje	100	NA	NA	NA	NA
Agencia para la Educación Superior - SAPIENCIA-	2.6.1.5	Proyectos de investigación con posibilidad de transferencia científica y tecnológica de impacto social apoyados	Número	70	13	-	0%	0%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	4.4.1.2	Instrumentos de financiación del POT, formulados adoptados y operando	Porcentaje	100	83	82	82%	98%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	4.4.2.1	Espacios públicos mejorados en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica	Metros Cuadrados	26.000	-	-	0%	NA
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	4.4.2.1	Espacios públicos mejorados en áreas y corredores de revitalización estratégica y económica	Metros Cuadrados	26.000	-	-	0%	NA
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	4.4.2.11	Superficies intervenidas con arte urbano para la cualificación del paisaje	Metros Cuadrados	14.300	4.500	-	0%	0%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	4.4.2.12	Gestión para la reconversión y manejo de determinantes del Aeropuerto Olaya Herrera en Parque Público	Número	6	1	-	0%	0%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las	4.4.2.2	Planes estratégicos para la gestión, ocupación y aprovechamiento económico y social del espacio público ejecutados	Número	15	15	-	0%	0%



Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Alianzas Público - Privadas								
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	5.1.5.1	Proyectos estructurados con vinculación de capital privado bajo modelos inmobiliarios diferentes a la ley 1508 de 2012 (APP)	Número	5	-	-	0%	NA
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	5.1.5.6	Número de proyectos a nivel de prefactibilidad o factibilidad estructurados o evaluados bajo el esquema APP para Medellín	Número	7	1	-	0%	0%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	5.5.1.2	Instrumentos de planificación complementaria del POT formulados y adoptados	Porcentaje	37	29	28	76%	98%
Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	5.5.1.4	Áreas de interés patrimonial restauradas	Metros Cuadrados	26.000	-	-	0%	NA
Biblioteca Pública Piloto	1.2.4.5	Biblioteca digital de Medellín implementada: fase 1 a 3	Porcentaje	70	-	-	0%	NA
Biblioteca Pública Piloto	2.7.4.3	Contenidos patrimoniales interactivos implementados	Porcentaje	100	-	-	0%	NA
Colegio Mayor de Antioquia	2.2.2.3	Programas acreditados en alta calidad	Número	41	29	27	66%	93%
Colegio Mayor de Antioquia	2.2.2.4	Docentes formados en habilidades de la industria 4.0	Número	1.630	-	580	36%	100%
Colegio Mayor de Antioquia	2.3.1.4	Estudiantes matriculados en educación superior	Número	40.700	35.892	38.526	95%	107%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGR-	4.4.4.1	Política pública de gestión del riesgo de desastres implementada integralmente	Porcentaje	80	40	33	41%	83%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGR-	4.4.4.2	Medidas prospectivas y correctivas en territorio implementadas	Porcentaje	22	15	14	64%	93%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGR-	4.4.4.3	Cuerpo Oficial de Bomberos fortalecido en infraestructura, EAHS, competencias y estrategia para la respuesta de incidentes de ciudad	Porcentaje	60	40	36	60%	90%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres -DAGR-	4.4.4.4	Estrategias de respuesta y recuperación implementadas para el manejo de desastres	Porcentaje	70	45	41	59%	91%
Departamento Administrativo de planeación	1.4.3.2	Conjunto de Datos abiertos publicados para uso de la ciudadanía	Número	600	413	373	62%	90%
Departamento Administrativo de planeación	2.7.4.2	Subsistema de Patrimonio Cultural Inmueble de Medellín gestionado con la ciudadanía, para conservar la memoria colectiva	Porcentaje	80	35	32	40%	92%
Departamento Administrativo de planeación	4.1.3.1	Corredores para la movilidad multimodal formulados	Kilómetros	65	25	20	31%	80%
Departamento Administrativo de planeación	4.4.1.1	Política pública de Protección a Moradores y Actividades Económicas y productivas instrumentada	Porcentaje	100	30	12	12%	40%
Departamento Administrativo de planeación	4.4.1.2	Instrumentos de financiación del POT, formulados adoptados y operando	Porcentaje	100	83	82	82%	98%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Departamento Administrativo de planeación	4.4.1.3	Proyectos Estratégicos viabilizados y tramitados	Porcentaje	100	100	87	15%	87%
Departamento Administrativo de planeación	4.4.1.3	Proyectos Estratégicos viabilizados y tramitados	Porcentaje	100	100	87	15%	87%
Departamento Administrativo de planeación	5.1.2.6	Dependencias de la Administración Municipal que realizan ejercicios de Rendición Pública de Cuentas, siguiendo los lineamientos del DAFP	Porcentaje	70	30	-	0%	0%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.1.1	Sistema físico espacial del POT evaluado y actualizado	Porcentaje	80	39	35	44%	90%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.1.2	Instrumentos de planificación complementaria del POT formulados y adoptados	Porcentaje	37	29	28	76%	98%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.1.2	Instrumentos de planificación complementaria del POT formulados y adoptados	Porcentaje	37	29	28	76%	98%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.1.5	Lineamientos de Planeación social elaborados e implementados	Porcentaje	50	10	3	6%	30%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.1.6	Seguimiento y Evaluación del POT, actualizado y sistematizado	Porcentaje	80	45	43	54%	96%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.3.1	Fuentes de información para orientar la focalización de la inversión social generadas	Número	6	2	-	0%	0%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.3.3	Plan Estadístico Municipal implementado, actualizado y con seguimiento	Porcentaje	30	5	-	0%	0%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.3.4	Base de datos del Sisbén certificada por el DNP	Número	4	1	-	0%	0%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Departamento Administrativo de planeación	5.5.4.1	Alianzas en instrumentos para la gestión del desarrollo articulado con la región generados	Número	12	3	-	0%	0%
Departamento Administrativo de planeación	5.5.4.2	Plan estratégico Medellín – Región formulado	Porcentaje	100	20	4	4%	20%
Departamento Administrativo de planeación	5.6.1.1	Plan de Acción de la Política Pública de Medios y Procesos de Comunicación Alternativos, Independientes, Comunitarios y Ciudadanos	Número	1	1	-	0%	0%
Institución Universitaria Pascual Bravo	2.2.2.3	Programas acreditados en alta calidad	Número	41	29	27	66%	93%
institución Universitaria Pascual Bravo	2.2.2.4	Docentes formados en habilidades de la industria 4.0	Número	1.630	-	580	36%	100%
Institución Universitaria Pascual Bravo	2.3.1.4	Estudiantes matriculados en educación superior	Número	40.700	35.892	38.526	95%	107%
Institución Universitaria Pascual Bravo	2.5.1.2	Cobertura de la red inalámbrica disponible	Porcentaje	100	91	92	92%	101%
Institución Universitaria Pascual Bravo	2.5.1.3	Metros cuadrados construidos y/o adecuados en las tres IES	Número	12.506	-	-	0%	NA
Institución Universitaria Pascual Bravo	2.6.1.1	Semilleros de investigación activos	Número	145	127	112	77%	88%
Institución Universitaria Pascual Bravo	2.6.1.2	Estudiantes vinculados a semilleros de investigación	Número	3.168	2.339	1.409	44%	60%
Institución Universitaria Pascual Bravo	2.6.1.3	Publicaciones indexadas realizadas	Número	695	120	120	17%	100%
Institución Universitaria Pascual Bravo	2.6.1.4	Patentes obtenidas	Número	10	2	2	20%	100%
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-	3.1.6.1	Personas con discapacidad que participan en la estrategia Sin Límites	Número	5.669	5.349	5.710	101%	107%
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-	3.1.6.2	Personas que participan en estrategias de actividad física	Número	158.000	158.000	127.916	13%	81%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-	3.1.6.3	Personas que participan en las estrategias de las Escuelas Populares del Deporte	Número	44.276	38.700	32.987	75%	85%
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-	3.1.6.4	Personas atendidas con actividades deportivas	Número	59.906	59.906	6.403	2%	11%
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-	3.1.6.5	Personas atendidas mediante actividades Recreativas	Número	64.530	64.530	58.344	15%	90%
Instituto de Deportes y Recreación de Medellín -INDER-	4.4.2.4	Mantenimientos y adecuaciones realizadas a la infraestructura para el deporte, la recreación y la actividad física	Número	150	25	-	0%	0%
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED-	3.4.5.18	Política Pública de Inquilinatos monitoreada	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED-	4.4.5.11	Bienes fiscales saneados y titulados	Número	1.030	357	182	18%	51%
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED-	4.4.5.12	Resoluciones de reconocimiento de edificaciones expedidas por la Curaduría Cero	Número	6.400	300	-	0%	0%
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED-	4.4.5.13	Consejo Consultivo de Política Habitacional creado y en funcionamiento	Porcentaje	100	18	10	10%	56%
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED-	4.4.5.2	Proyectos apoyados financieramente en Mejoramiento Integral de Barrios	Número	3	-	-	0%	NA
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED-	4.4.5.3	Hogares beneficiados con mejoramiento de vivienda	Número	7.527	1.327	976	13%	74%
Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín -ISVIMED-	4.4.5.4	Hogares beneficiados con adquisición de vivienda - sector público	Número	4.720	940	17	0%	2%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-	2.2.2.3	Programas acreditados en alta calidad	Número	41	29	27	66%	93%
Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-	2.3.1.4	Estudiantes matriculados en educación superior	Número	40.700	35.892	38.526	95%	107%
Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-	2.3.1.6	Programas pertinentes ofertados en comunas y corregimientos para llevar la universidad a los barrios y a la ruralidad	Número	23	12	10	43%	83%
Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-	2.5.1.2	Cobertura de la red inalámbrica disponible	Porcentaje	100	91	92	92%	101%
Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-	2.6.1.3	Publicaciones indexadas realizadas	Número	695	120	120	17%	100%
Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-	2.6.1.4	Patentes obtenidas	Número	10	2	2	20%	100%
Instituto Tecnológico Metropolitano -ITM-	2.6.1.5	Proyectos de investigación con posibilidad de transferencia científica y tecnológica de impacto social apoyados	Número	70	13	-	0%	0%
Museo Casa de la Memoria	5.2.3.1	Participantes en estrategias educativas implementadas en clave de las Garantías de No Repetición	Número	91.425	21.776	16.985	19%	78%
Museo Casa de la Memoria	5.2.3.2	Personas que interactúan con los contenidos del MCM en espacios académicos, culturales y de ciudad	Número	28.450	2.250	2.098	7%	93%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.1.1	Plan de Acción de la Política Pública de Medios y Procesos de Comunicación Alternativos, Independientes, Comunitarios y Ciudadanos	Número	1	1	-	0%	0%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.2.1	Dependencias asesoradas en estrategias comunicación y divulgación	Porcentaje	65	65	65	17%	100%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.2.2	Productos de comunicación y divulgación direccionados para las dependencias	Número	120.000	30.000	15.784	13%	53%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.3.1	Instrumentos ejecutados de identificación, creación y fortalecimiento de redes ciudadanas, formales o no formales para el desarrollo de acciones de participación y movilización	Número	1	1	-	0%	0%
Secretaría de Comunicaciones	5.6.3.2	Gestores de transformación social, agentes sociales y grupos de interés, formales y no formales, identificados y partícipes de las estrategias de movilización	Porcentaje	30	8	-	0%	0%



Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Cultura Ciudadana	1.2.2.6	Estrategia de cadena de valor diseñada e implementada	Porcentaje	100	10	5	5%	50%
Secretaría de Cultura Ciudadana	1.2.2.7	Ferias y/o mercados artesanales realizados	Número	55	14	8	15%	57%
Secretaría de Cultura Ciudadana	1.2.2.8	Estrategia de reinversión y reactivación de la economía creativa de Medellín diseñada e implementada	Porcentaje	100	-	-	0%	NA
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.1.2	Sistema Municipal de Cultura en funcionamiento	Número	1	1	1	17%	100%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.1.3	Sistema de información cultural en funcionamiento	Número	1	1	1	17%	100%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.2	Iniciativas de exhibición de formación y memoria audiovisual realizados en la Cinemateca municipal de Medellín	Número	2.500	400	444	18%	111%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.3	Estímulos de arte y cultura otorgados	Número	2.835	709	548	19%	77%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.4	Estrategia de Formación, comunicación e información de Públicos diseñada e implementada	Porcentaje	100	25	20	20%	80%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.5	Número de asistencias a los eventos culturales de ciudad	Número	8.325.391	-	-	0%	NA
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2.6	Convocatoria de agenda cultural realizada	Número	4	1	1	25%	100%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.1	Personas registradas como participantes en las redes de prácticas artísticas y culturales	Número	30.553	7.638	4.876	16%	64%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.3	Personas registradas como participantes en programas y servicios de la Red Catul - Casas de Cultura	Número	110.000	110.000	191.395	29%	174%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.4	Personas registradas en actividades y servicios del SBPM	Número	10.582.713	2.004.176	1.966.885	19%	98%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.5	Personas registradas como participantes en actividades del Plan Ciudadano de Lectura, Escritura y Oralidad	Número	1.737.687	-	-	0%	NA
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.3.6	Personas formadas en el proyecto de profesionalización artística y cultural	Número	155	155	-	0%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.4.1	Iniciativas de apropiación para la puesta en valor del patrimonio cultural implementadas	Número	6	6	5	14%	83%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.4.6	Metros lineales de documentos patrimoniales salvaguardados mediante procesos archivísticos y de conservación	Número	120	28	20	17%	71%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.5.1	Complejo cultural Ciudad del Río construido	Porcentaje	100	10	-	0%	0%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.8.1.1	Iniciativas diversidad cultural acompañadas con el enfoque de cultura ciudadana	Número	4	4	2	8%	50%
Secretaría de Cultura Ciudadana	2.8.2.1	Publicaciones de diversa índole realizadas en el marco de la protección, recuperación y divulgación de la cultura, el arte y el patrimonio cultural del centro	Número	36	-	-	0%	NA
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.1.2	Jóvenes formados en temas relacionados con competencias laborales y habilidades blandas para la Cuarta Revolución Industrial	Número	17.500	376	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.1.3	Adultos formados en temas relacionados con competencias laborales y habilidades blandas para la Cuarta Revolución Industrial	Número	7.500	159	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.1.4	Mujeres formadas en temas relacionados con competencias laborales y habilidades blandas para la Cuarta Revolución Industrial	Porcentaje	35	2	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.1	Jóvenes vinculados laboralmente a través del fortalecimiento de una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo	Número	6.360	530	85	1%	16%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.2	Jóvenes formados en competencias laborales para los sectores tradicionales de la economía	Número	6.300	570	598	9%	105%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.4	Adultos formados en competencias laborales para los sectores tradicionales de la economía	Número	2.700	300	317	12%	106%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.5	Mujeres formadas en competencias laborales para los sectores tradicionales de la economía	Porcentaje	74	7	12	16%	166%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.1.2.6	Adultos vinculados laboralmente a través del fortalecimiento de una gran base empresarial de oferta y demanda de empleo	Número	5.640	470	136	2%	29%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.1.3	Emprendimientos de base tecnológica intervenidos	Número	3.150	99	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2.1	Emprendimientos de la industria creativa intervenidos	Número	290	50	ND	ND	ND

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2.4	Circuitos creativos de la ciudad declarados como Áreas de Desarrollo Naranja (ADN)	Número	3	-	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.2.5	Producciones audiovisuales incentivadas económicamente a través de la Comisión Fílmica de Medellín	Número	10	2	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.3.3	Proyectos diseñados y ejecutados del Plan CT+I vigente y futuro	Número	7	7	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.4.1	Plan de fortalecimiento del Programa Medellín Digital implementado	Porcentaje	100	15	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.2.4.2	Espacios públicos con acceso a wifi gratuito	Número	402	302	302	75%	100%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.1.1	Mipymes acompañadas en la adopción de procesos de transformación digital	Número	1.281	200	25	2%	13%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.3.1	Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad	Número	90	15	15	17%	100%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.3.2	Eventos ¿Por qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	20	3	2	10%	67%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.3.3	Aportes de paisas en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Número	40	5	5	13%	100%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.3.4	Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Número	26	3	2	8%	67%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.3.5	Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Número	75	12	12	16%	100%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.1	Unidad de inteligencia turística constituida	Porcentaje	100	20	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.2	Empresas de la cadena de valor del turismo acompañadas en sus procesos de gestión	Número	1.000	10	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.3	Portal transaccional del sector turístico implementado	Número	1	1	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.5	Empleados del turismo beneficiados con recursos del fondo de fomento a la industria turística	Número	4.894	500	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.4.6	Estímulos otorgados con recursos del fondo de fomento a la industria turística	Número	90	10	ND	ND	ND

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.1	Empresas creadas en economía social y solidaria	Número	40	-	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.2	Emprendimientos acompañados para el mejoramiento de su capacidad empresarial, a través de los CEDEZOS	Número	4.000	600	13	0%	2%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.3	Ruedas de negocio realizadas, virtuales y/o presenciales, en el marco de la estrategia de acceso a mercados	Número	20	4	1	5%	25%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.4	Emprendedores y empresas vinculadas a iniciativas de acceso a mercados	Número	200	50	14	7%	28%
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.5	Distrito de la Diversidad creado e implementado	Porcentaje	100	-	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.7	Estrategia de fortalecimiento de emprendimientos tradicionales y territoriales formulada e implementada	Porcentaje	100	10	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.5.8	Política Pública de lavaderos informales actualizada	Porcentaje	100	-	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	1.3.6.2	Nuevas líneas de crédito implementadas por el Banco de los Pobres	Número	4	1	ND	ND	ND
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2.1	Unidades productivas con emprendimientos apoyados	Número	300	100	103	34%	103%
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2.2	Estrategias de comercialización y mercadeo para mercados campesinos implementadas	Número	5	3	3	60%	100%
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2.3	Productores agropecuarios con acceso a extensión agropecuaria y a recursos o incentivos a la producción	Número	2.800	1.400	1.375	49%	98%
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2.5	Centros de abastecimiento para los corregimientos construidos y operando	Porcentaje	100	-	5	5%	NA
Secretaría de Desarrollo Económico	4.5.2.6	Huertas para el autoconsumo y/o comercialización establecidas	Número	2.500	400	-	0%	0%
Secretaría de Educación	1.5.1.1	Docentes de inglés de instituciones educativas oficiales clasificados en inglés B2 o superior según Marco Común Europeo	Porcentaje	40	15	-	0%	0%
Secretaría de Educación	1.5.1.2	Docentes de instituciones educativas oficiales participantes en programas de formación o reentrenamiento en inglés	Número	2.044	250	-	0%	0%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Educación	1.5.1.3	Instituciones educativas oficiales acompañadas con programas de fortalecimiento de ambientes de aprendizaje de inglés	Número	100	20	-	0%	0%
Secretaría de Educación	1.5.1.5	Instituciones educativas oficiales con media técnica acompañadas con programas de fortalecimiento del inglés	Porcentaje	70	20	-	0%	0%
Secretaría de Educación	1.5.1.6	Estudiantes de educación inicial, preescolar, básica y media de instituciones oficiales en programas de sensibilización y fortalecimiento del inglés	Número	10.000	2.000	-	0%	0%
Secretaría de Educación	1.5.1.7	Instituciones educativas oficiales participantes en programas de fortalecimiento curricular y construcción de entornos en inglés	Número	40	24	-	0%	0%
Secretaría de Educación	2.1.2.1	Niños y niñas de 0-5 años atendidos integralmente con el Programa Buen Comienzo	Número	95.000	73.000	58.049	61%	80%
Secretaría de Educación	2.1.2.2	Niños y niñas con discapacidad participantes del Programa Buen Comienzo con atención diferencial bajo un enfoque de inclusión	Porcentaje	100	100	ND	ND	ND
Secretaría de Educación	2.1.2.3	Agentes educativos formados en educación inicial	Porcentaje	50	50	ND	ND	ND
Secretaría de Educación	2.1.2.4	Niños y niñas participantes del Programa de Buen Comienzo con valoración del desarrollo	Porcentaje	100	20	ND	ND	ND
Secretaría de Educación	2.1.2.5	Sedes de Buen Comienzo con obras de mantenimiento	Porcentaje	20	-	ND	ND	ND
Secretaría de Educación	2.2.1.1	Instituciones educativas oficiales con PEI actualizado	Número	229	35	ND	ND	ND
Secretaría de Educación	2.2.2.1	Estudiantes participantes en las Pruebas de Calidad Académica Medellín 4.0	Porcentaje	95	-	ND	ND	ND
Secretaría de Educación	2.2.2.2	Estudiantes atendidos en Jornada Complementaria	Número	35.000	29.636	-	0%	0%
Secretaría de Educación	2.2.2.5	Beneficiarios de estrategias que apuntan a la permanencia, calidad y la pertinencia	Número	20.000	2.000	-	0%	0%
Secretaría de Educación	2.2.2.8	Instituciones educativas oficiales acompañadas en la implementación de modelos de gestión de la calidad orientados hacia la 4ta Revolución Industrial	Número	100	41	-	0%	0%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Educación	2.2.2.9	Observatorio para la Calidad Educativa de Medellín (OCEM) implementado	Porcentaje	100	100	75	13%	75%
Secretaría de Educación	2.3.1.1	Instituciones educativas oficiales con jornada única	Porcentaje	87	74	72	82%	97%
Secretaría de Educación	2.3.1.2	Estudiantes de instituciones educativas oficiales atendidos bajo el modelo Caminar en Secundaria	Número	7.000	-	5.795	83%	100%
Secretaría de Educación	2.3.2.1	Instituciones educativas oficiales con estrategias implementadas para la atención diferencial a estudiantes	Número	229	216	217	95%	100%
Secretaría de Educación	2.3.2.2	Estudiantes de instituciones educativas oficiales atendidos con estrategias de formación diferencial	Número	14.000	2.000	10.306	74%	515%
Secretaría de Educación	2.3.2.3	Instituciones educativas oficiales con estrategias de atención implementadas a población con discapacidad	Porcentaje	100	100	94	16%	94%
Secretaría de Educación	2.3.2.4	Instituciones educativas oficiales con estrategias de etnoeducación implementadas	Número	229	182	182	79%	100%
Secretaría de Educación	2.3.3.1	Instituciones educativas oficiales acompañadas en el fortalecimiento de la inclusión, la prevención del bullying y con ruta de atención por acoso sexual	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Educación	2.3.3.2	Instituciones educativas oficiales con planes de transformación sostenible orientados al fortalecimiento de los liderazgos estudiantiles	Porcentaje	95	63	9	9%	14%
Secretaría de Educación	2.3.3.3	Instituciones educativas oficiales con manuales de convivencia actualizados	Porcentaje	85	66	70	82%	106%
Secretaría de Educación	2.3.3.4	Instituciones educativas oficiales con guías temáticas y metodológicas diseñadas para la transversalización de competencias ciudadanas y proyecto de vida	Porcentaje	100	45	58	58%	129%
Secretaría de Educación	2.3.3.5	Instituciones educativas oficiales con proyectos de familia diseñados o actualizados	Porcentaje	100	17	7	7%	41%
Secretaría de Educación	2.4.1.1	Docentes participantes en modalidad de formación continua	Número	7.600	1.600	-	0%	0%
Secretaría de Educación	2.4.1.2	Docentes beneficiados con intercambios académicos	Número	120	-	-	0%	NA
Secretaría de Educación	2.4.1.3	Directivos docentes participantes en programas de formación en gestión	Número	400	-	-	0%	NA

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Educación	2.4.2.1	Docentes acompañados con estrategias de atención psicosocial	Número	5.000	1.000	ND	ND	ND
Secretaría de Educación	2.4.3.1	Alianzas y asociaciones público-privadas en educación promovidas para el intercambio de experiencias	Número	30	5	2	7%	40%
Secretaría de Educación	2.5.2.1	Puntos de enlace a internet instalados en instituciones educativas del sector oficial	Número	3.615	615	2.115	59%	344%
Secretaría de Educación	2.5.2.1	Puntos de enlace a internet instalados en instituciones educativas del sector oficial	Número	3.615	615	2.115	59%	344%
Secretaría de Educación	2.5.2.2	Bibliotecas escolares con adecuaciones mobiliarias o tecnológicas	Número	150	-	-	0%	NA
Secretaría de Educación	2.5.2.3	Establecimientos educativos oficiales intervenidos según APP y Ley 21 de 1982	Número	19	4	-	0%	0%
Secretaría de Educación	2.5.2.4	Instituciones oficiales con mantenimiento de obras físicas	Porcentaje	100	24	-	0%	0%
Secretaría de Evaluación y Control	5.1.4.3	Ratificación de la certificación del proceso de auditoría interna en la alcaldía de Medellín, bajo normas internacionales del IIA GLOBAL	Número	1	1	0	4%	22%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.1.2.8	Estudiantes formados para el trabajo	Número	1.000	220	221	22%	100%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.1.1	Procesos y servicios digitales internos y externos para satisfacer las partes interesadas	Porcentaje	50	2	1	1%	27%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	1.4.1.2	Uso y apropiación de servicios digitales por parte de los servidores públicos, contratistas y ciudadanos en general	Porcentaje	50	3	-	0%	0%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.1.1	Créditos adjudicados por el Programa de Vivienda del Municipio de Medellín	Número	302	302	257	14%	85%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.1.2	Intervenciones efectuadas a servidores públicos para el desarrollo humano	Número	22.532	5.633	1.715	8%	30%



Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.2.1	Índice de Esfuerzo del ciudadano	Número	5	3	-	0%	0%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.2.2	Índice Neto de Promotores (NPS)	Porcentaje	30	10	-	0%	0%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.4.1	Avance en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, implementado y sostenido	Porcentaje	93	93	93	100%	100%
Secretaría de Gestión Humana y Servicio a la Ciudadanía	5.1.5.5	Transferencias realizadas al FONPET	Número	11	11	7	11%	64%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.1	Nuevas viviendas que se conectan al servicio de gas natural domiciliario	Número	90.000	18.818	11.846	13%	63%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.10	Parques, plazoletas y escenarios deportivos iluminados con energía solar	Número	3	-	-	0%	NA
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.11	Desarrollo de aplicación tecnológica para la autogestión de los servicios públicos	Número	1	-	-	0%	NA
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.2	Viviendas nuevas conectadas a soluciones de suministro de agua potable, con énfasis en la ruralidad	Número	2.500	600	300	12%	50%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.3	Viviendas nuevas conectadas a soluciones de saneamiento, con énfasis en la ruralidad	Número	2.500	600	72	3%	12%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.4	Personas que reciben el auspicio del Mínimo Vital de Agua Potable	Número	268.964	268.964	273.957	17%	102%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.5	Luminarias LED en el sistema de alumbrado público e iluminación ornamental del Municipio	Número	140.000	8.000	1.036	1%	13%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.6	Subsidios mensuales de acueducto entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	Número	628.236	569.692	573.059	91%	101%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.7	Subsidios mensuales de alcantarillado entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	Número	590.066	544.886	542.378	92%	100%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.8	Subsidios mensuales de aseo entregados en el marco del Fondo de Solidaridad y Redistribución de Ingresos	Número	657.151	614.154	615.608	94%	100%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.1.9	Comités de desarrollo y control social constituidos que están activos y operando	Número	20	16	17	85%	106%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.2.1	Viviendas cubiertas con la campaña "Tú Separas, Yo Reciclo"	Número	25.000	-	-	0%	NA
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.2.2	Proyectos de diagnóstico, educación y gestión de RCD Implementados	Número	4	1	1	25%	100%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.2.3	Recicladores acompañados	Número	3.080	500	474	15%	95%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.2.4	Reducción de puntos críticos de residuos sólidos	Número	65	95	103	5%	20%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.2.5	Planta piloto para el aprovechamiento de residuos sólidos implementada	Número	1	NA	-	0%	NA
Secretaría de Gestión y Control Territorial	4.2.2.6	Política Pública de Economía Circular formulada	Número	1	NA	-	0%	NA
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.1.5.2	Ejecución del ingreso corriente proyectado en el Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP) para el cuatrienio 2020-2023	Billones de pesos	13.443.464	3.061.653	2.048.426	15%	67%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.1	Revisión y seguimiento a obras licenciadas en la Ciudad	Número	8.000	2.000	967	12%	48%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.10	Espacio público recuperado y adecuado	Metros Cuadrados	24.000	6.000	14.468	60%	241%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.2	Monitorear en tiempo real de conatos de invasión en Espacio público identificados mediante recorridos y drones e inteligencia artificial	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.3	Servicios de Información Catastral	Número	101.700	16.525	6.436	6%	39%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.4	Servicio de estratificación socioeconómica	Número	25.000	6.250	3.856	15%	62%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.5	Materialización de la nomenclatura	Número	37.100	7.471	4.743	13%	63%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.6	Servicio de homologación estratificación socioeconómica	Número	81.000	27.000	15.300	19%	57%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.7	Infraestructura de datos espaciales (IDE) estructurada	Porcentaje	30	8	-	0%	0%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.8	Obligaciones urbanísticas gestionadas	Número	11.000	2.750	1.223	11%	44%
Secretaría de Gestión y Control Territorial	5.5.6.9	Usos del suelo de acuerdo al modelo de ocupación verificados	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Hacienda	1.2.3.3	Proyectos diseñados y ejecutados del Plan CT+I vigente y futuro	Número	7	7	ND	ND	ND
Secretaría de Hacienda	4.1.4.7	Intercambios para el corredor Metro de la 80 construidos	Número	3	-	-	0%	NA
Secretaría de Hacienda	5.1.4.1	Avance en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, implementado y sostenido	Porcentaje	93	93	93	100%	100%
Secretaría de Hacienda	5.1.4.4	Procesos contractuales realizados bajo estrategias sostenibles, innovadoras o sociales	Porcentaje	40	5	35	88%	700%
Secretaría de Hacienda	5.1.5.2	Ejecución del ingreso corriente proyectado en el Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP) para el cuatrienio 2020-2023	Billones de pesos	13.443.464	3.061.653	2.048.426	15%	67%
Secretaría de Hacienda	5.1.5.3	Cartera efectiva gestionada	Millones de pesos	500.600	108.662	147.319	29%	136%
Secretaría de Hacienda	5.5.4.3	Recursos de cofinanciación establecidos entregados	Porcentaje	100	100	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.1	Familias atendidas en programas de complementación o asistencia alimentaria	Número	18.000	18.000	14.272	13%	79%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.10	Personas atendidas en programas de complementación o asistencia alimentaria	Número	300.000	300.000	256.722	86%	86%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.2	Paquetes alimentarios para las familias víctimas atendidas en emergencia humanitaria	Número	12.000	12.000	43	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.3	Escolares atendidos con complementación alimentaria y educación nutricional	Número	220.000	220.000	224.229	17%	102%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.1.9	Personas capacitadas en nutrición y alimentación para mejorar hábitos saludables	Número	55.000	55.000	24.071	7%	44%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.1	Niños, niñas y adolescentes con derechos amenazados y/o vulnerados atendidos para la garantía de derechos	Número	35.000	6.900	3.566	10%	52%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.10	Organizaciones y/o colectivos LGBTI fortalecidos para el ejercicio de sus derechos	Número	50	15	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.11	Personas LGBTI beneficiadas con acciones afirmativas para el ejercicio de sus derechos	Número	1.800	200	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.12	Personas en ejercicio de prostitución beneficiadas con atención psicosocial y orientación en rutas de atención de derechos	Número	2.000	650	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.13	Personas en contexto de prostitución beneficiadas con campañas de prevención y acercamiento de oferta institucional, con enfoque de género	Número	2.000	300	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.14	Personas a partir de 50 años beneficiadas con servicios de promoción para un envejecimiento digno	Número	85.900	50.868	51.749	60%	102%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.15	Personas a partir de 55 años que reciben atención integral y protección social	Número	2.560	1.940	1.751	68%	90%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.17	Plan municipal afrodescendiente implementado	Porcentaje	33	5	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.18	Plan de atención psicosocial para la población indígena implementado	Porcentaje	80	15	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.2	Niños, niñas y adolescentes atendidos en procesos de promoción de derechos y prevención de la vulneración	Número	24.000	6.762	3.998	17%	59%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.3	Niños, niñas y adolescentes afectados por el uso, utilización y riesgo de vinculación a grupos delincuenciales organizados, beneficiados con atención psicosocial y activación de ruta de derechos	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.4	Intervención integral de niños, niñas y adolescentes en situación de calle	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.5	Personas con discapacidad atendidas en procesos de habilitación, rehabilitación y equiparación de oportunidades	Número	5.008	2.138	2.126	42%	99%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.6	Personas con discapacidad, cuidadores y familiares asesorados en rutas de atención	Número	13.313	2.521	2.027	15%	80%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.7	Personas en situación de calle con atención básica	Número	8.000	8.000	10.122	21%	127%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.8	Personas en situación de calle atendidas en proceso de resocialización	Número	2.976	650	479	16%	74%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.2.9	Personas con discapacidad crónica en situación de calle beneficiados con atención integral	Número	290	290	276	16%	95%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.1	Hogares beneficiados con acompañamiento familiar para la superación de la pobreza monetaria y multidimensional	Número	60.000	30.000	35.648	59%	119%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.2	Personas beneficiadas con acompañamiento psicosocial y acercamiento de oportunidades	Número	107.600	24.000	27.012	25%	113%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.3	Familias en situación de vulnerabilidad social acompañadas para el restablecimiento de vínculos familiares y sociales	Número	6.000	650	505	8%	78%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.4	Personas acompañadas desde la Escuela para la Inclusión para el fortalecimiento de competencias básicas, ciudadanas y laborales	Número	1.500	375	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.3.6	Personas víctimas beneficiadas con enfoque diferencial en acompañamiento psicosocial y acercamiento de oportunidades	Número	10.000	1.000	1.044	10%	104%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4.1	Personas en situación de riesgo o emergencia, natural o antrópica beneficiadas de acompañamiento social y atención básica de emergencia	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4.2	Personas en emergencia social, atendidas por la línea 123 social con enfoque diferencial	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.4.3	Sistema de información social implementado	Porcentaje	100	30	15	15%	50%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.1	Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional actualizada	Porcentaje	100	25	12	12%	46%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.11	Plan gerontológico monitoreado	Porcentaje	100	100	13	2%	13%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.12	Plan intersectorial contra ESCNNA con gestión y seguimiento	Porcentaje	100	100	27	5%	27%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.13	Personas que participan en espacios de articulación, análisis, asistencia técnica y divulgación de la Política Pública de Discapacidad	Número	3.000	350	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.14	Comités Comunales y Corregimentales de Inclusión acompañados para la garantía de derechos de las personas con discapacidad	Número	21	21	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.2	Comunas y corregimientos con estrategia de acompañamiento psicosocial y formación de cuidadores de personas mayores y/o con discapacidad implementada	Número	21	21	21	17%	100%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.3	Política pública de infancia y adolescencia divulgada y monitoreada	Porcentaje	100	100	53	9%	53%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.7	Política pública de discapacidad monitoreada	Porcentaje	100	10	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	3.4.5.8	Política Pública de habitante de calle monitoreada y evaluada	Porcentaje	100	100	49	8%	49%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	4.5.2.6	Huertas para el autoconsumo y/o comercialización establecidas	Número	2.500	400	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	4.5.2.7	Centros zonales de seguridad alimentaria operando	Número	3	-	-	0%	NA
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.1.4.5	Bienes inmuebles fiscales intervenidos	Porcentaje	100	15	31	31%	207%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.1	Familias víctimas del conflicto armado que declaran victimización beneficiadas con protección del derecho a la subsistencia mínima	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.2	Acciones pedagógicas y articuladas con el sistema de verdad, justicia, reparación y no repetición	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.3	Víctimas del conflicto armado beneficiadas con medidas de rehabilitación, satisfacción y garantías de no repetición	Número	5.500	1.000	1.044	19%	104%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.4	Casos de riesgo personales y territoriales de violación de derechos en el marco del conflicto armado y la violencia organizada, identificados, con prevención oportuna	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.5	Familias víctimas del desplazamiento forzado retornadas y/o reubicadas de forma voluntaria	Número	1.900	400	64	3%	16%



Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.6	Alcaldías acompañadas técnicamente en la gestión y atención de personas víctimas retornadas o reubicadas de forma voluntaria	Número	15	2	-	0%	0%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.2.7	Sistema de información y monitoreo de garantía de derechos de la población vulnerable diseñado e implementado	Porcentaje	100	100	30	30%	30%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.4.1	Acciones de promoción de derechos y prevención de vulneraciones como: uso y utilización de NNA, violencias sexuales, población privada de la libertad y trata de personas	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.4.2	Casos de vulneración de derechos humanos en temas de trata de personas, amenazas a líderes/as y defensores/as de DDHH, delito de alto impacto atendidos con rutas de protección y acompañamiento	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Inclusión social, Familia y Derechos Humanos	5.2.4.3	Autoridades y organizaciones sociales de desaparición y desaparición forzada acompañadas en la identificación y/o entrega de cuerpos humanos de personas no identificadas y personas identificadas no reconocidas	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de la Juventud	3.2.1.4	Encuentros informativos realizados para la mitigación del daño de consumos problemáticos	Número	6	1	-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.1.5	Jóvenes que participan en los encuentros informativos para la mitigación del daño de consumos problemáticos	Número	1.800	200	-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.1	Jóvenes formados y con capacidades para el agenciamiento, la promoción de convivencia y prevención de violencias	Número	4.000	400	356	9%	89%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.2	Jóvenes acompañados para prevenir la vulneración de sus derechos y libertades	Número	3.200	580	258	8%	44%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.3	Jóvenes atendidos efectivamente en las necesidades reportadas en el Sistema de Alertas Tempranas de Medellín, SAT MED	Porcentaje	95	95	74	13%	77%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.4	Agentes protectores formados y con capacidades en la promoción del cuidado y prevención de vulneraciones en sus territorios	Número	1.400	100	49	4%	49%
Secretaría de la Juventud	3.2.2.7	Encuentros interactivos realizados para la promoción de la convivencia en el fútbol	Número	40	10	5	13%	50%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de la Juventud	3.2.3.1	Orientaciones efectivas de la oferta Medellín Joven	Número	2.400.000	1.000.000	1.329.454	55%	133%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.2	Acceso efectivo a la oferta publicada en la plataforma Medellín Joven	Número	50.000	600	500	1%	83%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.3	Jóvenes que asisten al Seminario de Comunicaciones	Número	320	80	-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.4	Personas que asisten a semana de la juventud	Número	120.000	30.000	30.000	25%	100%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.5	Eventos realizados para movilizar agendas con jóvenes y actores juveniles que posibiliten la construcción y visibilización de nuevos referentes de lo que significa ser joven en Medellín	Número	8	2	1	13%	50%
Secretaría de la Juventud	3.2.3.6	Grupos artísticos y culturales vinculados a la Agenda Joven y que tienen enfoque diferencial	Número	20	5	5	25%	100%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.1	Jóvenes que participan en las rutas de Medellín en la Cabeza	Número	5.000	1.055	-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.2	Jóvenes rurales atendidos por los diferentes proyectos de la Secretaría de la Juventud	Número	4.000	500	445	11%	89%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.4	Procesos juveniles ambientales fortalecidos	Número	21	4	-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.4.5	Eventos para promover en las juventudes el cuidado y la apropiación del Hábitat en los territorios urbanos y rurales de Medellín	Número	6	1	-	0%	0%
Secretaría de la Juventud	3.2.5.1	Unidades de autoabastecimiento y producción agroecológica rural y urbana fortalecidas	Número	20	5	5	25%	100%
Secretaría de la Juventud	3.2.5.3	Unidad estratégica de seguridad económica juvenil creada	Porcentaje	100	10	10	10%	100%
Secretaría de la Juventud	3.2.6.2	Subsistema institucional del Sistema Municipal de Juventud operando	Porcentaje	100	10	2	2%	20%
Secretaría de la Juventud	3.2.6.3	Acciones con enfoque de intervención diferencial realizadas por los diferentes proyectos de la Secretaría de la Juventud	Número	21	4	2	10%	50%
Secretaría de la Juventud	3.2.6.4	Jóvenes formados para la participación ciudadana y la incidencia pública	Número	1.150	500	-	0%	0%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de la Juventud	3.2.6.5	Jóvenes beneficiados con las estrategias de Clubes Juveniles	Número	12.000	2.460	-	0%	0%
Secretaría de las Mujeres	2.8.3.1	Estrategias de movilización social realizadas para la transformación de imaginarios culturales y representaciones sociales en favor de la igualdad de género	Número	4	1	1	25%	100%
Secretaría de las Mujeres	2.8.3.2	Eventos realizados para el reconocimiento de las habilidades y potencialidades de las mujeres	Número	11	2	1	9%	50%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.1	Centros de Equidad de Género fortalecidos y con procesos de atención a la ciudadanía	Número	4	4	4	17%	100%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.2	Acciones de movilización social y asistencia técnica realizadas en el territorio, para la disminución de las brechas de género en salud con enfoque interseccional	Número	100	100	50	8%	50%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.3	Acciones pedagógicas realizadas para deconstrucción de imaginarios de masculinidad dominante y violencia machista	Número	100	100	50	8%	50%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.4	Mujeres que reciben acciones afirmativas en "La Escuela Encuentra a las Mujeres"	Número	1.100	300	-	0%	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.7	Mujeres asesoradas para el ejercicio de sus derechos sexuales y reproductivos	Número	20.000	2.000	1.000	5%	50%
Secretaría de las Mujeres	3.3.1.8	Mujeres asesoradas en su derecho a la higiene menstrual, y que acceden a la copa menstrual u a otras alternativas de higiene al respecto	Número	25.000	3.000	2.000	8%	67%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.1	Mujeres formadas para la promoción de sus derechos y la igualdad de género con enfoque interseccional	Número	2.800	450	138	5%	31%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.2	Expresiones organizativas asistidas técnicamente para la promoción y el ejercicio de los derechos de las mujeres	Número	100	25	25	25%	100%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.4	Mujeres que participan en procesos políticos y de movilización para la construcción de paz	Número	780	100	-	0%	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.2.5	Acciones realizadas para la visibilización y el reconocimiento de iniciativas de construcción de paz en los territorios con perspectiva de género	Número	12	2	-	0%	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.3.1	Personas sensibilizadas en prevención de violencia y acoso sexual hacia las mujeres, en los espacios públicos de ciudad	Número	18.500	4.500	328	2%	7%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de las Mujeres	3.3.3.2	Mujeres víctimas de violencias basadas en género y/o en riesgo que reciben atención psicológica y jurídica	Número	15.000	4.000	3.000	20%	75%
Secretaría de las Mujeres	3.3.3.3	Mujeres víctimas de violencias basadas en género atendidas desde la agencia mujer	Número	22.800	6.000	3.482	15%	58%
Secretaría de las Mujeres	3.3.3.4	Mujeres víctimas de violencias basadas en género en riesgo de feminicidio que reciben protección en hogares de acogida	Número	380	113	79	21%	70%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.1	Estímulos económicos entregados a Madres comunitarias, Fami y Sustitutas	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.2	Mujeres urbanas y rurales que participan de la ruta para la autonomía económica y la de gestión de oportunidades	Número	2.000	500	-	0%	0%
Secretaría de las Mujeres	3.3.4.3	Empresas sensibilizadas y acompañadas en buenas prácticas de género	Número	30	12	6	20%	50%
Secretaría de las Mujeres	5.5.2.1	Instrumentos de planeación elaborados y/o actualizados con enfoque de género	Número	10	2	1	10%	50%
Secretaría de las Mujeres	5.5.2.2	Mujeres atendidas en los programas y proyectos de la administración municipal con trazador presupuestal Equidad de la Mujer	Número	70.000	11.000	7.251	10%	66%
Secretaría de las Mujeres	5.5.2.2	Mujeres atendidas en los programas y proyectos de la administración municipal con trazador presupuestal Equidad de la Mujer	Número	70.000	11.000	7.251	10%	66%
Secretaría de las Mujeres	5.5.2.2	Mujeres atendidas en los programas y proyectos de la administración municipal con trazador presupuestal Equidad de la Mujer	Número	70.000	11.000	7.251	10%	66%
Secretaría de infraestructura Física	1.3.5.3	Ruedas de negocio realizadas, virtuales y/o presenciales, en el marco de la estrategia de acceso a mercados	Número	20	4	1	5%	25%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.1.1	Tramo 1 del Sistema Metro de la 80 construido	Porcentaje	80	5	-	0%	0%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.1.2	Buses de transporte público con tecnología eléctrica operando	Número	130	69	69	53%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.2.6	Andenes rehabilitados y construidos	Metros lineales	2.288.806	2.226.806	2.245.849	98%	101%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.2.7	Ciclo infraestructura urbana mantenida	Kilómetros	105	36	17	16%	47%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.2.8	Ciclo infraestructura construidas	Kilómetros	145	105	106	73%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.1	Vía urbana construida	Kilómetros	1.861	1.845	1.839	99%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.1	Vía urbana construida	Kilómetros	1.861	1.845	1.839	99%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.2	Vía urbana mantenida	Kilómetros	1.835	458	21	1%	5%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.3	Vía terciaria mantenida	Kilómetros	323	80	3	1%	4%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.4	Puente construido	Número	1.788	1.785	1.785	100%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.5	Obras de estabilización de taludes en vías urbanas realizadas	Metros lineales	220	70	517	235%	738%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.6	Estudios y diseños para proyectos a cargo de SIF realizados	Número	120	20	49	41%	245%
Secretaría de Infraestructura Física	4.1.4.7	Intercambios para el corredor Metro de la 80 construidos	Número	3	-	-	0%	NA
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.2.5	Espacio público mantenido	Metros Cuadrados	3.902.367	975.000	66.780	2%	7%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.2.6	Espacio público construido	Metros Cuadrados	5.954.810	5.642.993	5.581.715	94%	99%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.3.1	Espacio público construido en los PUI	Metros Cuadrados	104.766	55.396	50.495	48%	91%
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.3.2	Vía mejorada en los PUI	Kilómetros	7	3	3	40%	105%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Infraestructura Física	4.4.6.1	Zonas verdes mantenidas	Metros Cuadrados	600.000	300.000	300.000	50%	100%
Secretaría de Infraestructura Física	5.5.4.4	Recursos desembolsados para la ejecución de Autopistas de la Prosperidad	Millones	351.766	115.676	83.994	24%	73%
Secretaría de Medio Ambiente	4.2.2.2	Proyectos de diagnóstico, educación y gestión de RCD Implementados	Número	4	1	1	25%	100%
Secretaría de Medio Ambiente	4.2.2.3	Recicladores acompañados	Número	3.080	500	474	15%	95%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.1.1	Ecosistemas estratégicos con acciones de conservación	Número	10	8	9	90%	113%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.1.2	Plan de acción para la implementación de la política de biodiversidad de Medellín elaborado	Número	1	-	-	0%	NA
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.2.1	Animales adoptados	Número	4.500	1.000	770	17%	77%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.2.2	Animales identificados con microchip	Número	50.000	3.095	2.236	4%	72%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.2.3	Proyectos para el manejo y la protección de las abejas y avispas en el municipio de Medellín implementados	Número	4	1	-	0%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.1	Instancias de articulación interinstitucional fortalecidas	Número	13	13	11	14%	85%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.2	Portal Web de Información de la Gestión Ambiental de la Secretaría de Medio Ambiente implementado	Porcentaje	100	50	55	55%	110%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.3.7	Empresas acompañadas en buenas prácticas de producción y consumo sostenible	Número	200	20	-	0%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.4.2	Área de cuencas internas y externas abastecedoras con acciones de conservación	Hectáreas	3.574	3.473	-	0%	0%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.4.3	Acciones para administración del recurso hídrico elaboradas o implementadas	Número	2	-	1	25%	100%
Secretaría de Medio Ambiente	4.3.4.4	Longitud de cauces de quebradas intervenidos	Metros lineales	6.000	800	1.326	22%	166%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.6.2	Infraestructura verde alternativa	Metros Cuadrados	10.000	1.500	2.154	22%	144%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.6.3	Área intervenida ambientalmente en Moravia	Metros Cuadrados	47.000	46.250	46.495	99%	101%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.6.4	Corredores verdes cualificados para la conectividad ecológica	Metros Cuadrados	4.000.000	2.000.000	1.094.665	27%	55%
Secretaría de Medio Ambiente	4.4.6.5	Árboles nuevos plantados en el municipio	Número	275.000	105.000	37.387	14%	36%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.2	Buses de transporte público con tecnología eléctrica operando	Número	130	69	69	53%	100%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.4	Espacio para almacenamiento y recarga de vehículos con sistemas de movilidad sostenible implementado y operando	Metros Cuadrados	26.000	6.000	6.000	23%	100%
Secretaría de Movilidad	4.1.1.6	Estructuración técnica, legal y financiera de la nueva conexión al aeropuerto JMC con el SITVA gestionada ante autoridad competente	Número	1	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.1.7	Estudio técnico para evaluar los parámetros de operación y de viabilidad financiera para la prestación de servicios de buses nocturnos realizado	Número	1	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.1.8	Política pública de renovación vehicular formulada, aprobada y con un plan de acción para su ejecución	Número	1	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.2.1	Kilómetros de red ciclista diseñados	Kilómetros	145	110	106	73%	97%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.10	Piloto de cicloparqueadero con carga para bicicletas eléctricas y vehículos de micromovilidad implementado	Número	1	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.2.11	Racks de cicloparqueaderos construidos en espacio público y en sedes del conglomerado municipal	Número	964	500	644	67%	129%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.12	Documento técnico que soporte la futura regulación de la micromovilidad formulado	Número	1	NA	NA	NA	NA



Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Movilidad	4.1.2.13	Piloto de movilidad activa para la zona media y alta pendiente de la ciudad que contemple bicicletas eléctricas, gestionado	Número	1	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.2.2	Guía de intervención con criterios para la movilidad activa con enfoque de género formulada	Número	1	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.2.3	Puentes viales existentes sobre el Río Medellín diseñados para ser adecuados con accesibilidad universal	Número	5	3	2	40%	67%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.4	Estación para la integración ciclista al transporte masivo diseñada	Número	2	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.2.5	Red ciclista diseñada, articulada a la red existente para conectar el norte y el sur de la ciudad	Kilómetros	20	6	6	30%	100%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.7	Ciclo infraestructura urbana mantenida	Kilómetros	105	36	17	16%	47%
Secretaría de Movilidad	4.1.2.9	Corredor de conexión de la Universidad de Antioquia y la Universidad Nacional (sede El Volador) con la red ciclista existente, diseñado y ejecutado	Metros lineales	1.820	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.3.2	Mantenimiento y demarcación de señalización vial realizado	Kilómetros	1.850	150	26	1%	18%
Secretaría de Movilidad	4.1.3.3	Complementos peatonales y ciclistas en la red semafórica instalados y mantenidos	Número	613	523	525	86%	100%
Secretaría de Movilidad	4.1.3.4	Estrategia de gestión electrónica de las zonas de estacionamiento regulado implementadas	Número	1	NA	NA	NA	NA
Secretaría de Movilidad	4.1.3.5	Vehículos de servicio público con recaudo electrónico interoperable en funcionamiento	Porcentaje	27	12	12	42%	100%
Secretaría de Movilidad	4.1.5.1	Actores viales intervenidos con estrategias de gestión social y educativa para la transformación cultural hacia la Movilidad Sostenible y segura	Número	700.000	25.000	5.389	1%	22%
Secretaría de Movilidad	4.1.5.2	Campañas de comunicación realizadas para la transformación cultural hacia la Movilidad Sostenible y segura fundamentados en los enfoques de visión cero, perspectiva de género y accesibilidad universal	Número	3	-	-	0%	NA
Secretaría de Movilidad	4.4.3.3	Sede de la Secretaría de Movilidad mantenida y adecuada	Número	1	1	1	17%	100%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Movilidad	5.1.4.1	Avance en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión, implementado y sostenido	Porcentaje	93	93	93	100%	100%
Secretaría de Movilidad	5.1.4.4	Procesos contractuales realizados bajo estrategias sostenibles, innovadoras o sociales	Porcentaje	40	5	35	88%	700%
Secretaría de Movilidad	5.1.5.4	Expedientes tramitados de tránsito y transporte	Expediente tramitado	320.000	80.000	54.723	17%	68%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.1	Ciudadanos, ciudadanas, líderes, líderes, dignatarios y dignatarias de Organismos de Acción Comunal, formados en mecanismos de resolución de conflictos, cumplimiento de acuerdos, valoración de bienes públicos, control social y participación	Número	4.500	840	-	0%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.2	Organismos de acción comunal promovidos, asesorados y acompañados en el marco de la política pública y la ley 1989 de 2019	Número	490	490	490	17%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.3	Organizaciones de la sociedad civil y redes sociales sectoriales y poblacionales con acompañamiento y asistencia técnica integral	Número	800	120	-	0%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.4	Centros de Participación Zonal operando	Número	6	-	-	0%	NA
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.5	Equipamientos sociales gestionados y administrados	Número	214	214	214	17%	100%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.6	Organizaciones sociales de entidades basadas en la fe caracterizadas	Porcentaje	100	5	-	0%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.7	Comité Técnico Intersectorial de Libertad de Creencias creado y en funcionamiento	Número	1	0	-	0%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.8	Política Pública Integral de Libertad de Creencias formulada e implementada	Porcentaje	100	10	-	0%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.1.9	Actuaciones de vigilancia, inspección y control a los organismos de acción comunal realizadas	Número	1.600	374	215	13%	57%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.1	Juntas Administradoras Locales apoyadas técnica y materialmente que inciden en la promoción de la	Número	21	21	21	17%	100%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
		participación, el control y vigilancia de la gestión e inversión pública en su territorio						
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.10	Ediles de las Juntas Administradoras Locales que perciben honorarios	Porcentaje	100	-	-	0%	NA
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.2	Encuentros "Yo Construyo Mi Medellín Futuro" realizados	Número	44	2	-	0%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.3	Oficina para las mujeres lideresas de Medellín Futuro creada y en funcionamiento	Porcentaje	100	20	13	13%	65%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.4	Protocolo de atención para la violencia política y discriminación en razón del género diseñado y en implementación	Porcentaje	100	20	4	4%	20%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.5	Organizaciones, instancias e iniciativas ciudadanas urbanas y rurales, promovidas o fortalecidas en mecanismos de participación ciudadana, control social a lo público, gestión transparente, rendición social y pública de cuentas	Número	1.350	297	191	14%	64%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.6	Ruta de la planeación del desarrollo local y el presupuesto participativo diseñada e implementada	Porcentaje	100	100	50	8%	50%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.7	Subsistema de Seguimiento y Evaluación de presupuesto Participativo Consolidado	Porcentaje	100	40	34	34%	85%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.2.8	Nuevas expresiones ciudadanas, organizativas e instancias movilizadas, vinculadas a ejercicios participativos	Número	200	21	1	1%	5%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3.1	Alianzas y acuerdos públicos, privados y comunitarios que promueven la participación democrática realizados	Número	40	6	5	13%	83%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.3.2	Sistema de Información y gestión del conocimiento fortalecido	Porcentaje	100	40	35	35%	88%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.4.1	Grupos etarios, poblacionales y de género formados que se vinculan a escenarios y acciones de participación incidente	Número	1.200	180	-	0%	0%
Secretaría de Participación Ciudadana	5.4.4.2	Procesos de formación virtual orientados a la ciudadanía, organizaciones, instancias, grupos poblacionales y de género	Número	24	4	-	0%	0%
Secretaría de Salud	3.1.1.1	Cobertura en las acciones de prevención y detección temprana de las enfermedades no transmisibles-ENT	Porcentaje	52	13	8	16%	65%
Secretaría de Salud	3.1.1.2	Política de salud bucal implementada	Porcentaje	100	65	68	68%	104%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Salud	3.1.1.3	Coberturas administrativas de vacunación con DPT (3 dosis en menores de 1 año)	Porcentaje	95	95	75	13%	79%
Secretaría de Salud	3.1.1.4	Política Pública de Salud Mental implementada	Porcentaje	50	20	10	20%	50%
Secretaría de Salud	3.1.1.5	Comunas y corregimientos con el modelo de gestión Territorial implementado	Número	21	21	15	12%	71%
Secretaría de Salud	3.1.1.6	Ruta de atención materno perinatal implementada	Porcentaje	100	25	13	13%	51%
Secretaría de Salud	3.1.2.2	Unidad de gestión de información operando los 12 meses del año	Porcentaje	100	100	67	11%	67%
Secretaría de Salud	3.1.2.3	Plataformas tecnológicas para la salud pública, sistema de emergencias médicas, acceso a servicios de salud operando	Número	4	1	-	0%	0%
Secretaría de Salud	3.1.3.1	IPS priorizadas que implementan acciones mejora establecidas dentro de la supervisión del acceso	Porcentaje	100	100	49	8%	49%
Secretaría de Salud	3.1.3.2	Investigaciones Epidemiológicas según protocolos realizadas	Porcentaje	95	95	70	12%	74%
Secretaría de Salud	3.1.3.3	Investigaciones Epidemiológicas realizadas a eventos sospechosos o confirmados del Reglamento Sanitario Internacional	Porcentaje	95	95	95	17%	100%
Secretaría de Salud	3.1.3.4	Protocolos de vigilancia en salud ambiental implementados	Porcentaje	100	80	-	0%	0%
Secretaría de Salud	3.1.3.5	Establecimientos de alto riesgo sanitario priorizados con Inspección Vigilancia y Control	Porcentaje	80	77	29	36%	38%
Secretaría de Salud	3.1.4.1	Plan de adaptación en salud al cambio y variabilidad climática formulado e implementado	Porcentaje	60	30	-	0%	0%
Secretaría de Salud	3.1.4.2	Estrategia de gestión integrada de las zoonosis de interés en salud pública formulada e implementada	Porcentaje	50	-	-	0%	NA
Secretaría de Salud	3.1.4.3	Establecimientos generadores de residuos hospitalarios, similares y peligrosos priorizados con Inspección Vigilancia y Control	Porcentaje	80	77	-	0%	0%
Secretaría de Salud	3.1.5.1	Déficit de cobertura del régimen subsidiado certificado por el Ministerio de Salud	Porcentaje	0	0	0	8%	50%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Salud	3.1.5.2	Población pobre no asegurada PPNA con acceso a servicios de salud de primer nivel garantizado	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Salud	3.1.5.3	Instituciones prestadoras de servicios de salud que logran un nivel adecuado de la implementación del PAMEC	Porcentaje	69	69	65	16%	94%
Secretaría de Salud	3.1.5.5	Unidad hospitalaria de Buenos Aires entregada	Porcentaje	100	75	67	67%	89%
Secretaría de Salud	3.1.5.7	Instituciones de la Red Pública fortalecidas	Porcentaje	100	100	100	17%	100%
Secretaría de Salud	3.1.5.8	Días al año en operación del Sistema de Emergencias Médicas para la atención de Urgencias, Emergencias y Desastres	Número	365	365	244	11%	67%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.10	Venteros informales con sus familias beneficiados con oferta social	Número	12.000	600	60	1%	10%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.2	Planes estratégicos para la gestión, ocupación y aprovechamiento económico y social del espacio público ejecutados	Número	15	15	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.7	Venteros informales impactados con acciones de formalización empresarial	Número	2.500	300	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.8	Política Pública municipal de venteros informales ajustada e implementada	Porcentaje	50	10	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.4.2.9	Sistema de registro e inscripción para venteros informales implementado	Porcentaje	100	20	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.1	Intervenciones a familias en prevención y atención de la violencia intrafamiliar	Número	82.000	20.000	8.922	11%	45%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.2	Comisarías de Familia funcionando	Número	25	23	23	92%	100%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.3	Procesos tramitados en relación con los comportamientos contrarios a la convivencia	Número	160.000	55.000	59.181	37%	108%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.4	Atención a usuarios que acceden a los servicios de las Casas de Justicia	Número	520.000	70.000	35.540	7%	51%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.5	Adolescentes infractores intervenidos en los centros de atención especializada para población del SRPA	Número	600	200	159	27%	80%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.6	Acciones de prevención, promoción y descentralización de los servicios de justicia realizadas	Número	2.100	150	100	5%	67%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.1.8	Procesos en la Inspección de protección animal tramitados	Porcentaje	90	82	32	36%	39%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3.4	Personas en reintegración o reincorporación que acceden a la oferta de empleabilidad y emprendimiento	Porcentaje	60	49	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3.5	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes participantes en semilleros de prevención primaria del delito y construcción de paz	Número	18.000	3.500	1.864	10%	53%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3.6	Hombres, mujeres y personas LGTBI privadas de la libertad y pos-penadas atendidas por el programa de intervención social en cárceles	Número	7.159	1.350	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.2.3.7	Mujeres privadas de la libertad y pospenadas capacitadas sobre violencias de género, empoderamiento femenino y emprendimiento	Número	800	80	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1.1	Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana formulado e implementado	Porcentaje	100	40	30	30%	75%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1.2	Instrumentos de territorialización de la política pública de seguridad y convivencia diseñados e implementados	Porcentaje	100	40	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1.3	Organismos de seguridad y justicia fortalecidos	Número	9	9	9	17%	100%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.1.4	Política Pública Seguridad y Convivencia rediseñada	Porcentaje	100	15	5	5%	33%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.1	Consejos de Convivencia Ciudadana realizados	Número	1.056	264	181	17%	69%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.2	Comités Locales de Gobierno realizados	Número	1.008	252	173	17%	69%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.3	Estrategias de acompañamiento y mejoramiento de las acciones barristas en los territorios realizadas	Número	16	4	2	13%	50%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.4	Grupos de Ciudadanos formados para la convivencia ciudadana	Número	140	30	13	9%	43%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.5	Implementación de la Política Pública de la Cultura del Fútbol	Porcentaje	60	25	23	38%	90%

Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.2.6	Estrategia de promoción de la convivencia y autorregulación de los establecimientos de comercio de vida nocturna diseñado e implementada	Porcentaje	100	23	10	10%	44%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.1	Estrategia para la prevención y reducción del delito y contra el crimen organizado implementadas	Número	620	126	95	15%	75%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.2	Zonas seguras implementadas	Número	6	-	-	0%	NA
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.3	Protocolo para la prevención de delitos contra la vida: homicidios y feminicidios formulado e implementado	Porcentaje	100	40	20	20%	50%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.4	Disponibilidad operativa en los subsistemas del SIES-M	Porcentaje	80	77	96	120%	125%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.3.5	Equipos para la prevención y control de delitos articulados	Número	9	9	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.1	Plan estratégico en tecnología de información y telecomunicaciones para la seguridad y la convivencia diseñado e implementado	Porcentaje	100	20	16	16%	80%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.2	Infraestructuras físicas para la seguridad y justicia diseñadas	Número	4	1	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.3	Infraestructuras físicas para la seguridad y justicia construidas	Número	4	-	-	0%	NA
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.4	Establecimiento carcelario municipal construido	Porcentaje	58	-	-	0%	NA
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.5	Productos de consolidación del SISC como tanque de pensamiento	Número	6.909	1.727	1.970	29%	114%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.6	Investigaciones académicas sobre temas de seguridad, convivencia y DDHH realizadas en articulación con universidades, centro de investigación o centros de consultoría y otros	Número	7	1	-	0%	0%
Secretaría de Seguridad y Convivencia	5.3.4.7	Convenios y acuerdos de cooperación para el intercambio de información con organismos de seguridad y justicia y otras entidades suscritos	Número	12	3	3	25%	100%
Secretaría de Suministros y Servicios	5.1.4.2	Ahorros en la adquisición de bienes y servicios	Porcentaje	3	1	1	29%	114%



Dependencia Responsable	Indicador	Descripción	Unidad	Meta Plan	Meta 2020	Logro 2020	Avance Cuatrienal	Avance Año
Secretaría de Suministros y Servicios	5.1.4.4	Procesos contractuales realizados bajo estrategias sostenibles, innovadoras o sociales	Porcentaje	40	5	35	88%	700%
Secretaría de Suministros y Servicios	5.1.4.5	Bienes inmuebles fiscales intervenidos	Porcentaje	100	15	31	31%	207%
Secretaría de Suministros y Servicios	5.1.4.6	Procesos de contratación adelantados a través de modalidades diferentes a régimen especial y otras causales de contratación directa	Porcentaje	30	24	9	28%	35%
Secretaría General	5.1.6.1	Directrices y capacitación en prevención del daño antijurídico y en defensa y protección de lo público realizadas	Número	200	133	119	60%	89%
Secretaría General	5.1.6.2	Herramientas de información jurídica implementadas	Número	5	3	3	60%	100%
Secretaría Privada	5.1.2.5	Encuentros del alcalde con la Ciudadanía efectuados	Número	220	25	16	7%	64%
Secretaría Privada	5.1.3.2	Proyectos estratégicos implementados y/o ejecutados	Porcentaje	100	100	89	15%	89%
Secretaría Privada	5.1.3.3	Eventos académicos realizados por el Centro de Estudios de Gobierno Corporativo	Porcentaje	100	100	-	0%	0%
Telemedellín	5.6.2.2	Productos de comunicación y divulgación direccionados para las dependencias	Número	120.000	30.000	15.784	13%	53%